

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

**Proyecto “Promoción socio-económica y apoyo al  
liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de  
Bamako” Malí.**

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

## **INFORME DE EVALUACIÓN TÉCNICA**

**Informe elaborado por:** Fundación Cideal de Cooperación e Investigación.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **INDICE DE CONTENIDOS**

---

<b>A. Antecedentes.....</b>	<b>pág. 4</b>
<b>B. Breve descripción del proyecto.....</b>	<b>pág. 4</b>
<b>C. Alcance y ámbitos de la evaluación.....</b>	<b>pág. 7</b>
<b>D. Enfoque metodológico: fases y metodología.....</b>	<b>pág. 8</b>
<b>E. Análisis sobre el cumplimiento técnico del proyecto.....</b>	<b>pág. 10</b>
<b>a) Pertinencia.....</b>	<b>pág. 10</b>
<b>b) Eficacia.....</b>	<b>pág. 13</b>
<b>c) Eficiencia.....</b>	<b>pág. 15</b>
<b>d) Análisis de impactos.....</b>	<b>pág. 17</b>
<b>e) Viabilidad.....</b>	<b>pág. 18</b>
<b>f) Conclusiones y sugerencias.....</b>	<b>pág. 20</b>
<b>g) Anexo: Listado de beneficiarios y servicios recibidos.....</b>	<b>pág. 23</b>

## **A. Antecedentes.**

---

Con fecha 1 de abril, CONEMUND a través de su Coordinador de Proyectos de Cooperación, Don Jorge Bascuas Mangas, encargó a la Fundación Cideal de Cooperación e Investigación, la realización de una evaluación y elaboración del correspondiente informe, relativo al proyecto que se identifica a continuación:

- Título: ***Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.***
- ONGD española: **CONEMUND**
- Cofinanciador: **Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID).**
- Coste Total: **190.261 €**
- Periodo de ejecución: **24/12/2009 al 24/12/2010 (12 meses).**

Tras la realización del trabajo sobre el terreno, y el análisis y procesamiento de la documentación e información recogidas, con la emisión del presente informe se da cumplimiento al encargo de CONEMUND.

## **B. Breve descripción del proyecto**

---

El proyecto original se dirigía a integrar a las mujeres beneficiarias de los cuatro barrios seleccionados de la Comuna III de Bamako en la vida política, social y económica a través de la formación, la puesta en marcha de actividades económicas y la promoción del liderazgo femenino.

Para ello, en primer lugar, se proyectó la construcción de tres centros polivalentes y la rehabilitación de un cuarto, así como su equipamiento, con el fin de servir de espacio para la alfabetización y encuentro de las beneficiarias. Se quería formar a 12 mujeres alfabetizadoras que posteriormente replicarían sus conocimientos a 140 mujeres en los cuatro barrios de intervención.

Como complemento, se crearían 4 grupos de interés económico que iban a favorecer la puesta en marcha de actividades generadoras de ingresos y se fortalecerían las competencias en gestión financiera y comercialización de sus juntas directivas. Asimismo, se planificó la creación de 2 unidades de microcrédito, que gestionarían 40 préstamos para el desarrollo de las actividades económicas de las beneficiarias.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

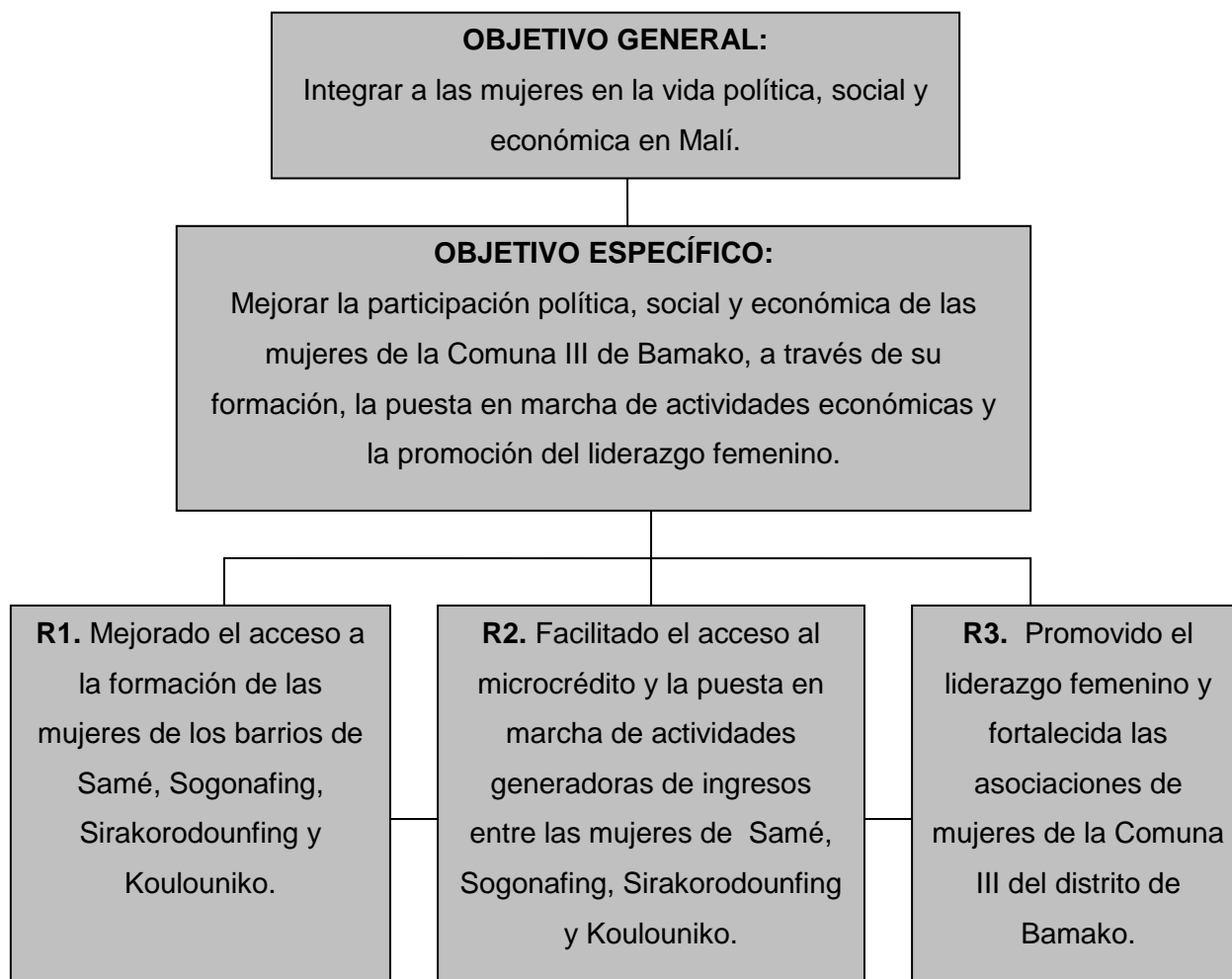
La construcción de 4 bancos de cereales y su equipamiento permitiría el abastecimiento de cereales en periodos excedentarios, para su posterior venta a precios asequibles en los momentos de carencia, cuando los cereales alcanzan un precio demasiado alto.

Por último, se pretendía la promoción del liderazgo de las mujeres beneficiarias mediante: i) la formación de las mujeres en técnicas de movilización, negociación social y enfoque de género, ii) la realización de 10 actividades de movilización sobre el proceso electoral y el acceso de las mujeres a las instancias de decisión organizadas, iii) el asesoramiento para las mujeres que quieran presentarse en las elecciones municipales, iv) y la proyección de 90 sesiones de video sobre el voto, las elecciones, la ciudadanía y la salud e higiene en la comuna.

## INFORME DE EVALUACIÓN

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

En relación al marco lógico del proyecto, este se detalla a continuación:



La **contraparte** responsable de la ejecución de las actividades en terreno ha sido la Fondation pour le Développement du Sahel (FDS).

Respecto a los **beneficiarios**, el proyecto se dirigía a mejorar la integración política, social y económica de las mujeres de la Comuna III del distrito de Bamako y en concreto a:

- 140 mujeres de los barrios de Samé, Sogonafing, Sirakorodounfing y Koulouniko.
- 10 mujeres de la Comuna III, candidatas a las elecciones.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **C. Alcance y ámbitos de la evaluación**

---

Los análisis e indagaciones efectuados en el marco de la presente evaluación han respondido a los criterios habitualmente utilizados para este fin por la práctica totalidad de las organizaciones de cooperación internacional bilaterales y multilaterales, que han sido recomendados por el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE y adoptados por la metodología de evaluación de la Cooperación española actualmente en vigor. Estos criterios son los de **pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto y viabilidad (sostenibilidad)**.

En el ámbito de la **pertinencia**, se ha valorado principalmente la adecuación de la intervención a las prioridades de desarrollo de la Junta de Andalucía (conforme estas se establecen en la correspondiente convocatoria de ayudas y subvenciones), como del gobierno y autoridad nacional o local en Mali y de los propios beneficiarios. Otros posibles contenidos de la pertinencia tienen que ver con la adecuada definición de beneficiarios o el grado en que el proyecto responde a una necesidad o resuelve un problema significativo previamente identificado.

Respecto a la **eficacia**, se ha medido el nivel de alcance del objetivo y resultados del proyecto en la población beneficiaria y durante el periodo de ejecución, sin considerar los costes en los que se incurre para obtenerlos.

La valoración de la **eficiencia** se ha centrado en el análisis de la ejecución de las actividades previstas en la formulación, en los plazos en que estas se han desarrollado y en el empleo de los recursos financieros para la obtención de los resultados previstos en el proyecto.

Los **impactos** son los cambios positivos y negativos, directos o indirectos, producidos como resultado de un programa o proyecto.

Por último, para ver la **viabilidad** o **sostenibilidad**, se ha examinado el mantenimiento de los efectos positivos derivados de la intervención una vez se ha retirado la ayuda externa.

El **ámbito temporal** de la Evaluación abarcará el periodo **24/12/2009** a **24/12/2010**, coincidiendo con la vigencia del proyecto. Respecto al **ámbito sectorial**, deberán analizarse todos y cada uno de los componentes que integran el proyecto. En relación con el **ámbito geográfico**, la acción se

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

desarrolla en los barrios de Samé, Sogonafing, Sirakorodounfing y Koulouniko, en la Comuna III de Bamako.

### **D. Enfoque metodológico: fases y metodología**

---

#### **Fases de la evaluación**

La evaluación del proyecto se ha organizado a través de las siguientes fases:

a) **Fase previa** (en España), durante la cual se ha realizado:

- El análisis de la documentación disponible (facilitada por CONEMUND) del proyecto objeto de la evaluación (documentos significativos del ciclo de gestión del proyecto –identificación, documento de diseño, informes de seguimiento e informe final, convenios suscritos, etc.-).
- Durante esta fase se mantuvieron asimismo contactos preliminares con CONEMUND, para validar la información incluida en los documentos del proyecto y completarla o ampliarla en su caso, obteniendo además valoraciones de los implicados sobre la ejecución y resultados del proyecto.
- La elaboración por el evaluador de un plan de trabajo para la misión técnica sobre el terreno, consensuado con la entidad implicada en la gestión del proyecto, lo que ha permitido aprovechar al máximo el reducido tiempo disponible para la visita al proyecto.

La fase previa se ha realizado en el periodo comprendido entre **01 y el 30 de junio 2011**.

b) **Trabajo de campo**. En esta fase, a lo largo de la segunda semana de julio de 2011, el evaluador se ha desplazado a Bamako, para realizar la visita técnica al proyecto. Durante la visita al proyecto, el experto han contado con el apoyo y colaboración necesarios para la organización de la evaluación.

c) **Fase final** (en España): Tras la visita efectuada sobre el terreno, el evaluador ha elaborado el informe de evaluación del proyecto.



## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **Metodología**

La evaluación del proyecto se ha realizado principalmente a través de los siguientes métodos de recogida y análisis de información:

**A) Análisis documental** de informes y otros documentos facilitados con carácter previo por CONEMUND (documentos de formulación, seguimiento e informes finales, convenios, etc), así como de documentación complementaria facilitada durante la visita al proyecto.

Para la realización de la evaluación hemos analizado la siguiente documentación facilitada por CONEMUND y su contraparte local, Fondation pour le Développement du Sahel (FDS), responsables acerca de su integridad y veracidad:

- Documento de formulación del proyecto.
- Informes mensuales de seguimiento técnico.
- Informe final del proyecto (24 de marzo 2011).
- Programa de la formación y fortalecimiento de los 4 GIE.
- Documentos de evaluación de las formaciones realizadas.
- Registro de actividad y libros contables de cada uno de los cuatro grupos de producción.
- Documentación del Fondo Rotatorio. Libro de movimientos mensuales.
- Registro de compra y venta de cereales en los bancos puestos en marcha.
- Material fotográfico y video de movilizaciones populares.

**B) Reuniones y entrevistas con informantes clave** – organización local, colectivos beneficiarios, autoridades - mantenidas por el experto evaluador durante la visita sobre el terreno.

Estas han sido las siguientes:

- Sangaré Tiémoko Souleyman, Coordinador del proyecto.
- Lamine DIARRA, Alcalde de Samé. Sirakoro-dounfing, Koulouniko.
- Abdou DOUMBIA, Alcalde de Sogonafing.
- Abdoul Kader SIDIBE, alcalde la Comuna III.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

En cuanto a las beneficiarias directas, se visitó y se realizaron entrevistas a:

- Dialla Koulibaly, presidenta de la Association pour le Développement de Femmes Koulouniko.
- Django Keita, presidenta de la Association pour le Développement de Femmes de Samé.
- Mariam Diarra, presidenta de la Association pour le Développement de Femmes de Sirakoro-dounfing.
- Djeneba Konate, presidenta de la Association de Femmes de Sogonafing.

**C) Observación directa** para la constatación de los resultados (bienes y/o servicios, documentos elaborados, instalaciones etc.) del proyecto acometido.

### **E. Análisis sobre el cumplimiento técnico del proyecto**

---

Sobre la base de la documentación disponible, las verificaciones físicas y las manifestaciones de los beneficiarios y los responsables locales del proyecto, se realiza el siguiente análisis y valoraciones acerca del grado de cumplimiento técnico del proyecto.

#### **a) Pertinencia:**

El proyecto es pertinente puesto que viene a dar respuesta a una necesidad presente en Malí, como es la falta de integración social y económica de las mujeres y su escasa participación política. Se considera también adecuada la definición de la zona sobre la que se iba a centrar el ámbito geográfico y el colectivo beneficiario. Malí, en el momento de formulación del proyecto, iba a vivir elecciones comunales y era necesario proporcionar formación tanto a las mujeres candidatas como a las mujeres electoras. Asimismo, la zona elegida está situada en la periferia de Bamako, donde hay un número importante de personas llegadas del éxodo rural, que necesitan formación y apoyo para iniciar alguna actividad económica. La tasa de analfabetismo y las diferencias de género son muy acusadas en estos núcleos periurbanos.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

Se ha constatado una gran participación por parte de las entidades y autoridades locales en el desarrollo y buen funcionamiento del proyecto. De ahí la existencia de relaciones fluidas con la Alcaldía de la Comuna III, y las autoridades locales de los barrios de intervención Samé, Koulinoko, Sogonafing y Sirakoro-dounfing.

Las autoridades locales han participado y promovido la participación de las beneficiarias y la población local en todas las actividades conjuntas de socialización y sensibilización del proyecto, facilitando, además, las cuestiones logísticas y de comunicación.

En relación con los beneficiarios, el proyecto se considera pertinente, debido a que se les ha dotado de los recursos necesarios para promover su potencial económico y humano, contribuir a su empoderamiento y a la mejora de sus condiciones de vida. Otro de los aspectos en los que se refleja la pertinencia del proyecto con respecto a las beneficiarias, es el interés mostrado por estas en el proyecto, manifestado en la predisposición de estas en las actividades formativas, económicas y de incidencia política.

El proyecto responde también claramente a las prioridades de la Cooperación andaluza, tanto por su ámbito geográfico como por el objeto de su actuación. Malí y el sector género e igualdad son prioridades de la Cooperación andaluza, tal y como establece el Plan Anual de la Cooperación Andaluza 2009 y la convocatoria de proyectos **2009** a la que se presentó este proyecto.

Además, el proyecto desarrolla actividades que han sido trabajadas por las instituciones implicadas en el proyecto, CONEMUND y FDS.

**CONEMUND** cuenta con una larga experiencia en proyectos de mejora de las capacidades de poblaciones desfavorecidas de África del Oeste. La formación y capacitación de las mujeres, constituye una de las principales líneas de intervención de CONEMUND, que cuenta con contrastados métodos y técnicas de trabajo gracias a los proyectos realizados.

En proyectos de desarrollo rural y seguridad alimentaria, con especial atención a las mujeres, CONEMUND ha ejecutado recientemente los siguientes:

- ✓ Mejora de la seguridad alimentaria de 180 familias en Gaza y Cisjordania, a través del apoyo organizacional y la puesta en marcha de huertos familiares (AECID- Convocatoria ONGDs 2009).

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

- ✓ Mejora de la seguridad alimentaria para 600 familias en el distrito de Abalak, Níger (AECID-Convocatoria ONGDs 2009).
- ✓ Integración socioeconómica de mujeres en la Comuna I de Niamey (Níger), a través de la puesta en marcha de actividades agrícolas innovadoras (AECID- Convocatoria ONGDs 2010).
- ✓ Promoción del desarrollo rural y de las condiciones de vida de la población de la Comuna Rural de Mpal, San Luís de Senegal (AECID-Convocatoria ONGDs 2010).
- ✓ Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de los ingresos en comunidades de la región de Gao con especial atención a las mujeres (AACID 2010).
- ✓ Creación de actividades generadoras de ingresos y refuerzo de la seguridad alimentaria para mujeres en la comuna rural de Tené (AACID 2010).

En África del Oeste, CONEMUND lleva trabajando desde hace cuatro años, habiendo ejecutado 10 proyectos, en su mayor parte financiados por AACID y AECID.

**FDS** ha realizado en el pasado un buen número de intervenciones en distintos sectores:

- ✓ En materia de lucha contra las desigualdades de género y empoderamiento de la mujer, se ha intervenido sobre dos frentes. Por un lado se ha promovido la capacitación económica de la mujer y por el otro su emancipación social.
- ✓ En cuanto a la educación y sensibilización se han realizado programas como el “*Programme Education /Nara*”.
- ✓ En materia de tutela del medio ambiente, el saneamiento del entorno tanto urbano como rural, la lucha contra la desertificación y la promoción de un uso racional y sostenible de los recursos naturales han estado al centro de muchos proyectos y campañas de FDS. Se han realizado proyectos de sensibilización en temas de gestión de agua y protección de la biodiversidad en las comunas seleccionadas.
- ✓ En promoción del microcrédito se han realizado numerosos proyectos.
- ✓ FDS trabaja también para promover la soberanía alimentaria, a través de la creación de bancos de cereales.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **b) Eficacia:**

El proyecto ha sido eficaz puesto que se ha contribuido eficazmente a la integración de las mujeres beneficiarias en la vida social y económica de la comunidad, convirtiéndose, incluso, las beneficiarias en pilares de la misma y en puntos de referencia para el resto de mujeres, que ya demandan la participación en las actividades generadas por el proyecto. En el ámbito político, las mujeres se han concienciado sobre la importancia de su participación en la vida pública y la necesidad de promover la inclusión de las mujeres en las instancias decisorias como medio para promover sus derechos. En el campo social y económico, se han realizado procesos de capacitación y apoyo a la generación de ingresos que han dado como fruto la creación de 4 grupos de mujeres, que continúan en la actualidad haciéndose cargo de los procesos de capacitación y gestión del microcrédito. Estos son los siguientes:

Respecto a los resultados del proyecto, a continuación se analizan sus distintos componentes:

#### **RE1.**

#### **Mejorado el acceso a la formación de las mujeres de los barrios de Samé, Sogonafing, Sirakorodounfing y Koulouniko.**

Este resultado se alcanzó en cuanto a la construcción y rehabilitación de los cuatro centros polivalentes: 3 centros construidos y 1 centro rehabilitado. Tras visitar las zonas beneficiarias, se ha constatado el alto rendimiento obtenido de los centros. Una vez finalizado el proyecto continúan utilizándose las instalaciones para los fines previstos en el proyecto.

Asimismo, se mejoraron los niveles de alfabetización de 140 mujeres a través de un programa de alfabetización que contenía los siguientes módulos: escritura, lectura, cálculo, educación cívica y derechos.

La tasa de asistencia a los cursos se ha situado por encima del 95% y tras las evaluaciones realizadas al finalizar los cursos se ha comprobado que un 70% de las beneficiarias ha obtenido un grado de aprovechamiento elevado.

Respecto a la mujeres multiplicadoras, 12 (3 por cada barrio de intervención), los contenidos técnicos permitieron dotar a este grupo beneficiario de los

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

conocimientos necesarios para impartir alfabetización de calidad. La formación de las mujeres multiplicadoras ha permitido generar una fuente de ingresos para estas mujeres, ya que el título oficial las capacita para impartir estas formaciones y les ofrece un futuro profesional que no tenían anteriormente. Actualmente, continúan su actividad multiplicadora en cada uno de los centros polivalentes creados por el proyecto.

### **RE2.**

**Facilitado el acceso al microcrédito y la puesta en marcha de actividades generadoras de ingresos entre las mujeres de Samé, Sogonafing, Sirakorodounfing y Koulouniko.**

Este resultado se alcanzó por cuanto el acceso al microcrédito ha significado el incremento de ingresos de las beneficiarias, la movilización de todas las mujeres en la captación de ahorro local que complementara los fondos aportados por el proyecto y el inicio de un proceso de mejora de sus capacidades económicas.

A través del proyecto se han creado 4 Grupos de Interés Económico, 40 beneficiarias de las Juntas directivas de los grupos han sido formadas en gestión financiera y comercialización y se puso en marcha un sistema de micro-financiamiento (fondo rotatorio de crédito). Los créditos han sido colocados según el reglamento elaborado para el proyecto y en función de la necesidad del usuario. Los microcréditos han sido destinados al financiamiento de actividades generadoras de ingresos, principalmente pequeño comercio. Se superaron las expectativas al otorgar 155 microcréditos, sobre los 40 planificados en la formulación del proyecto, logrando un 220% de logro en el indicador del resultado. Los microcréditos se han repartido de la siguiente manera:

- Sogonafing: 66 microcréditos  
Fondos proyecto: 381,25 Euros  
Ahorro local: 624 Euros
- Sirakoro-dounfing: 33 microcréditos,  
Fondos proyecto: 381,23 Euros  
Ahorro local: 372 Euros
- Samé: 31 microcréditos  
Fondos proyecto: 381,22 Euros  
Ahorro local: 1.180 Euros
- Koulouniko: 25 microcréditos  
Fondos proyecto: 381,27 Euros.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

Se consiguió implicar a la población local en la consecución de un ahorro local que incrementara los fondos otorgados por el proyecto. En la actualidad el fondo sigue en funcionamiento y las mujeres de la Comuna III se siguen beneficiando del mismo.

También se consiguió poner en marcha 4 bancos de cereales, que en la actualidad continúan funcionando.

### **RE3.**

**Promovido el liderazgo femenino y fortalecida las asociaciones de mujeres de la Comuna III del distrito de Bamako.**

Este resultado se alcanzó, ya que las formaciones y actividades de sensibilización y movilización permitieron dotar a las mujeres formadas de los conocimientos necesarios para mejorar su incidencia política, su participación social y su visibilidad en las comunidades beneficiarias. Se obtuvo un logro del 133% en los ciclos de formación en técnicas de movilización, negociación social y enfoque de género. En las actividades de movilización popular, se consiguió alcanzar un logro del 270% en el indicador. Para la formación de mujeres candidatas y la proyección de sesiones de video se alcanzó el 100% del indicador.

### **c) Eficiencia:**

Se considera que el proyecto ha sido eficiente ya que las actividades enunciadas en la propuesta se realizaron tal y como se habían planteado, cumpliéndose además los plazos de ejecución previstos.

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>Observaciones</b>
<b>R1A1.</b> Construcción de 3 centros polivalentes y rehabilitación de un cuarto centro.	<b>Ejecutado</b>
<b>R 1A2.</b> Equipamiento de los centros polivalentes mediante la adquisición de mobiliario y material fungible.	<b>Ejecutado</b>
<b>R1A3.</b> Organización de sesiones de alfabetización para las mujeres.	<b>Ejecutado</b>
<b>R1A4.</b> Formación de mujeres multiplicadoras.	<b>Ejecutado</b>
<b>R2A1.</b> Creación de cuatro Grupos de Interés Económico de Mujeres.	<b>Ejecutado</b>

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

<b>R2A2.</b> Creación de 4 Bancos de Cereales	<b>Ejecutado</b>
<b>R2A3.</b> Creación de 2 unidades de microcrédito	<b>Ejecutado</b>
<b>R2A4.</b> Formación de los miembros de los GIE en gestión financiera, comercialización y estudios de mercado.	<b>Ejecutado</b>
<b>R2A5.</b> Concesión de microcrédito a los miembros de los grupos femeninos (GIE).	<b>Ejecutado</b>
<b>R2A6.</b> Seguimiento de los microcréditos concedidos y de las actividades generadoras de ingreso.	<b>Ejecutado</b>
<b>R3A1.</b> Fortalecimiento de las organizaciones de mujeres presentes en la Comuna III de Bamako	<b>Ejecutado</b>
<b>R3A2.</b> Organización de actividades de movilización popular	<b>Ejecutado</b>
<b>R3A3.</b> Asesoramiento para las mujeres que quieran presentarse en las elecciones municipales.	<b>Ejecutado</b>
<b>R3A4.</b> Realización de al menos 90 sesiones de proyección de videos.	<b>Ejecutado</b>

Incluso en algunas actividades se ha superado la meta prevista, tal y como se presenta a continuación:

- En lugar de las dos unidades de microcrédito se han creado cuatro, una por cada barrio beneficiario, lo cual ha asegurado una gestión más eficiente de los fondos.
- También para el fondo de crédito, se ha conseguido movilizar el ahorro de las beneficiarias, llegándose a constituir un volumen que ha superado en ocasiones el aportado por el proyecto.
- Se han concedido 155 microcréditos sobre los 40 previstos inicialmente.
- Respecto a las actividades de movilización para sensibilizar a las comunidades sobre la importancia de la formación en alfabetización, las ventajas de los bancos de cereales, y sobre todo, el papel y las responsabilidades de los actores implicados en la ejecución del proyecto, se han realizado 27 sobre las 10 previstas inicialmente.



## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

Respecto a los medios utilizados, en general estos han sido los adecuados para ejecutar las actividades previstas. Se ha efectuado una modificación presupuestaria aprobada por la AACID con fecha 06 de septiembre de 2010, por la cual se traspasaron 1.525€ de la subpartida “Promoción de las Asociaciones” a la partida “A.IX Fondo Rotativo”, con el fin de apoyar a las mujeres en la realización de actividades generadoras de ingresos. También se han producido ligeras modificaciones en las partidas de A.III Equipos y AIV. Suministros, donde el gasto se ha incrementado ligeramente debido al aumento de precio de las motocicletas y su mantenimiento. Ello ha sido compensado con un ahorro en las líneas presupuestarias V, VII y VIII. No obstante, estas modificaciones no afectaron a la ejecución del proyecto.

### **d) Análisis de impactos:**

El proyecto ha promovido el potencial social y económico de las beneficiarias, si analizamos los siguientes componentes:

- Cuestiones socioeconómicas. Gracias a los créditos otorgados, 155 mujeres beneficiarias, que han participado en el proyecto, han mejorado sus ingresos mediante la promoción de sus actividades generadoras de ingresos. Además, la transferencia de conocimientos, mediante la capacitación y la asistencia técnica, permitió concienciar a las mujeres del potencial que tienen para emprender y sostener sus ideas de negocio.

- Cuestiones de género. Gracias a las capacitaciones y actividades ejecutadas las beneficiarias han iniciado procesos de mejora de sus capacidades. Entre las aportaciones más importantes del proyecto a las relaciones de género podemos citar las siguientes:

- A. Se han creado cuatro nuevos centros para las mujeres. Los centros se han convertido en un punto de referencia para otras mujeres de la zona, a los que acuden no sólo para su formación sino también para intercambiar opiniones y comunicarse con otras mujeres.
- B. Se han proporcionado servicios de capacitación en gestión financiera, que han dado como resultado una mayor autonomía económica.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

C. Además se ha trabajado con las mujeres aspectos diversos y complementarios a su formación (alfabetización, voto, ciudadanía, derechos, salud) que han tenido como resultado una mejora de la autoestima y de la percepción que de ella mismas tienen las mujeres.

D. Las mujeres han desarrollado sus capacidades para la movilización social y la participación política, y las promueven de manera efectiva en sus comunidades.

- Cuestiones medioambientales. En este aspecto cabe destacar que la dimensión medioambiental ha sido considerada de manera transversal a lo largo de todo el proyecto, promoviendo un desarrollo sostenible y respetuoso del medio ambiente.

No se ha detectado la aparición de impactos no previstos o negativos que contribuyeran a la no consecución del objetivo previsto.

### **e) Viabilidad Futura:**

La intervención va dirigida a reforzar las capacidades de las beneficiarias, de forma que aumenten sus ingresos y mejore su nivel de vida. En ese sentido, el proceso de apropiación del proyecto es muy alto, ya que respondía plenamente a las aspiraciones de las mujeres. Este hecho asegura la sostenibilidad del proyecto desde la perspectiva sociocultural.

En cuanto a la viabilidad económica, señalar que esta es alta, ya que los cuatro grupos productivos están constituidos y siguen en funcionamiento en la actualidad. El fondo de microcrédito ha sido un gran éxito gracias a la implicación de las beneficiarias. El fondo sigue concediendo créditos y aumentando su dotación financiera, lo que ha permitido el desarrollo de los pequeños negocios de las mujeres y la mejora de sus capacidades económicas. Asimismo, gracias a los ingresos generados por la actividad comercial realizada, las mujeres están ahorrando para la construcción de unas letrinas y un cercado que proteja los centros.

Destacar también la disponibilidad del fondo rotatorio por un periodo mínimo de 5 años para el desarrollo de actividades generadoras de ingresos de las mujeres de la Comuna III de Bamako.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

Los bancos de cereales continúan su actividad, y una vez realizada la primera inversión en semillas por parte del proyecto, son capaces de autoabastecerse. El aprovisionamiento de semillas para la época de escasez se ha reforzado y la seguridad alimentaria de la población se ha logrado aumentar. Dos de las asociaciones de mujeres ya han realizado contratos de compra de arroz una vez finalizado el proyecto.

Respecto a la tecnología que se utiliza, esta ha resultado adecuada al medio y ha sido utilizada y contrastada con anterioridad. En cuanto a los instrumentos de difusión, tanto materiales como virtuales, señalar que estos se adaptan al contexto sociocultural de las beneficiarias.

La dimensión medioambiental ha sido considerada de manera transversal a lo largo de todo el proyecto, y se ha asegurado que las actividades económicas de las beneficiarias sean respetuosas con el medio ambiente, inculcando una cultura de desarrollo basada en la sostenibilidad.

En cuanto a la viabilidad futura respecto a cuestiones de género, las mujeres son protagonistas del presente proyecto lo que les hace jugar un papel absolutamente prioritario. Las actividades formativas continúan, ya que hay una gran demanda por parte de las mujeres de los barrios beneficiarios. Las multiplicadoras, tituladas en el marco del proyecto, continúan realizando formaciones en cada barrio del proyecto.

La promoción del liderazgo femenino se pone de manifiesto en todas estas actividades que las mujeres han llevado a cabo con éxito y que sirven de ejemplo para el resto de mujeres en sus comunidades. La voluntad de progreso y su implicación en el proyecto asegura la sostenibilidad de las acciones.

En lo que concierne a las políticas locales, las autoridades han mantenido y continúan manteniendo su apoyo al proyecto aportando asistencia técnica, logística y orientación en el ámbito de la alfabetización y las capacitaciones técnicas.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **F. Conclusiones y referencias**

---

Las conclusiones y recomendaciones que a continuación se recogen se desprenden del análisis realizado a lo largo del presente informe.

#### **Sobre la pertinencia**

El proyecto se considera pertinente desde el punto de vista de los intereses de las beneficiarias, las prioridades de las instituciones implicadas y las autoridades locales. En relación con las beneficiarias, el proyecto es pertinente, ya que ha dotado a las mujeres de los recursos necesarios para promover su potencial económico y humano, contribuir a su empoderamiento y mejorar sus condiciones de vida.

Otro de los aspectos en los que se refleja la pertinencia del proyecto con respecto a las beneficiarias, es el interés mostrado por estas en las alfabetizaciones, capacitaciones para la mejora de competencias, y en la promoción de sus actividades generadoras de ingresos.

#### **Sobre la eficacia**

El proyecto ha sido eficaz en el logro de los resultados esperados. Así, ha sido posible la construcción de 3 centros y la rehabilitación de un cuarto, dotando a las comunidades y en especial a las mujeres de un centro de aprendizaje, reunión, promoción de sus actividades económicas y almacenamiento de cereales para las épocas de escasez. También se considera eficaz porque ha contribuido a la integración de las mujeres beneficiarias en la vida política, social y económica de la comunidad, convirtiéndose, las beneficiarias en pilares de la misma y en puntos de referencia para el resto de mujeres, que ya demandan la participación en las actividades generadas por el proyecto.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **Sobre la eficiencia**

Se considera eficiente el proyecto desde el punto de vista de la ejecución de las actividades y el cumplimiento del cronograma previsto en relación a los medios utilizados. Se ha de hacer mención también respecto a estos, que han sido los adecuados para alcanzar el objetivo previsto. En la medida en que los recursos empleados a tal fin han sido los que estaban presupuestados y que dicha acción no ha conllevado ningún coste adicional.

### **Sobre el impacto**

El proyecto ha aumentado las capacidades de las beneficiarias, que han sido alfabetizadas, mantienen las infraestructuras proporcionadas por el proyecto y las emplean en su desarrollo socio-económico;

Asimismo, las mujeres han desarrollado sus capacidades para la movilización social y la participación política, y las promueven de manera efectiva en sus comunidades.

Con respecto a cuestiones de género el impacto logrado en las mujeres puede resumirse en dos aspectos:

1. Fortalecimiento y reconocimiento de sus capacidades y aptitudes en diferentes áreas, desde la alfabetización, la participación social y política, hasta el ámbito empresarial.
2. La generación de confianza en ellas mismas para emprender actividades generadoras de ingresos. La transferencia de conocimientos mediante la asistencia técnica permitió concienciar a las mujeres del potencial que tienen para emprender y sostener sus ideas de negocio.

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **Sobre la viabilidad futura**

La viabilidad económica y financiera de este proyecto reside en la actitud emprendedora de las beneficiarias, en el éxito de la experiencia, que otras mujeres han empezado ya a replicar, y en el mantenimiento del apoyo de las autoridades locales y población de las Comuna III. Todas estas circunstancias se dan en el proyecto.

Asimismo, el afianzamiento del fondo rotatorio, el aumento de fondos y la seriedad de las participantes a la hora de su gestión, aseguran la continuidad de los resultados obtenidos por el proyecto.

En cuanto a los posibles riesgos tan sólo citar que el proyecto se puede ver alterado por actitudes tradicionales, reacias al empoderamiento de la mujer. Sin embargo, parece que estos comportamientos han sido superados tras comprobar, estos sectores tradicionales, el importante empuje que las actividades de las beneficiarias han supuesto para la vida social y económica de las comunidades implicadas.

Madrid, 20 de Agosto de 2011

## **INFORME DE EVALUACIÓN**

*“Promoción socio-económica y apoyo al liderazgo femenino en la Comuna III, Distrito de Bamako” Malí.*

### **Anexo: Listado de beneficiarios y servicios recibidos**

#### **Listado de asociaciones beneficiarias:**

- Association Pour le Développement de Femmes de Koulinoko.
- Association Pour le Développement de Femmes Samé.
- Association Pour le Développement de Femmes de Sirakoro-dounfing.
- Association de Femmes de Sogonanfing.

#### **Bienes materiales recibidos:**

##### **CONTRAPARTE LOCAL : FDS**

<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>
Moto	02
Casco	02
Antirrobo	02
Kit Video	01
Ordenador HP	01
Ordenador Portátil Toshiba	01
Cámara de fotos	01
Proyector	01

##### **AGRUPACIONES DE MUJERES BENEFICIARIAS**

<b>DESCRIPCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>
Centro Polivalente	03
Centro rehabilitado de Koulinoko	01
Bancos de cereales	04
Mesas banco	60
Básculas	04
Balanzas	04