

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

TÍTULO DEL PROYECTO: Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos de 1309 productores/as de la zona rural de Gomtradouguou (C032/2011), círculo de Diéma, Kayes (Malí)



Preparado y presentado por la Sra. MAIGA Aminata, Consultora

Agosto 2015

SUMARIO

INDICE.....	2
SIGLAS Y ABREVIATURAS.....	4
AGRADECIMIENTOS.....	5
RESUMEN EJECUTIVO.....	6
I.INTRODUCCIÓN.....	10
II.MARCO DEL PROYECTO.....	11
III.OBJETIVOS DE LA VALORACIÓN.....	13
IV.METODOLOGÍA.....	14
V.ANÁLISIS DE LA CONCEPCIÓN Y ENFOQUE DEL PROGRAMA.....	5
<i>1.ALINEACIÓN CON LAS PRIORIDADES NACIONALES</i>	
<i>2.PERTINENCIA</i>	
<i>3.COHERENCIA</i>	
<i>4.APROPIACIÓN</i>	
<i>5. EFICACIA Y EFICIENCIA DEL PROYECTO</i>	
<i>6.COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD DE LOS AGENTES</i>	
<i>7.GESTIÓN ENFOCADA A RESULTADOS</i>	
<i>8.EL VALOR AÑADIDO</i>	
<i>9.LA CONCENTRACIÓN DE LA AYUDA</i>	
VI.ANÁLISIS DE LA APLICACIÓN DE LOS TEMAS TRANSVERSALES.....	24
<i>1. DESARROLLO DE CAPACIDADES</i>	
<i>2. GÉNERO</i>	
<i>3. REFUERZO INSTITUCIONAL Y APOYO A LA DIVERSIDAD CULTURAL</i>	
<i>4.REFUERZO INSTITUCIONAL Y A LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL</i>	
<i>5.CAMBIO CLIMÁTICO Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE</i>	
VII. IMPACTOS/EFFECTOS INDUCIDOS.....	27
VIII. SOSTENIBILIDAD/VIABILIDAD.....	28
IX. CONCLUSION Y RECOMENDACIONES.....	30
X. LECCIONES APRENDIDAS.....	31

ANEXOS

TÉRMINOS DE REFERENCIA.....	32
TABLA N° 1 : Calendario de ejecución de las actividades de la evaluación final	
TABLA N°2 : Muestra de lugares y realizaciones visitadas durante la evaluación	
RELACIÓN DE ENTREVISTAS REALIZADAS.....	42
Cuestionario para el socio local ADAF GALLÉ	
Cuestionario para el Consejo Comunal de la Comuna de Gomitradougou	
Cuestionarios para los beneficiarios de los distintos pueblos	
Matriz de Planificación	
Nivel de ejecución de actividades y resultados del proyecto	

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AACID	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
ADAF/Gallé	Asociación de Desarrollo en África
AGI	Actividades Generadoras de Ingresos
CNSA	Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria
CONEMUNDONG	ONG Española
CSA	Comisaría a la Seguridad Alimentaria
MELP	Marco estratégico de lucha contra la pobreza
MECRP	Marco estratégico para el crecimiento y la reducción de la pobreza
MECRP III	Marco estratégico para el crecimiento y la reducción de la pobreza (2012-2017)
IDH	Índice del Desarrollo Humano
IEC	Información Educación y Comunicación
IOC	Indicador Objetivamente Comprobable
IPC	Índice de Pobreza Comunal
LOA	Ley de Orientación Agrícola
ODHS	Observatorio del Desarrollo Humano Sostenible
ONG	Organización No Gubernamental
PDA	La política de Desarrollo Agrícola
PDSEC	Plan de Desarrollo Socio Económico y Cultural
PIB	Producto Interior Bruto
PNG	La Política Nacional del Género
PNN	La Política Nacional de Nutrición
PNPM	La Política Nacional de Protección del medioambiente
PNSA	Programa Nacional de Seguridad Alimentaria
CGPV	Censo General de la población y de la vivienda
RNA	Regeneración Natural Asistida
ENSA	Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria

AGRADECIMIENTOS

El equipo de valoración agradece a todas las personas que han apoyado y/o participado de manera directa o indirecta a la elaboración de este documento, proporcionando información y compartiendo sus reflexiones. Agradecemos particularmente a:

- Las productoras/es y los jefes de los pueblos de las zonas de intervención del proyecto;
- Los responsables y miembros de las cooperativas de mujeres y de hombres;
- El consejo de la comarca de Gomitradougou, particularmente a Don Baabo Konaré, de Sébabougou, y Don M'Bare Traoré, de Gomitra;
- El equipo de coordinación del proyecto, particularmente el coordinador y el responsable encargado del seguimiento;
- Los responsables de CONEMUND en Madrid;
- El personal de ADAF Galle;

Por sus esfuerzos, paciencia, disponibilidad y diligencia a lo largo de esta evaluación, tanto en Bamako como en el terreno.

Gracias.

RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos de 1.309 productores del Municipio rural de Gomitradougou, Mali", ha sido ejecutado por la ONG española CONEMUND e implementado por la Asociación para el Desarrollo de África (ADAF GALLE) con la financiación de la Agencia de Cooperación y Desarrollo Internacional de Andalucía (AACID). El proyecto ha llevado a cabo acciones como el fortalecimiento de la capacidad de los productores para la mejora de las técnicas agrícolas, el almacenamiento y la comercialización con técnicas innovadoras; la promoción de los sistemas de Regeneración Natural Asistida (RNA), la protección del medio ambiente; la sensibilización sobre el cambio climático; la implantación de perímetros hortícolas; la instalación de bancos de cereales y la capacitación de los agricultores en cooperativas.

La ONG CONEMUND inició una evaluación del proyecto tras finalizar los dos años de ejecución. Se encomendó a una consultora nacional, la Sra. Maiga Aminata. Esta evaluación, llevada a cabo de manera participativa con todos los interesados, se centró en la actividad durante la fase de ejecución del proyecto, del 12 de abril de 2013 al 11 de julio de 2015 y se llevó a cabo del 28 de julio al 26 agosto de 2015. Los objetivos esperados de esta evaluación son, en primer lugar, la evaluación del nivel de alcance de los resultados esperados y, en segundo lugar, la identificación de las lecciones aprendidas así como las acciones a llevar a cabo con el fin de mejorar la eficacia de intervenciones futuras.

El proyecto fue evaluado de manera muy estricta, utilizando criterios internacionalmente aceptados de pertinencia, alineación, coherencia, apropiación, administración/gestión enfocada a resultados de eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad, basándose en planteamientos transversales de género, protección del medioambiente, coordinación y fortalecimiento de capacidades. La evaluación adoptó un enfoque consultivo y transparente con todas las partes.

La metodología se basó en la elaboración de hipótesis, el análisis de las evidencias a través de la triangulación de datos, de la información recopilada y las observaciones de las conclusiones. La consultora utilizó diversos métodos de recopilación de datos, para asegurar la triangulación de las observaciones y preparó herramientas de evaluación para orientar las entrevistas y los grupos focales. Se prestó especial atención a los grupos marginados (mujeres y jóvenes) con el fin de asegurar que fueran examinados adecuadamente. La consultora también permitió reuniones no programadas para sondear opiniones diferentes.

Se encontraron algunas limitaciones relativas básicamente a que la evaluación tuvo lugar una vez finalizado proyecto, lo que implicaba la retirada de los técnicos de ADAF Galle del terreno. Asimismo, la información de algunos beneficiarios en cuanto a las actividades relativas a los bancos de cereales se encontraba poco actualizada, debido al escaso nivel de alfabetización. Finalmente, la temporada de lluvias hizo imposible el acceso a determinadas «obras» en algunos pueblos, como Tigigna.

Conclusiones de la evaluación

La puesta en marcha del presente proyecto por ADAF/Galle, con la ayuda financiera española de la AACID y en colaboración con la ONG CONEMUND, sin ninguna duda, ha influido de manera positiva en la reducción de la inseguridad alimentaria y ha contribuido a una buena gestión de los recursos naturales y al aumento de los ingresos de los productores y productoras de la zona rural de Gomitradougou.

Conceptualmente, el proyecto es muy interesante e innovador. Responde, por una parte, a la voluntad de la AACID de contribuir a la lucha contra la extrema pobreza y la inseguridad alimentaria, a la conservación del medioambiente y a la lucha contra el cambio climático y, por otra parte, a los objetivos del gobierno de Mali en su visión del refuerzo de la resiliencia de los más vulnerables, a través de la provisión de medios de producción y la difusión de técnicas y tecnologías previamente probadas por la investigación, para enfrentarse a las causas estructurales de la inseguridad alimentaria/nutritiva en las zonas prioritarias y vulnerables del país, tal como es el caso de la región de Kayes.

El proyecto fue formulado de manera lógica, coherente y técnicamente sólida. La selección geográfica fue muy acertada (una zona donde se practica una agricultura íntimamente ligada a la pluviometría, sometida a la inseguridad alimentaria crónica, a la desnutrición y a la degradación del ecosistema).

Los colaboradores para la realización del proyecto han sido elegidos teniendo en cuenta su conocimiento y experiencia, y sus estrategias de intervención para la puesta en marcha son coherentes y han sido llevadas a cabo según sus competencias. La coordinación ha sido dinámica, comunicativa y ha desarrollado una estrategia de intervención innovadora en la cual los distintos colaboradores y beneficiarios han participado para alcanzar los objetivos fijados. Existe una conexión lógica entre el marco lógico del proyecto en su globalidad y las actividades realizadas.

El proyecto sigue siendo pertinente y encaja perfectamente con las directrices de la comarca en materia de seguridad alimentaria, recogidas en su plan de seguridad alimentaria, por una parte, y su plan de desarrollo socio económico y cultural (PDSEC) por otra. Podría servir de proyecto piloto en el círculo de Diéma para la difusión de nuevas técnicas como los pozos de compost y la introducción de nuevos cultivos como el sésamo.

En cuanto a la eficacia, el proyecto ha logrado resultados alentadores, como la amplia difusión y acogida constatada en el terreno (uso del compost, RNA, semillas mejoradas, etc...), el refuerzo de las capacidades de los miembros de los grupos de hombres y mujeres, encargados de replicar las enseñanzas y el establecimiento del Comité Inter Pueblo de seguimiento participativo de los impactos del proyecto.

En cuanto a la eficiencia en la gestión del proyecto, ADAF Galle tiene experiencia comprobada en la ejecución de varios proyectos. El proyecto es conocido por la población local y también por las autoridades comarcales y locales. El equipo permanente del proyecto (coordinador y animadores) tenía una buena comprensión de la problemática del entorno y de las áreas de intervención del proyecto. Los agentes de campo estaban ubicados en el terreno en contacto permanente con las poblaciones, colaboradoras en el proyecto.

En términos financieros, el proyecto cuenta con un presupuesto total de 111.311.312 francos CFA de los cuales 88.423.660 CFA son financiados por la Agencia Andaluza de Cooperación y Desarrollo Internacional (79,44%) y 22.887.652 CFA (20,56%) responde perfectamente a las directrices de la AACDI es decir, al menos el 20% de participación local y la tasa de ejecución financiera es satisfactoria al 97%, aunque los beneficiarios desearon una reducción sobre la tasa de participación de la población.

El proyecto ha contribuido al fortalecimiento de las capacidades técnicas de los agricultores/as. Sin embargo, se han observado algunas deficiencias en la integración de género debido a reticencias socioculturales muy marcadas en la zona de ejecución.

En cuanto a los efectos inducidos por el proyecto, la ejecución de las actividades del proyecto en las diferentes aldeas fue un factor de fortalecimiento de la cohesión social, a través del enfoque participativo en la gestión de proyectos y la creación de cooperativas. Hay que tener en cuenta también que el establecimiento de un sistema de apoyo en la lucha contra la inseguridad alimentaria así como la introducción de especies resistentes a los efectos del cambio climático y la realización de actividades generadoras de ingresos tales como la horticultura, son aspectos que han contribuido a la mejora de las condiciones de vida de las comunidades beneficiarias.

La sostenibilidad del proyecto se basó desde el principio en el desarrollo de capacidades y la movilización social, que son los elementos estratégicos privilegiados en este proyecto. Todas las actividades de producción iniciadas en el marco de este proyecto han contado con la participación física y financiera y las habilidades de los beneficiarios.

El socio local ha realizado acciones que permiten asegurar la sostenibilidad (formación de formadores, creación de red con las cooperativas, establecimiento de un sistema de distribución y recogida de semillas mejoradas en colaboración con el Consejo de la comuna, distribución de carros para facilitar la venta de las producciones agrícolas en los mercados ubicados en Sébabougou y Kouloudiengue, etc.)

En cuanto a la protección y gestión del medioambiente, las diversas acciones llevadas a cabo por el proyecto han contribuido al cambio de actitud de las comunidades con respecto a su entorno, reflejándose en la movilización de las poblaciones y de las autoridades locales en la búsqueda de distintas acciones de conservación y gestión sostenible de los recursos naturales.

Los progresos realizados en el logro de los resultados esperados y los objetivos de desarrollo del proyecto C032/2011 “Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos de 1309 productores y productoras del municipio rural Gomitradougou, Malí”, son muy satisfactorios.

Lo confirman los siguientes resultados:

- Mejora de las capacidades humanas de los beneficiarios orientadas a la mejora de la gestión de sus actividades agrícolas;
- Promoción de sistemas de producción sostenible mediante la instalación de dos explotaciones agrícolas, dotación de semillas mejoradas y diversificación de la producción agrícola;
- Mejora de los sistemas de prevención de crisis alimentarias a través de la creación de dos bancos de cereales, un almacén de “warrantage” y su aprovisionamiento;
- Promoción de la preservación del medioambiente y de la reducción de la inseguridad alimentaria causada por la desertificación a través de la realización de actividades reparadoras y protectoras, y la sensibilización de la población local sobre los efectos nocivos del cambio climático;
- Fortalecimiento de las capacidades institucionales y de organización de los/as productores/as a través de su formación en las dinámicas asociativas, la formalización de sus organizaciones y la promoción de una visión de desarrollo que incorpora el enfoque de género.

La fuerte movilización de la contribución local en la puesta en marcha de las acciones es beneficiosa y debe ser apoyada pero el analfabetismo representa un obstáculo para una mejor adaptación de las acciones por algunos miembros de los grupos objetivo, con el fin de lograr una mejora en el alcance de los resultados e impactos del proyecto.

I. INTRODUCCIÓN

La ONG española CONEMUND inició la evaluación final del proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos de 1309 productores y productoras del municipio rural de Gomitradougou, Mali" tras la finalización de los dos años de ejecución. Además de la introducción, el informe de esta evaluación final consta de las siguientes partes principales:

- El análisis del marco del proyecto, presentando los contextos nacional y local en los que el proyecto evoluciona.
- Los objetivos de la evaluación, presentando los objetivos esperados de la evaluación.
- La metodología, hablando del enfoque y de las técnicas utilizadas.
- El análisis del diseño y el enfoque del programa, presentando los aspectos de pertinencia, alineación, apropiación, eficiencia, eficacia, gestión enfocada a resultados; de la coordinación y la complementariedad entre los distintos agentes; del valor añadido; la concentración; y coherencia del proyecto.
- El análisis de aplicación de los temas transversales (desarrollo de capacidades, género, el cambio climático y la protección del medioambiente, enfoque socio-cultural y los factores económicos y financieros).
- Aspectos de sostenibilidad / viabilidad y efectos inducidos / impactos.
- La conclusión y recomendaciones.
- Lecciones aprendidas.

II. MARCO DEL PROYECTO

Malí es un vasto país del Sahel situado en una zona de transición entre el norte de África y el África subsahariana. Con una superficie de 1.241.238 km², Malí tiene una población de 16,455,903 habitantes, de los cuales el 77,5% vive en zonas rurales (fuente web estado de Malí en julio de 2014) distribuidos de manera desigual en todo el territorio con una densidad de 90 hab/Km² en el delta central y menos de 5 hab/Km² en la región subsahariana norte.

La región desierta, la menos poblada, cubre los 2/3 del país con menos de 150 mm de precipitaciones anuales.

La región del Sahel central está cubierta por estepas y es reemplazada progresivamente por sabanas al Sur, aunque el valle del Níger está densamente poblado e intensamente cultivado gracias a grandes obras de desarrollo del riego.

La región sudanesa del Sur cubre ¼ del territorio y es una zona de precipitaciones que van desde los 700 mm a más de 1.500 mm en el extremo sur del país.

El 65% del territorio se encuentra en zona desértica o semidesértica; la actividad económica se desarrolla principalmente en torno a la región del río Níger, irrigada. El 80% de la población trabaja en el sector primario (principalmente la agricultura, la pesca y la ganadería). Más allá del río y, a excepción del extremo Sur, las oportunidades agrícolas quedan limitadas, dependiendo de las precipitaciones a menudo irregulares y de posibles servicios de acceso al agua.

Malí ha sufrido mucho por los efectos combinados de los fenómenos de la sequía y la desertificación así sin interrupción desde 1970 hasta el momento actual. Estos fenómenos evidentes del cambio climático han dado lugar a la vez a un cambio de las isoyetas del Norte hacia el Sur, una reducción de la pluviometría, y a un empobrecimiento de las poblaciones rurales principalmente.

La mejora de la situación de seguridad y la restauración de la democracia en 2013 han permitido un retorno de la ayuda internacional. La tasa de crecimiento del PIB se redujo de 2,7% a 0,0% entre 2011 y 2012 para volver a subir al 1,7% en 2013 y llegar al 5,8% en 2014. Con una evolución exponencial de la población en décadas (las previsiones estiman que se duplicará dentro de 20 años), una tasa de pobreza muy elevada y condiciones agroclimáticas desfavorables para la producción de alimentos en línea con el crecimiento demográfico, Mali tiene unas tasas de inseguridad alimentaria y de desnutrición de las más altas del mundo, situación que se ve exacerbada por crisis alimentarias recurrentes, alteraciones climáticas y la consiguiente inseguridad en las regiones del norte del país.

De acuerdo con las cifras nacionales, la tasa de pobreza pasó de 55,6% a 43,6% entre 2001 y 2010 para volver a subir al 45% en 2013. Antes de la crisis política y económica del 2012, Malí se clasificó en el puesto 175 en el ranking del Índice de Desarrollo Humano (IDH) de las Naciones Unidas. Pero en apenas un año cayó en siete puestos en el IDH y ahora forma parte de uno de los cinco países más pobres del mundo. La incidencia de la pobreza es alta y la mayoría de los pobres se concentran en las zonas rurales. En 2010, más de la mitad de la población (51%) vivía por debajo del umbral de la pobreza (fijado en \$ 1,25 por día) (Fuente: página web del Banco Mundial [http://www.banquemondiale.org/fr/country / Mali / resumen](http://www.banquemondiale.org/fr/country/Mali/resumen)). La sequía y la guerra, desde entonces, han provocado un incremento de la pobreza, que afecta mucho menos a las zonas urbanas (14%) (Perspectivas Económicas Malí 2014).

En las zonas rurales la dificultad de acceso a los recursos productivos o la lejanía de los mercados también juegan un papel muy importante en la determinación de las situaciones de pobreza, sin contar el impacto de factores externos (precios al alza, clima, invasión de langostas, etc.) que empeoran la vulnerabilidad y las condiciones de resiliencia de las poblaciones. Ante esta situación, se han hecho esfuerzos y Mali ha adoptado medidas para el desarrollo y la lucha contra la pobreza apoyadas en cambios institucionales, estrategias y políticas: El PRSC III para el período de 2012-2017, la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y los Programas de Seguridad Alimentaria, la Ley de Orientación Agrícola, la política Nacional de Género, la política Nacional de Protección del Medio Ambiente, (PNPA) y la política de Desarrollo Agrícola. Hoy en día, si estos esfuerzos han ayudado a mitigar los efectos negativos de la sequía y la desertificación, han supuesto pocos impactos positivos en los hogares rurales.

Kayes es la primera región administrativa de Malí. Cubre 120,760 km², un 9,72% del territorio nacional. Su actual división administrativa es de 7 siete círculos (Bafoulabé, Diéma, Kayes, Kéniéba, Kita, Nioro du Sahel y Yelimané) que agrupan a 129 comunas. De acuerdo con la RGPH4 2009, su población se estima en 1.993.615 habitantes, divididos entre seis grupos étnicos: Soninkés, Khassonkés, Malinkés, Maures, Peuls y Bambara. La población se ha multiplicado por 1,5 desde 1998, lo que representa un promedio de crecimiento anual del 3,5% entre 1998 y 2009. El círculo de Kayes ha experimentado el mayor aumento de población (+57%), seguido de los de Diéma y Yelimané (+49% y +47%, respectivamente). Las mujeres representan el 50,7% de la población.

Hemos de subrayar que el proyecto se desarrolla en la región de Kayes, círculo de Diéma y la comuna rural de Gomitradougou.

Al igual que otras comunas rurales del círculo, la comuna de Gomitradougou es una de las comunas más pobres del círculo de Diéma de acuerdo con el Índice de Pobreza Comunal (IPC) elaborado por el Observatorio del Desarrollo Humano Sostenible y la Lucha contra La pobreza en Mali (ODHD). Las Comunas rurales en su conjunto, sufren notablemente los efectos nefastos de las limitaciones de desarrollo que resultan principalmente por la inseguridad alimentaria, el aumento de la pobreza, la desertificación y

el éxodo rural de los jóvenes. Este éxodo, temporal en las niñas, se produce sobre todo en la época de preparación del ajuar de boda y los principales destinos son los centros urbanos como Kayes y Bamako (Malí) y Dakar (Senegal). En cuanto al éxodo de los varones jóvenes, tiene principales destinos en la sub-región (Senegal, Mauritania y Gambia) y Europa (España y Francia).

Los pueblos objeto del presente proyecto se enfrentan a una degradación de los ecosistemas y una inseguridad alimentaria crónica. Las mayores limitaciones identificadas son: la caída de la producción y la productividad, la insuficiencia de agua para los huertos y el uso doméstico, déficit crónico de alimentos, la explotación insostenible de los recursos naturales, la falta de reconocimiento del papel de las mujeres, las dificultades de procesado y/o almacenamiento de productos agrícolas (cereales y legumbres), forestales (frutos), la insuficiencia de semillas mejoradas y adaptadas, el bajo nivel de organización/participación de las mujeres en la toma de decisiones y la producción, la baja tasa de escolarización de las niñas y el analfabetismo entre las mujeres.

Los principales problemas asociados son los siguientes:

- La falta de acceso de los productores en general y de las mujeres en particular a los medios de producción, lo que deriva en el desempleo y el éxodo de personas formadas a los centros urbanos y Europa, y una presión de las poblaciones sobre el medio ambiente;
- La insuficiente producción agrícola evidenciada por la carencia de cereales durante el período de escasez de junio a octubre, lo que implica una reducción en el número de comidas diarias y un estado de desnutrición especialmente entre los niños y los ancianos.

Por tanto, este proyecto se alinea con las directrices comunitarias en materia de seguridad alimentaria, inscritas en su plan de seguridad alimentaria, y su plan de desarrollo socioeconómico y cultural (PDSCEC) por un lado, y con las prioridades de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional y Desarrollo (AACID) en materia de seguridad alimentaria por otro.

Se aporta la experiencia de ADAF/Gallé en relación a la promoción socioeconómica de grupos vulnerables, incluidas las mujeres (mitigación de las disparidades sociales) y la ONG española CONEMUND, que se han encargado de su puesta en marcha operativa. En efecto, ADAF/Gallé trabaja con las comunidades locales en asociación con diversos agentes de desarrollo a través de proyectos de apoyo a las iniciativas de desarrollo local. Los diversos apoyos se incorporan en el marco del acompañamiento de una estrategia evolutiva para la auto-promoción, especialmente para los pueblos más desfavorecidos. La coordinación es dinámica, comunicativa y tiene una estrategia consolidada e innovadora de intervención en la que los diferentes socios y beneficiarios se involucran para lograr los objetivos del proyecto.

III. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

El objetivo general de la evaluación es determinar el nivel de logro de los resultados esperados, identificar las lecciones aprendidas y las acciones a poner en marcha para mejorar la eficacia de las futuras intervenciones.

Los objetivos específicos del plan integral son:

- Revisar las actividades realizadas y los resultados alcanzados así como los progresos obtenidos;
- Identificar todos los problemas relacionados con la planificación, la ejecución, el seguimiento y

los diversos instrumentos de gestión operativa implementados.

- Analizar las fortalezas y debilidades de las estrategias de intervención puestas en marcha;
- Evaluar cualitativa y cuantitativamente el nivel de apropiación de conocimientos, actitudes y prácticas de las poblaciones objeto de estudio en la producción hortícola y actividades generadoras de ingresos (AGI) a través de la realización de una encuesta;
- Ofrecer y poner a disposición del equipo de proyecto ajustes estratégicos eficientes y pertinentes para mejorar su eficiencia, la sostenibilidad de las acciones y el impacto sobre los beneficiarios;
- Elevar los indicadores periféricos que hacen honor a los resultados del proyecto;
- Restituir el informe final de la evaluación a los interesados, los socios.

IV. METODOLOGÍA

El proyecto fue evaluado rigurosamente a través de criterios internacionalmente aceptados y basado principalmente en la pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad. La evaluación también considera criterios adicionales como la alineación, la apropiación, la coordinación y la complementariedad entre los distintos agentes, el valor añadido, la concentración de la ayuda y la coherencia del proyecto.

El análisis también ha integrado factores transversales como el género, la sostenibilidad ambiental, el fortalecimiento de capacidades, la gestión enfocada a resultados, sin olvidar el análisis de la incorporación de las prioridades horizontales de la AACID entre los cuales están el enfoque sociocultural y los factores económicos y financieros.

La metodología utilizada para la evaluación final se basa en un enfoque participativo e iterativo. Este enfoque consultivo y transparente reúne plenamente a todas las partes en el proceso de evaluación y permite estar a la escucha de diferentes percepciones y expectativas de los interesados

El análisis a través de los criterios se ha dirigido a revisar las actividades realizadas, los resultados y los progresos obtenidos; identificar todos los problemas relacionados con la planificación, la ejecución, el seguimiento y los diversos instrumentos de gestión operativa implementadas; para hacer una evaluación cualitativa y cuantitativa del nivel de absorción de conocimientos, actitudes y prácticas de las poblaciones objetivo para la producción hortícola y actividades generadoras de ingresos (AGR) a través de la realización de una encuesta; para ofrecer y poner a disposición del equipo de proyecto ajustes estratégicos eficientes y pertinentes para mejorar su eficacia, la sostenibilidad de las acciones y el impacto sobre los beneficiarios; tomar nota de los indicadores periféricos susceptibles de subestimar los resultados esperados del proyecto y hacer una entrega del informe final de la evaluación a los interesados, los socios.

El equipo de evaluación siguió una metodología basada en el desarrollo de hipótesis, análisis de demostraciones a través de la triangulación de los datos y la información recopilada y los resultados de las conclusiones.

La evaluación utilizó las siguientes herramientas: matriz de evaluación (planificación), entrevistas semiestructuradas con informadores claves, los interesados y participantes, con el apoyo de los protocolos de entrevista; la observación directa durante las visitas de campo, resumen diario de las conclusiones y hallazgos.

- a. La consultora utilizó diversos métodos de recopilación de datos y aseguró la triangulación de los resultados: revisión documental iterativa de los datos proporcionados por la coordinación del programa y los socios;
- b. Las consultas con los grupos focales/grupos de informadores/as clave;

- c. Observación de los resultados en las comunas y principales ciudades de las regiones.
- d. Entrevistas semiestructuradas con diferentes informadores/as claves.

Durante las visitas de campo y durante las entrevistas se aplicaron técnicas de observación de los participantes y resúmenes diarios de los resultados y conclusiones elaborados.

La metodología siguió las siguientes etapas:

- a. Análisis de la documentación del programa al inicio de la evaluación y de forma frecuente en todo el proceso de evaluación;
- b. Reunión informativa sobre la evaluación en la oficina ADAF Gallé e informe a los representantes de CONEMUND;
- c. Desarrollo de Herramientas de Evaluación: Matriz de Evaluación (preguntas clave, indicadores y fuentes de información) y listas de control genéricos para las entrevistas de grupo de actores. Elaboración del calendario-programa de la misión sobre el terreno con la coordinación del proyecto;
- d. Primera reunión informativa con cada uno de los actores clave en el proyecto en Bamako para compilar toda la información disponible a nivel central;
- e. Las visitas de campo en las localidades de Sébabougou, Gomitra, Niamakoro, Kouloudiengué, Wattaye y la aldea de Mafina. El equipo de evaluación se entrevistó con los principales implicados en el proyecto (autoridades tradicionales, población local, cargos electos locales, organizaciones sociales y profesionales, incluyendo las organizaciones de grupos marginados como mujeres y jóvenes, comités de gestión de bancos de cereales, servicios técnicos, ONG colaboradoras) y tuvo en cuenta sus puntos de vista y opiniones;
- f. Sistematización diaria de los resultados y conclusiones de las visitas;
- g. Balance de los resultados de la misión con los socios del proyecto en Bamako para recoger sus comentarios;
- h. Entrevistas individuales con los socios para completar la información;
- i. Redacción y envío del borrador del informe de evaluación;
- j. Elaboración del informe final de evaluación.

En el proceso de evaluación, la consultora ha recogido la máxima información disponible, garantizando al mismo tiempo la calidad del procesado de la misma. Los resultados obtenidos a través de los diferentes métodos y fuentes de información fueron comparados para asegurar la validez de los resultados. Se prestó especial atención a la utilización de pruebas y testimonios que atestiguaran estas evidencias antes de desarrollar los resultados y conclusiones.

El equipo analizó el avance de las operaciones de cada actividad basándose en los indicadores alcanzados (OVI) y evaluó la calidad de las actividades del proyecto y su contribución al fortalecimiento de las capacidades de los actores institucionales, locales y otras partes interesadas. La evaluación también ha incluido en sus análisis enfoques basados en los derechos humanos (HRBA), derecho a la alimentación, integración del género, el refuerzo de las capacidades y la gestión enfocada a resultados.

La revisión y el análisis de los resultados obtenidos por el proyecto se han realizado en base a la síntesis y el análisis cuantitativo y cualitativo de los resultados obtenidos mediante el uso de documentos e informes técnicos y los resultados de las misiones sobre el terreno. Asimismo, facilitaron la apreciación del estado de ejecución de las actividades y los progresos realizados hacia el logro de los resultados esperados.

V. ANÁLISIS DE LA CONCEPCIÓN Y ENFOQUE DEL PROGRAMA

1. ALINEACIÓN CON LAS PRIORIDADES NACIONALES

El proyecto se inspiró en los documentos y los planes de prioridades y política nacionales, así como del plan estratégico de la ONG ADAF/Gallé. Además, el objetivo específico del proyecto es mejorar la seguridad alimentaria y el aumento de la generación de ingresos de los agricultores inscritos en el Plan de Desarrollo Social y Económico y Cultural (PDSEC) de la comuna, por tanto, dentro de las prioridades de desarrollo de la región de Kayes, o incluso en los planes nacionales de desarrollo sectorial.

Resaltar que la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria – SNSA "2003-2015" ya había integrado las dimensiones de lucha contra la pobreza, la sostenibilidad, la seguridad alimentaria estructural y económica con dos retos (entre otros) a los que este proyecto está fuertemente ligado, como por ejemplo "Establecer el crecimiento de los ingresos rurales con una estrategia de crecimiento rápido del sector agrícola."

El Programa Nacional de Seguridad Alimentaria - PNSA del periodo 2006-2015, incluye una primera fase de cinco años (2006-2010) bajo la autoridad de la CSA con la misión de combatir la inseguridad alimentaria en los municipios estructuralmente deficitarios, a través de (entre otros): el aumento de la productividad agrícola, la comercialización y la transformación de la producción y la nutrición (artículo 2) que se ve fuertemente apoyada a través de las diversas acciones del proyecto. La segunda fase del PNSA para el periodo de 2011-2015 plantea principios muy unidos a la visión del proyecto, como por ejemplo el tener en cuenta el carácter transversal, intersectorial y la seguridad alimentaria de múltiples partes interesadas y la búsqueda de sinergias y asociaciones con todas las partes interesadas. El PNSA trabaja en cinco ejes estratégicos, dos de los cuales están contemplados en el proyecto: los sistemas de producción y la nutrición y dieta.

A través de un análisis de las acciones de este proyecto, vemos que responde perfectamente a la dimensión estructural del marco institucional para la gestión de la seguridad alimentaria en Malí de acuerdo con el Decreto N ° 231/P-RM, del 18 de julio de 2007, que tiene como misión colaborar a la lucha contra el hambre y garantizar la seguridad alimentaria en el territorio nacional a través de acciones sostenibles.

Por último, la Política Nacional de Nutrición (PNN), aprobada en 2013 se refleja en el Plan de Acción de 2012-2016, que tiene como objetivo poner el énfasis en la importancia de la integración sistemática de objetivos nutricionales en las políticas y los programas de desarrollo y de protección social (eje 13), aspecto en el cual el proyecto está haciendo esfuerzos con la integración de la nutrición (introducción de Niébé y Maní).

2. PERTINENCIA

La pertinencia es la medida según la cual los objetivos de la acción (o actividad) de desarrollo corresponden, entre otros, con las expectativas de los beneficiarios, con las necesidades del país, con las prioridades globales y con las políticas de los socios.

En el momento de la evaluación final, el concepto y el objetivo del proyecto seguían siendo muy relevantes y se encuentran bien integrados en ciertas políticas y estrategias en Mali, como el Marco Estratégico para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza (CSCR 2012-2017), donde se encuentran ambos fenómenos multidimensionales (la pobreza y la seguridad alimentaria)¹ y requieren un enfoque multisectorial,

¹ El gobierno adoptó en el 2002 el Marco Estratégico de lucha contra la pobreza (CSLP)-diariamente actualizado- que llega a ser el marco único de sus políticas y estrategias a medio plazo, y el principal documento de negociación con el conjunto de sus socios técnicos y financieros

participativo y coordinado. Este último está reflejado en la visión estratégica del proyecto.

Las actividades realizadas en el marco de este proyecto iban enfocadas a las necesidades prioritarias de las comunidades beneficiarias. Se trataba básicamente de responder al problema de la inseguridad alimentaria de las poblaciones. Por este motivo los recursos del proyecto se han dirigido hacia la mejora de la producción agrícola, el aumento de los ingresos de los productores/a locales y la gestión sostenible de los recursos naturales.

Hemos de señalar que la pertinencia de este proyecto se comprueba a través de su objetivo específico, es decir, la mejora de la seguridad alimentaria y el aumento de los ingresos de los productores es parte del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDSEC) de la comuna de Gomitradougou. Para lograr este objetivo, se han introducido elementos innovadores:

- El enfoque participativo a través de la implicación y la responsabilidad de las poblaciones beneficiarias (comité de seguimiento del impacto) en el seguimiento-evaluación del proyecto fue una innovación según las poblaciones. Fue también un elemento de unión entre las comunidades. Este comité se desplaza entre todos los pueblos una vez cada seis meses, realiza un taller de un día y redacta un informe de seguimiento. El comité entre pueblos de seguimiento de los impactos del proyecto ha creado una dinámica (competencia, compromiso) entre los diferentes pueblos, para lograr los objetivos esperados.
- El sistema de “warrantage” y de banco de cereales introducidos por el proyecto mejora la seguridad alimentaria local y garantiza el ingreso de las poblaciones, porque evita vender producciones agrícolas al precio más bajo en el momento de la cosecha dónde la oferta es mayor que la demanda.
- Los cultivos de los grupos de mujeres han ayudado a mejorar sus ingresos y diversificar su dieta.

3. COHERENCIA

De manera global el proyecto está bien estructurado y ha respondido a las aspiraciones de las comunidades con una alta implicación de todos los interesados. Fue formulado de una manera lógica, coherente y técnicamente sólida. La selección geográfica para el proyecto fue acertada (una zona caracterizada por practicar una agricultura íntimamente ligada a la pluviometría, sujeta a la inseguridad alimentaria crónica, la desnutrición y la degradación de los ecosistemas) ya que, al igual que otras comunas rurales del círculo, la comuna de Gomitradougou es de las más pobres del círculo Diéma, de acuerdo con el índice de pobreza municipal (IPC) elaborado por el Observatorio del Desarrollo humano Sostenible y la lucha contra la pobreza en Mali (ODHD).

Existe una conexión lógica entre el marco lógico global y las programaciones de las actividades asociadas. Los indicadores del marco lógico global en general están bien diseñados y son claros. Son precisos y facilitan el seguimiento-evaluación de los resultados.

Los socios en la ejecución fueron elegidos en base a sus conocimientos y experiencia y sus estrategias de intervención para la ejecución son coherentes y lo hacen de acuerdo a sus competencias. La lógica de intervención del proyecto también está clara, con un análisis de las tecnologías y técnicas a difundir así como el público objetivo. La lógica se basa en directrices bien formuladas y relevantes que dan prioridad a la unidad, la participación, la gestión enfocada a los resultados y hace referencia a la incorporación de aspectos horizontales (desarrollo de capacidades, género, el derecho a la alimentación, el apoyo socio-cultural y el respeto por el medio ambiente).

La descripción de los grupos de beneficiarios ha sido bien elaborada, pero en la ejecución de las

actividades, se tendrá que tener en cuenta, en el futuro, del número de personas en cada hogar, así como el número de hogares en los pueblos y aldeas seleccionadas. Esto habría supuesto un mayor equilibrio en la distribución de hornos mejorados, por ejemplo, aunque el método actual también permitió la distribución de estos hornos a otros beneficiarios que no estaban incluidos en el documento de formulación del proyecto.

En general, en la redacción del documento, existen relaciones lógicas y coherencia entre las actividades, los resultados esperados y los objetivos. Sin embargo, existen algunas limitaciones que merecen ser consideradas. En efecto, durante nuestras entrevistas, se señaló la necesidad de integrar normas de participación de los miembros de los comités de gestión de los bancos de cereales, al menos durante los periodos de trabajos intensos, como a la cosecha y la venta.

4. APROPIACIÓN

El documento del proyecto contiene una descripción detallada del papel y funciones de la estructura de coordinación (ADAF / Galle) a nivel técnico, financiero y estratégico dándole la oportunidad de poder establecer todas las estructuras y alianzas necesarias a nivel local para la obtención de los resultados esperados. Por ejemplo:

- En las comunidades beneficiarias, la atención se centró en el enfoque participativo en las aldeas de intervención donde los grupos de hombres y mujeres han participado activamente en la ejecución de las actividades del proyecto y la movilización de sus contribuciones físicas y financieras.
- El Consejo de la comuna jugó un papel importante en el asesoramiento, la movilización social, la movilización de las contribuciones locales (en especie y en efectivo) y en la búsqueda de documentación para formalizar las asociaciones. También participó en las visitas de seguimiento del Comité entre aldeas y pueblos y en los reembolsos a nivel comunal.
- Los servicios técnicos descentralizados contribuyeron significativamente a la consecución de los resultados obtenidos mediante el asesoramiento en los itinerarios técnicos de producción (Servicio local de Agricultura); en las especies de plantas protegidas, en las leyes forestales (Servicio local de Agua y Bosques).

La participación de todas las partes interesadas en la puesta en marcha de los talleres, balance y la programación anual es una manera óptima de diálogo con las autoridades y la mejor forma de controlar la ejecución de la acción, y por tanto de impregnarse de la gestión del proyecto.

5. EFICACIA Y EFICIENCIA DEL PROYECTO

Bajo el criterio de la **eficacia** analizamos en qué medida, desde el punto de vista de la cantidad y de la calidad, han sido logrados o no los resultados previstos y, en su caso, el objetivo específico del proyecto.

Tomando en cuenta las metas y objetivos del programa, se constata que las actividades implementadas han contribuido a alcanzar los resultados esperados. El proyecto fue diseñado para mejorar la seguridad alimentaria de 1309 familias de la Comuna de Gomitradugou, a través de la mejora de la productividad y diversificación agrícola, la instalación de bancos de cereales, la protección del medioambiente y el fomento del asociacionismo. Los datos cualitativos recopilados a través de la evaluación, así como los testimonios recogidos de los distintos actores del proyecto, indican que las actividades implementadas han contribuido al cumplimiento del objetivo.

Existe una diversidad de factores que han facilitado la eficacia del proyecto. Uno es que tanto CONEMUND como ADAF Galle han aprovechado las lecciones aprendidas en experiencias pasadas en proyectos similares. Ambos llevan años trabajando en el sector de seguridad alimentaria, en zonas de características físicas similares, por lo que conocen ya los mejores métodos para solucionar los problemas a los que se enfrentan las comunas beneficiarias. También la evaluación ha encontrado que el proyecto ha sido bien recibido por los beneficiarios seleccionados y apoyado por las estructuras locales de los ministerios relevantes.

Además, el análisis de las informaciones recogidas revela que las actividades previstas y financiadas se han realizado según lo planificado.

En lo concerniente al R1. “Mejoradas las capacidades humanas de los beneficiarios orientadas a la mejora en la gestión de sus actividades agrícolas”

Se ha constatado lo siguiente:

- Se ha formado a 2 personas de cada cooperativa beneficiaria en técnicas apropiadas de fertilización de suelos y utilización racional de abonos.
- La técnica del compostaje ha sido adoptada por los beneficiarios, habiéndose realizado más de 320 fosas.
- 1159 beneficiarios, de los cuales 610 mujeres, han sido sensibilizados en reconstitución y fertilidad de suelos, los agricultores del proyecto han aprendido a proteger las plantas y árboles que crecen en las parcelas.
- 310 ha han sido mejoradas con prácticas de Regeneración Natural Asistida.
- Se han instalado en todos los pueblos barreras naturales de preservación de suelos, en total 8.563 metros lineales, para aumentar la productividad de los terrenos y su fertilidad media gracias al aumento de la humedad en 21,37 Ha.
- Se han realizado dos visitas de intercambio para representantes de las cooperativas del proyecto gracias a las cuales ha mejorado los conocimientos de entre los beneficiarios tanto en protección del suelo como en técnicas hortícolas y técnicas de warrantage.
- Se ha constatado que El proyecto ha mejorado las capacidades de los beneficiarios en cuanto a la gestión de sus actividades agrícolas y el aumento de la productividad e ingresos. Las Formaciones han sido adecuadas y el acompañamiento del proyecto ha sido útil para afianzar los conocimientos transmitidos.

Respecto al R2, “se han fomentado sistemas de producción sostenible, mediante la producción hortícola, la dotación de semillas mejoradas y la diversificación de la producción agrícola”

Los logros obtenidos son:

- Se han instalado dos explotaciones hortícolas y cuatro pozos de agua en Manfina y Tigigna. En Tigigna, se han establecido un total de 140 parcelas de 5m x 1m, para 45 productoras. En Manfina, se han creado un total de 74 parcelas de 5 m x 1m, para 51 mujeres.
- A través de la explotación de los perímetros, las mujeres han aumentado sus ingresos en un 65%, gracias a la venta de productos hortícolas (lechuga, cebolla, tomate, etc.).

- Se han distribuido un total de 260 kg de semillas mejoradas a los productores y productoras meta.
- Se ha experimentado con nuevas técnicas como la inmersión en agua de las semillas para mejorar la producción.
- Se ha diversificado la producción, a través de la introducción de nuevos cultivos como el sésamo.
- Se ha constatado que gracias a las técnicas transmitidas y al equipamiento instalado, los productores y productoras han aumentado su producción y diversificación de productos agrícolas.

Para el R3 “Mejorado el sistema de prevención de crisis alimentarias mediante la creación de 3 Bancos de cereales y el aprovisionamiento de los mismos”

Se han obtenido los siguientes logros:

- Se han construido los 3 Bancos de cereales en las poblaciones de Sébabougou, Gomitra y Kouloudiengué. Los bancos funcionan en la actualidad y cumplen su función de prevenir crisis alimentarias. Además uno de los bancos funciona con el sistema de warrantage y ha podido facilitar que se obtuvieran recursos para la realización de actividades generadoras de ingresos.
- Se ha formado a los miembros de los comités de gestión para el almacenamiento, conservación y comercialización del cereal.
- Se ha constatado que los bancos están siendo gestionados sin que se hayan encontrado problemas de funcionamiento. Los beneficiarios seleccionados se han mostrado comprometidos e interesados por aprender el funcionamiento del warrantage y el de los bancos de cereales.

Para el R.4.”Promovida la preservación del medio ambiente y la reducción de la inseguridad alimentaria causada por la desertificación en la Comuna de Gomitradougou”, se han conseguido los siguientes logros:

- Se han realizado actividades reparadoras y protectoras de espacios naturales, en total 565,087ha. Esta protección de espacios naturales ha propiciado no sólo la restauración del suelo y la preservación de recursos naturales de la comuna, sino también un aumento del forraje para la alimentación del ganado.
- La población de la comuna ha sido sensibilizada sobre la necesidad de proteger el medioambiente de cara a conseguir un desarrollo sostenible y duradero para futuras generaciones.
- Se han reforestado espacios naturales en la Comuna Rural de Gomitradougou, con la plantación de árboles como el Eucaliptus, Baobab, Néré, tamarindo y Acacias. En total, y debido a ataques de plagas y parásitos, el número total de árboles que han sobrevivido superan los 2.000.
- Se ha dotado a la población con 1.000 fogones metálicos, consiguiéndose la reducción a la mitad de la quema de madera y el ahorro de tiempo para las mujeres (dos horas diarias).

Para el R.5. “Fortalecidas las capacidades institucionales y organizacionales de los productores y productoras”, se ha constatado lo siguiente:

- Se han formalizado las 16 asociaciones de agricultores de la Comuna y se han realizado

formaciones sobre vida cooperativa, dinámicas comunitarias y seguimiento participativo. Esta formación ha servido para que los asistentes alcanzaran una mayor comprensión sobre la realidad de una sociedad cooperativa, así como les ha ayudado a identificar los motivos para reagruparse en cooperativas, conocer sus responsabilidades como miembros, así como los sistemas para la administración de gestión y la autosuficiencia.

- El acompañamiento efectuado por el proyecto ha sido decisivo para que los beneficiarios efectuaran todas las etapas de formalización de las asociaciones, esto es elaboración de estatutos, reglamento interior, relación de miembros y cuotas aportadas, selección de los miembros del Consejo de Administración, celebración de asambleas constitutivas.

- Los comités de gestión han trabajado de forma conjunta y se han reunido de forma mensual.

- Se ha capacitado también en gobernanza y liderazgo femenino a representantes de los beneficiarios.

- Se ha constatado que estas sesiones de formación han sido de gran ayuda para reforzar el liderazgo de las mujeres y para que haya mejorado la percepción comunitaria de la mujer como vehículo de cambio y protagonista en los procesos decisionales comunitarios. Se ha podido constatar que las mujeres han aumentado su capacidad crítica, de análisis y de proposición, lo que favorece su independencia y autonomía como personas.

El análisis de la **eficiencia** del proyecto hace referencia al estudio y valoración de los resultados alcanzados en comparación con los recursos empleados.

Eficiencia institucional

La eficiencia institucional del proyecto ha sido satisfactoria, desde el punto de vista de:

- Locales funcionales y equipados, infraestructuras de base adaptadas a las poblaciones meta.
- Personal competente puesto a disposición del proyecto, en el que se ha dado una buena mezcla de especialistas en técnicas agrícolas, en asistencia social, gestión de recursos humanos, y gestión de recursos financieros.

- Logística, vehículos en suficiente buen estado puestos a disposición del proyecto.

Eficiencia con los plazos

Bajo este criterio analizamos la eficiencia técnica del proyecto (ejecución de actividades y cumplimiento del cronograma). Analizando estos parámetros se considera que el proyecto ha sido eficiente, ya que, a pesar de que el proyecto experimentó cierto retraso en el inicio de algunas actividades, se han conseguido ejecutar todas las acciones planeadas y se han cumplido los resultados esperados.

Uno de los principales retos encontrados ha sido el tener que trabajar con población analfabeta, sin experiencia en el uso herramientas de gestión, lo que en principio podría haber dilatado la ejecución de actividades. Sin embargo, el seguimiento exhaustivo del proyecto, tanto por parte de CONEMUND como por parte del socio local, de los comités de aldea y del comité inter comunal, ha sido clave para que los grupos beneficiarios comprendieran los beneficios de las formaciones y aplicasen eficazmente lo aprendido.

Eficiencia con los recursos

Se ha ejecutado un 99,48 % del total del presupuesto global aprobado, 237.640 €, pudiéndose realizar de forma satisfactoria las actividades previstas, aunque por causas externas algunas actividades no han podido llevarse a cabo completamente. Este ha sido el caso de la actividad de reforestación, en la que los plantones se vieron afectados por ataques de reptiles, saltamontes y termitas. Aunque se intentó proteger la repoblación, el número de marras final fue bastante significativo, reduciendo el número de árboles a 2.156.

Los recursos del proyecto se han empleado básicamente según lo previsto en el presupuesto inicial con pequeñas variaciones entre las partidas. Además, se ha ahorrado en costes en alguna partida, como en la de equipos, gracias a la obtención de recursos adicionales.

6. COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD DE LOS AGENTES

La idea de este innovador proyecto requirió un laborioso proceso de coordinación y la colaboración de los socios para definir de forma consensuada las funciones y roles de cada uno.

La gestión de proyecto fue responsabilidad conjunta de ADAF/Galle y las autoridades locales (pueblos y municipios). ADAF/Gallé aseguró la operativa de las acciones de cara a las poblaciones beneficiarias gracias a su equipo de proyecto (Asistente, coordinador, animadores) que tiene una buena comprensión de los problemas del entorno y de los campos de intervención claves del proyecto. Como parte de la complementariedad de las acciones, el equipo de coordinación del proyecto también desarrolló alianzas y sinergias con otros actores del desarrollo. Las siguientes actividades que no habían sido previstas en la fase de formulación se llevaron a cabo:

- La participación en una visita a las parcelas de demostración en los prototipos de las sembradoras multifuncionales el 27/10/2015 en Didiéni, de 2 productores en la localidad rural de Gomitradouyou. El proyecto "Desarrollo de prototipos de sembradoras multifuncionales" es financiado por la NORAD, a través de la red GCOZA, de la que ADAF/Galle es miembro, actualmente está probando prototipos de sembradoras multifuncionales (filas múltiples, la siembra con tambor, el tico tico). El balance de esta visita despertó mucho interés por parte de los productores/as del pueblo sobre el uso de estas nuevas tecnologías.
- Formación del personal del proyecto en el enfoque de Análisis y Desarrollo de los Mercados (ADM), que consiste en el reconocimiento de los productos forestales no maderables en un circuito comercial. Se llevó a cabo en Ouolodo del 16 al 17 de mayo de 2014.
- Participación del coordinador en los talleres de acompañamiento en el proceso de aprendizaje de la ONG ADAF/Galle, del 25 al 28 de noviembre de 2013 y del 29 de abril al 2 de mayo de 2014 sobre los temas de sostenibilidad de las acciones, buena administración y Desarrollo el plan Estratégico de la ONG ADAF/Galle con el apoyo de MISEREOR.
- Participación del coordinador y de la animadora para la celebración del Día internacional de la mujer el 08 de marzo de 2015, en la localidad rural de Ouolodo.
- La participación del equipo del proyecto en la formación del personal de ADAF/Galle en la Gestión enfocada a Resultados (GAR) del 28 al 14 de abril de 2015, con el apoyo financiero de Pan Para el Mundo

(PPLM), en el marco del proyecto para apoyar a las iniciativas locales de desarrollo de la comuna rural de Didiéni.

- Formación práctica de 20 productores (apicultores), entre los cuales una mujer, sobre la cría de gallinas el 14 de junio de 2015 en Gomitra, con el apoyo financiero del proyecto PROFEIS en colaboración con MISEREOR KZE. La formación fue completada con la construcción de una incubadora y la introducción de 100 huevos.
- La ONG Nacional ADG contribuyó al intercambio de experiencias sobre los dispositivos de lucha contra la erosión y técnicas de compostaje.

7. GESTIÓN ENFOCADA A RESULTADOS

El proyecto ha establecido un dispositivo en el ámbito de la gestión enfocada a los resultados que se articula de la manera siguiente:

- Personal técnico de campo está basado en las aldeas para informar periódicamente a las poblaciones y recoger información sobre los resultados del proyecto (uso de productos del proyecto por los beneficiarios, efectos/impactos positivos y negativos, dificultades encontradas, propuestas de soluciones).
- Comités de gestión de actividades en cada pueblo, garantizando la planificación y movilización de las contribuciones físicas y financieras.
- Comité de seguimiento de los impactos, que realiza un seguimiento de los pueblos cada 6 meses.
- El seguimiento trimestral, realizado por el asistente de proyectos entre los beneficiarios.
- La participación del coordinador del proyecto en las reuniones mensuales, en la Secretaría Permanente de la ADAF/Galle en Bamako;
- La elaboración de informes periódicos que proporcionan información sobre los avances y resultados del proyecto.

La coordinación también ha hecho esfuerzos para tener un sistema de información homogéneo, muy accesible y fácil de completar, pero no siempre ha sido bien utilizado por los beneficiarios, debido a la baja tasa de alfabetización en la zona. Las herramientas de seguimiento fueron completadas en su mayoría por el equipo del proyecto basado en la comuna.

8. EL VALOR AÑADIDO

En términos de valor añadido, el impacto del proyecto ha alcanzado a todos los residentes de la comuna, no sólo a los 1309 beneficiarios directos, gracias a que ha dado acceso a los cereales en período de escasez en los tres pueblos más poblados de la comuna.

En Manfina, los pozos perimetrales ayudaron a luchar contra las enfermedades diarreicas en el pueblo gracias al suministro de agua potable, ya que el agua que bebían antes del proyecto no era recomendado para el consumo.

En Niamakoro, los miembros de las cooperativas de mujeres han podido comprar ovejas para la crianza,

con los ingresos que recibieron de la venta de cacahuets que cosecharon en su campo, después de que se les proveyera de semilla mejorada de cacahuete Flor 11.

La introducción de hornos mejorados ha aumentado la cohesión de los hogares, según afirmó la Presidenta de las mujeres de Niamakoro, Koudeidja Diakité, ya que se ha reducido el tiempo de cocción a 2 horas, por lo que las mujeres de su pueblo utilizan el tiempo ganado para hablar con sus maridos alrededor de una taza de té.

También se ha constatado que el pienso es abundante en las zonas protegidas al pastoreo, lo cual es un valor añadido tanto para los Peuls nómadas como para los sedentarios Bambara.

9. LA CONCENTRACIÓN DE LA AYUDA

La concentración de la ayuda se percibe en la naturaleza multisectorial del proyecto en el que se ha impulsado la producción agrícola, la seguridad alimentaria, la generación de ingresos, la protección del medio ambiente e incluso de la salud a través de la diversificación de la dieta, el refuerzo de capacidad y la disponibilidad de agua potable.

VI. ANÁLISIS DE LA APLICACIÓN DE TEMAS TRANSVERSALES

1. DESARROLLO DE CAPACIDADES

El programa integra en su diseño y en su ejecución medidas para el desarrollo de capacidades, tanto a nivel individual, como organizacional e institucional.

En cuanto a las capacidades individuales las actividades para la formación de los agricultores/as y productores/as, de los miembros de las cooperativas, los comités de gestión de los bancos de cereales y los comités de seguimiento comunitarios e intracomunitarios, así como del personal en terreno, se han organizado mediante el abordaje de temáticas variadas para facilitar el logro de los objetivos del proyecto.

Estas sesiones de desarrollo de capacidades son llevadas a cabo, mayoritariamente, por técnicos de ADAF/Galle, que cuentan con el apoyo de otros técnicos en caso de necesidad, y se realizan a través de talleres de formación en aulas, demostraciones sobre el terreno, y visitas pedagógicas. Los participantes en estas formaciones proceden de todas los pueblos, tanto hombres como mujeres que se encargan de hacer después una restitución de una asamblea que reúne toda la aldea.

Así:

- 24 representantes de las 8 comunidades y 2 concejales municipales han sido formados en técnicas de fertilización de suelo y uso racional de fertilizantes durante el cuarto mes del proyecto.
- 24 representantes de las 8 comunidades beneficiarias han recibido formación sobre la promoción de sistemas de regeneración natural.
- 5 mujeres de las 8 comunidades han recibido formación en implementación de tecnologías adecuadas para la fertilización de los suelos y el uso racional de fertilizantes a través de micro dosis, aunque las formaciones sobre el compostaje no han tenido en cuenta las dosis aplicables en función de la naturaleza y grado de fertilidad del suelo.
- Se ha organizado un taller de información sobre el cambio climático para los productores y productoras del municipio del 17 al 18 de noviembre de 2013, que ha agrupado a 40 participantes: productores, productoras, una ONG local, y los servicios técnicos y electos municipales. Estas jornadas han servido para intercambiar opiniones sobre sus causas y efectos, así como sobre las medidas de atenuación de las nefastas consecuencias del cambio climático.

Para poder compartir las experiencias de otros casos exitosos con los productores y productoras de otras zonas de intervención de ADAF/Gallé, se organizaron dos visitas de intercambio en los municipios rurales de:

- **Ouolodo:** Tuvo lugar el 19 de noviembre de 2013, con 20 productores y productoras. Se puso en uso para el pastoreo una superficie de 100 hectáreas y se practicó el sistema de warrantage en la aldea de Djekebougou. Tras la visita, se organizó una sesión de trabajo entre las dos partes con miras a un intercambio de información. El comité en terreno ha explicado ampliamente la estrategia de gestión de estas acciones. La transmisión de la visita por parte de los participantes a su vuelta a las aldeas ha contribuido a una buena comprensión por parte de las comunidades, lo que ha permitido acelerar la disposición de una superficie total de 565, 087 hectáreas para pastoreo.
- **Nonkon:** Fue llevada a cabo en noviembre de 2014, entre 20 productores y productoras del municipio rural de Gomitradougou y de Finkessiyoro. Durante esta jornada los participantes visitaron las actividades llevadas a cabo en RNA y GIFS en la parcela de Bougou TRAORE y el perímetro hortícola de las mujeres. Se realizó una sesión de intercambio de información que permitió a los visitantes aprender mucho sobre las condiciones necesarias para el éxito del proyecto. Las respuestas de los productores de la comunidad de acogida a las diferentes preguntas de los visitantes les han impresionado tanto a nivel técnico y organizativo que han prometido llevar a cabo fielmente la aplicación y el seguimiento de las distintas acciones del proyecto.

2. GÉNERO

La perspectiva de género ha sido tenida en cuenta en el documento de formulación del proyecto, en el que se señala la importancia de tener en cuenta todos los niveles de integración de la mujer en las diferentes acciones del proyecto, y aumentar la capacidad de las mujeres a nivel de conocimientos agronómicos y de aumento de sus ingresos, así como a nivel de la participación en las estructuras establecidas o apoyadas por el proyecto.

A nivel de ejecución del proyecto los interlocutores han realizado esfuerzos para integrar a las mujeres y a los grupos vulnerables (en su mayoría de mujeres) entre los beneficiarios de sus acciones.

La consideración del género en la ejecución del proyecto ha contribuido a reducir las desigualdades entre hombres y mujeres en las distintas comunidades de intervención del proyecto, como demuestra la creación de las cooperativas de mujeres y el establecimiento de dos superficies hortícolas para ellas. En efecto, la formación sobre la fertilidad del suelo ha permitido fortalecer las capacidades técnicas agrícolas de las mujeres y se ha constatado que el número de mujeres que han producido compost es claramente superior al de hombres.

La ordenación de los perímetros hortícolas ha permitido mejorar sus fuentes de ingresos. Los dos perímetros hortícolas puestos en marcha en las aldeas de Tigigna y Manfina han supuesto un beneficio de 123.500 CFA para Manfina 291.675 CFA para Tigigna a través de la venta de productos como la cebolla, la lechuga, el tomate y el maíz de invierno.

Se ha comprobado que las mujeres del municipio son muy trabajadoras y receptivas en la aplicación de todas las enseñanzas recibidas en términos de producción y diversificación agrícola, así como en materia

de buen gobierno. Aún así siguen existiendo reticencias socioculturales hacia la mujer, que supone más de la mitad de la mano de obra agrícola en las explotaciones familiares.

3. APOYO A LA DIVERSIDAD CULTURAL

El presente proyecto tiene como zona de intervención el municipio rural de Gomitradougou, círculo de Diéma, región de Kayes. El municipio cuenta con ocho pueblos con una población de 9.814 habitantes. De estos ocho pueblos dependen varias aldeas cuya población es cada vez más importante. Los grupos étnicos mayoritarios son los bambaras, y los peulhs. Las religiones que practican son el islamismo, cristianismo y animismo.

El proyecto ha contribuido al fortalecimiento de la cohesión social en las comunidades. La conformación de los grupos beneficiarios ha estado bien realizada, sin distinción étnica, ni religiosa. Las minorías étnicas han sido incluidas, como los moros en Niamakoro, entre cuyos miembros, reunidos en dos agrupaciones, ha habido una apropiación total de las actividades del proyecto.

4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y DE LA SOCIEDAD CIVIL

Los 16 grupos de hombres y mujeres de las distintas comunidades se han visto apoyados por el proyecto en cuanto a su estructuración y reconocimiento oficial (obtención de recibos de constancia) como sociedades cooperativas, y también en su formación, en su dinámica asociativa y en la organización de las visitas de intercambio, en las que los participantes se han beneficiado de nuevas experiencias.

5. CAMBIO CLIMÁTICO Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

De manera general, se puede considerar este proyecto como un proyecto de adaptación al cambio climático y un paliativo al descenso de la producción de cereales debido a la variación del clima (irregularidad de las lluvias), la disminución de la fertilidad del suelo, y también la presión demográfica (incremento de la población, etc.).

Para controlar los efectos del cambio climático y la disminución de la producción, el proyecto ha introducido medidas para una utilización eficiente de las tecnologías y de las técnicas agrícolas, con el fin de aumentar la productividad y producción, a través de la introducción de variedades mejoradas de sorgo (Diakoumben), cultivados en asociación con determinadas leguminosas como el caupí (Korobalen), el cacahuete (Flor 11) y el sésamo, no solo para combatir la inseguridad alimentaria y nutricional, sino también para aumentar los ingresos de los productores/as, y al mismo tiempo, proteger los suelos. Las asociaciones de cultivos con las leguminosas en las zonas del proyecto: mijo-caupí, cacahuete-sorgo, o sorgo-caupí permiten una mejor fertilización de los suelos y mejoran la productividad.

En cuanto a los suelos empobrecidos por causa de la erosión hídrica (desaparición de la cubierta vegetal), se han iniciado acciones de levantamiento de barreras de piedra para recuperar la fertilidad del suelo, y de regeneración natural asistida, que son técnicas de probada eficacia y fácilmente ejecutables en la zona. La introducción de las fosas de compostaje por parte del proyecto ha sido muy apreciada por los productores/as, que consideran que, además de ser factible sin gastar dinero, es más respetuoso con el medio ambiente y conserva la humedad durante más tiempo que los fertilizantes químicos. Han constatado que, desde su introducción, los cultivos son más resistentes a la sequía.

Para reducir el consumo de madera y la tala de árboles en la comunidad, el proyecto llevó a cabo la distribución de 1.000 hornos mejorados, que se pueden utilizar tanto con madera que como con carbón.

Estos hornos se basan en el calor de la combustión, con lo que el consumo de madera se ha reducido considerablemente, hasta un 70 - 75%, como han confirmado todas las mujeres entrevistadas al respecto (el consumo de madera para la comida pasó de 10, 12 ramas de madera a sólo 3 ramas).

Para preservar las especies vegetales y evitar los cortes indiscriminados, una superficie total de 565.087 hectáreas ha sido protegida de cualquier forma de explotación por un período de 5 años en todas las comunidades tras las sesiones impartidas por el IEC sobre la importancia de la protección del medio ambiente. Se han colocado cortafuegos alrededor de los espacios protegidos en todas las aldeas. Estas zonas protegidas se han determinado de común acuerdo entre todas las comunidades integradas en el municipio y han sido delimitadas mediante mojones de cemento.

Las actividades de regeneración natural asistida se han visto apoyadas a través de la reforestación de especies en vías de extinción y especies importantes para la vida socio-económica del municipio como el sorgo, muy apreciado para el consumo local y por su valor comercial la acacia, el eucalipto, el pourgher y también la moringa Olifeira, llamada el árbol milagroso, que se emplea tanto contra la malnutrición como medicamento.

El proyecto llevó a cabo un taller sobre cambio climático destinado a los beneficiarios del proyecto, las autoridades comunitarias, los servicios descentralizados del Estado y los representantes de las ONG de la zona. Los participantes fueron sensibilizados sobre la importancia de preservar el medio ambiente y no abusar de los recursos naturales de la comunidad. También se les informó sobre las medidas a adoptar para reducir los efectos adversos del cambio climático.

VII. EFECTOS/IMPACTOS INDUCIDOS

El impacto esperado del proyecto sólo puede hacerse visible a través del incremento de la productividad y la mejora en la gestión de los recursos naturales, que constituyen la clave para reducir la inseguridad y la pobreza, mediante la participación de todos los actores. Las comunidades beneficiarias valoraron los efectos notorios del proyecto relativos a la mejora de las condiciones de vida dentro de los planes de organización social, seguridad alimentaria y aumento de ingresos.

Durante la comisión de evaluación, el equipo constató algunos efectos generados por el proyecto **CO32/2011** en las aldeas de las comunidades de intervención. Entre los efectos provocados, los más destacados serían:

- a. El fortalecimiento de la cohesión social a través del enfoque participativo promovido por la gestión del proyecto y la creación de cooperativas. Los 16 grupos de agricultores se constituyeron en cooperativa, con obtención de comprobantes.
- b. La adopción simultánea de las semillas mejoradas de sorgo, cacahuete, caupí y de la producción de abono por parte de los campesinos beneficiarios. Un ejemplo sería que la distribución de 190 kg de semillas mejoradas de sorgo (CSM 63 E), de caupí (Korobalen,) y de cacahuete (Flor 11) entre los miembros de los 16 grupos de agricultores ha permitido la producción de 10.846 kg de sorgo CSM63E, 378 kg de caupí, Korobalen y 265 kg de cacahuete Flor 11.
- c. La introducción del cultivo de sésamo para la diversificación agrícola ha sido una innovación en el marco de este proyecto, que ha suscitado el entusiasmo de los productores, debido a la especulación generadora de nuevos ingresos que lleva a una mejora gradual de las condiciones de vida de los productores, que han seguido las directrices del proyecto.

- d. La mejora de la dieta gracias a la introducción del caupí, los cacahuets y también las hortalizas de los perímetros hortícolas, que supone también una nueva fuente de ingresos para las mujeres e incluso para algunos hombres.
- e. La seguridad en el abastecimiento de las poblaciones con los cereales y semillas producidas localmente, y a un coste asequible, durante los períodos de escasez entre julio y septiembre, en que los precios son más elevados en los mercados, mediante la instalación y equipamiento de dos bancos de cereales y un almacén de warrantage en las aldeas de Kouloudiengué, Sébabougou y Gomitra.
- f. La receptividad de las mujeres en cuanto a la utilización de los hornos mejorados, una vez que han comprobado los beneficios en la reducción del consumo de madera así como del tiempo de cocción.
- g. Al final del proyecto, el 75% de los beneficiarios han redefinido sus objetivos de producción a través del uso de semillas mejoradas, la fabricación y utilización de abono y la aplicación de buenas prácticas agrícolas (compostaje, LAE, micro dosis de fertilizantes).
- h. Los pobladores y autoridades municipales se vuelven cada vez más activas respecto a la preservación y gestión sostenible de los recursos naturales (consensos locales para su implementación, movilización para la reforestación, solicitudes crecientes de hornos mejorados, aumento de las superficies para exclusión, etc.).

Sin embargo, cabe señalar que el fortalecimiento y la perpetuación de estos logros/efectos no pueden hacerse sino se mantienen las actividades del proyecto, a través de la apropiación de la tecnología y la utilización de variedades mejoradas de semillas.

VIII. SOSTENIBILIDAD / VIABILIDAD

Respecto a la sostenibilidad, cabe señalar que el proyecto CO32/2011 se ha basado desde sus inicios en determinados factores estratégicos, institucionales, tecnológicos y económicos con el fin de contribuir a su sostenibilidad. Como elementos básicos que contribuyen a esta sostenibilidad, cabe señalar:

- a. El proyecto se enmarca perfectamente en las políticas nacionales encaminadas a la seguridad alimentaria y a la lucha contra la pobreza y la vulnerabilidad alimentaria, a través de la difusión de tecnologías resilientes y sostenibles, necesarias para un aumento de la productividad y de la producción.
- b. La adopción cada vez más amplia de algunas de las medidas adoptadas por el proyecto va a continuar. Principalmente en cuanto a las técnicas de compostaje, las microdosis de fertilizantes y el uso de semillas agrícolas mejoradas adaptadas y de hornos mejorados.
- c. Los órganos de gestión de las diferentes agrupaciones (cooperativas). Los hombres y mujeres de éstas serán los portadores (movilización social y recursos comunitarios) de los productos del proyecto para su utilización sostenible. Se trata, en esta ocasión, de productos como los perímetros hortícolas, los bancos de cereales y los espacios de reserva.

- d. Las contribuciones financieras de campaña establecidas por las agricultoras hortícolas son medios para hacer frente a necesidades eventuales (semillas, reparaciones de las infraestructuras, etc.).
- e. Las innovaciones introducidas por el proyecto están culturalmente en consonancia con los hábitos alimentarios, en términos de calidad y del gusto de los productores (los híbridos mijo y sorgo son muy bien apreciados por la población y el caupí y los cacahuetes (hojas y frutos) constituyen un complemento alimenticio muy apreciado por las mujeres, y que además les permite aumentar sus ingresos a través de la venta del excedente de producción).
- f. Todas las actividades de producción iniciadas en el marco de este proyecto han contado con la participación física y financiera de los beneficiarios, y han hecho un llamamiento también a su saber hacer y a sus habilidades.
- g. Se iniciaron acciones que permitieran asegurar una cierta estabilidad (formación de formadores, puesta en red mediante la creación de cooperativas, puesta en marcha de un sistema de distribución y recuperación de semillas mejoradas en asociación con el Consejo Municipal, distribución de carros para facilitar el flujo de las producciones agrícolas hacia los mercados situados en Séboubougou y Kouloudiengue, etc.).
- h. Toma de conciencia de los desafíos del cambio climático, y disponibilidad de las poblaciones para aplicar las medidas necesarias para reducir sus efectos nocivos.
- i. El proyecto utiliza resultados probados en investigación a nivel local e internacional, popularizados por institutos de investigación reconocidos por su seriedad y experiencia en el medio rural.
- j. La implicación permanente y la rendición de cuentas de las partes interesadas y de los actores de base, como la creación de un comité intermunicipal de seguimiento de los impactos del proyecto. Cabe señalar también que la participación del consejo municipal en la aplicación de las actividades del proyecto es una garantía de sostenibilidad. La realización de las convocatorias de exclusión en colaboración con las autoridades locales y los impactos significativos sobre la mejora de la disponibilidad de forraje para los animales suponen un incentivo para la gestión sostenible de estos espacios.

A pesar de todos los puntos fuertes de que dispone el proyecto para contribuir a su sostenibilidad y viabilidad, existen dificultades de orden estructural, técnico y financiero que amenazan su compromiso. Se destacan los siguientes puntos:

- a) La fragilidad de los logros debida al hecho de que todos los resultados se han alcanzado en menos de dos años. Se requiere una mayor presencia del equipo del proyecto sobre el terreno para continuar las actividades de coaching, de movilización y de supervisión.
- b) La motivación de la contribución local en la aplicación de las acciones es fuerte y merece ser mantenida, pero se aprecia cierta debilidad financiera y logística del consejo municipal, que debe ser el que garantice la continuidad del apoyo.

IX. CONCLUSIÓN Y RECOMENDACIONES

Las constataciones y resúmenes se fundamentan sobre las conclusiones de la evaluación en curso. En el estado actual del proyecto, los resultados son muy satisfactorios y la mayor parte de los indicadores se han alcanzado al 100%, otros incluso han rebasado su valor específico: como el número de hectáreas protegido por las puestas en exclusión para 5 años (565,74 hectáreas sobre 150 hectáreas previstas). El único resultado que no se ha alcanzado es el relativo a la reforestación.

Las actividades del proyecto, realizado en la comunidad rural de Gomitrabougou durante 24 meses, han girado en torno a los siguientes ejes principales:

1. La mejora de las capacidades humanas de los beneficiarios, orientadas a la mejora de la gestión de sus actividades agrícolas.
2. La promoción de sistemas de producción sostenibles a través de la instalación de dos explotaciones hortícolas, la dotación de semillas mejoradas y la diversificación de la producción agrícola.
3. La mejora de los sistemas de prevención de crisis alimentarias a través de la creación de dos bancos de cereales y un almacén de “warrantage” y su abastecimiento.
4. La promoción de la preservación del medio ambiente y la reducción de la inseguridad alimentaria causada por la desertificación, mediante la realización de actividades reparadoras y protectoras, y de sensibilización de las poblaciones locales sobre los efectos nocivos del cambio climático.
5. El fortalecimiento de capacidades institucionales y organizativas de los productores y productoras a través de su formación en dinámicas asociativas, la formalización de sus agrupaciones, y la promoción de una visión de desarrollo que integra la perspectiva de género.

Para llevar a cabo este proyecto han sido encomiables los esfuerzos realizados para alcanzar los objetivos, pero aún queda mucho por hacer y para ello, en el futuro, habría que centrar las acciones en:

1. El establecimiento de un programa de alfabetización y post-alfabetización dirigido a todos los beneficiarios del proyecto.
2. La continuidad respecto a la consideración tomada sobre el conocimiento local, que es la base para un desarrollo sostenible.
3. El seguimiento continuado del refuerzo de las capacidades de los beneficiarios sobre aspectos de adaptación a los efectos adversos del cambio climático.
4. El fortalecimiento de los perímetros hortícolas de otras aldeas de la zona de intervención, en cuanto a pozos de gran diámetro y semillas variadas.
5. La consolidación de los logros alcanzados en las zonas de intervención del proyecto.
6. La ampliación del proyecto a otras aldeas del municipio.
7. La flexibilidad en los procedimientos por parte del socio financiero con los gastos que se realizan a nivel local, ya que los proveedores no tienen toda la documentación propia de una empresa.

Este proyecto en el futuro, además de los actos ya planteados, debe tener en cuenta los ejes anteriormente mencionados, lo que permitirá la mejora de la seguridad alimentaria, asegurar la reducción de la pobreza, la protección del medio ambiente, el control de la planificación local para integrar el cambio climático en los proyectos comunales, la preservación del medio ambiente y la contribución a la transferencia de competencias tan deseada.

X. LECCIONES APRENDIDAS

1. La escasez de tiempo (2 años) del proyecto para el logro de los resultados esperados y su continuidad, ya que las conductas adquiridas aún no están ancladas de forma permanente en los hábitos de vida.
2. La aparición de cooperativas, sobre todo del lado de la parte femenina con el advenimiento de la ley HOADA, que recurre al concepto de empresa agrícola, precisa de asistencia para una sostenibilidad duradera.
3. La necesidad de mantener a los animadores y a los técnicos que se sitúan detrás de la población para regularizar los logros, ya que estos resultados realmente han sido obtenidos gracias a la abnegación y la paciencia del equipo de proyecto.

ANEXOS

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA EVALUAR EL PROYECTO C032/2011

Mejora de la Seguridad alimentaria y aumento de los ingresos generados por 1309 productores y productoras del Municipio Rural de Gomitradougou, Mali.

Destino:	Municipio de Gomitradougou, Diéma/Kayes
Limite de Aplicación:	3 de Mayo de 2015
Tipo de Contrato :	Consultor (Evaluación externa)
Comienzo :	Junio 2015
Duración :	4 Semanas

I. ANTECEDENTES

CONEMUND es una ONG española constituida legalmente en Madrid el 30 de septiembre de 1997.

En Mali, CONEMUND está desarrollando dos proyectos de una duración de dos años cada uno: (1) Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de los ingresos generados por 1309 productores del municipio rural de Gomitradougou, en la región de Kayes; (2) Apoyo a la mejora de la seguridad alimentaria y a la capacidad de resistencia de la población en 15 poblaciones del municipio rural de Niéna, en la región de Sikasso; (3) Mejora de la adaptación de la población a las recurrentes crisis alimentarias en el Distrito de Bamako y en dos municipios vecinos; y (4) Mejora de la seguridad alimentaria de la población, con atención particular a los niños y mujeres, en 12 pueblos de la región de Kayes.

El proyecto “Mejora de la Seguridad alimentaria y aumento de los ingresos generados por 1309 productores y productoras del Municipio Rural de Gomitradougou, en Mali” ha sido realizado por CONEMUND e implementado por la Asociación de Desarrollo en África (ADAF GALLE). El proyecto, entre otros resultados, ha reforzado la capacidad de los productores en la utilización de técnicas agrícolas, el almacenamiento y la comercialización con técnicas innovadoras; la promoción de los sistemas de Regeneración Natural Asistida (RNA), la protección del medioambiente, sensibilización de la población en cuanto al cambio climático; la instalación de perímetros de cultivo; el establecimiento de bancos de cereales y la agrupación de productores en cooperativas.

II. OBJETIVOS

Objetivo global

El objetivo global de la evaluación consistirá en valorar el alcance de los resultados, identificar las áreas a mejorar y aplicar las lecciones aprendidas a futuros proyectos para mejorar su eficacia.

Objetivos específicos

Los objetivos específicos de la evaluación se concentran en el proceso de ejecución, el análisis de puntos de vista diferentes o en temas de investigación.

Descripción de las tareas

Revisión de las actividades puestas en marcha, los resultados obtenidos y el progreso realizado.
Identificar los problemas relacionados con la planificación, la puesta en marcha, la vigilancia y con las diferentes herramientas de gestión operacional implementadas.
Analizar los puntos fuertes y las debilidades de las estrategias de intervención puestas en marcha.
Evaluar cualitativa y cuantitativamente el nivel de apropiación del conocimiento, la actitud y la práctica seguida por la población objetivo del proyecto en materia de producción agrícola y de las actividades generadoras de renta (AGR) a través de un sondeo.
Proponer y facilitar al equipo del proyecto los ajustes estratégicos pertinentes que mejoren la eficacia, la duración de las acciones y el impacto en los beneficiarios.
Detectar indicadores periféricos que puedan disminuir los resultados esperados del proyecto.
Entregar el informe final de la evaluación a todos los participantes.

Realización de un análisis de evaluación

Considerando las constataciones e informaciones disponibles, el consultor deberá evaluar la realización del proyecto a partir de los principales criterios de evaluación establecidos por el Comité de Ayuda al Desarrollo de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) (<http://www.oecd.org/fr/cad/evaluation/>).

Para cada uno de estos criterios, se indican a continuación algunos indicios. El consultor deberá concretarlas y completarlas teniendo en cuenta que se trata de una evaluación final sobre los cinco criterios que se señalan a continuación :

Pertinencia

La pertinencia examina el fundamento de la acción emprendida para alcanzar unos objetivos y los desafíos establecidos al inicio en relación con las necesidades y problemática identificadas.

Así el consultor examinará la relación del proyecto con :

- Las necesidades y expectativas reales de los beneficiarios.
- Las orientaciones nacionales en el área de la seguridad alimentaria.
- La estrategia de la AECID en materia de seguridad alimentaria.
- Las estrategias e intervenciones de otros participantes.

Este análisis se completará con la apreciación de :

- La coherencia interna del proyecto (concordancia de las diferentes medidas e instrumentos movilizados para conseguir la realización de los objetivos).
- La coherencia externa del proyecto (concordancia con las acciones realizadas por otros actores: Administración, ONGs, suministradores, etc)

Eficiencia

La eficiencia estudia la relación entre las medidas puestas en marcha y el coste, por una parte, y los logros alcanzados, por otra.

La evaluación llevada a cabo por el consultor ha de conseguir :

Apreciar si se han facilitado los recursos necesarios a tiempo y al menor coste.

La calidad de la implementación de las prestaciones, en particular los perímetros de cultivo y los almacenes, serán evaluados con especial atención.

Analizar los posibles retrasos constatados.

Eficacia

La eficacia constata el grado de realización de los objetivos del proyecto (técnicos, financieros, institucionales) así como posibles efectos no esperados (positivos o negativos).

Comprende :

Una comparación de los resultados esperados y efectivos del proyecto.

Un análisis de las desviaciones constatadas.

Impacto

El impacto evalúa los efectos de la acción. El consultor analizará principalmente los efectos inmediatos sobre los actores interesados y en particular sobre los beneficiarios finales que puedan ser atribuidos razonablemente, en parte o en su totalidad, a la acción evaluada.

Apreciará la perspectiva de los efectos a más largo plazo.

El análisis deberá basarse, en la medida de lo posible, en indicadores de resultados cuantificables. Para ello, el consultor se servirá de información obtenida en sistemas estadísticos existentes y en los dispositivos de seguimiento del proyecto, y contrastará estos datos con los obtenidos in situ.

Este análisis será en todo caso completado con una apreciación cualitativa del impacto.

Para ello el consultor realizará un sondeo final para comparar la apreciación del impacto por los beneficiarios con el sondeo inicial.

Viabilidad/durabilidad

El consultor examinará si el alcance de los objetivos, los resultados e impactos obtenidos se mantendrán en el tiempo, incluso si se amplificarán y, si es el caso, en qué condiciones.

Criterios complementarios:

Adecuación.

Apropiación.

Gestión basada en resultados.

Coordinación y complementariedad entre los diferentes agentes.

Valor añadido.

Concentración.

Coherencia.

Factores transversales y análisis de la incorporación de prioridades horizontales de la AECID:

• Enfoque inclusivo (igualdad entre sexos en el desarrollo, vulnerabilidad).

Los resultados del proyecto ¿incluyen actividades relativas a las mujeres? ¿De qué manera afecta positivamente a los grupos de mujeres? ¿Ha mejorado la autonomía de las mujeres en la toma de decisiones en las áreas de intervención?

- Socio-cultural (etnia, localización, acceso e idiosincrasia).
- Los factores económicos y financieros.
- Los factores medioambientales.
- Capacidad institucional

El ejercicio de evaluación cubre la duración total de la ejecución del proyecto, del 12 de abril de 2013 al 11 de julio de 2015.

III. METODOLOGIA

El desempeño de este trabajo necesitará el desarrollo y utilización de métodos apropiados para analizar y evaluar la realización, éxito e impacto del proyecto en los beneficiarios.

IV. ALCANCE DE LOS TRABAJOS

Deberes y responsabilidades

En coordinación con el equipo de CONEMUND y de otros actores, el equipo de evaluación será responsable de aportar los servicios que se indican a continuación :

A) Examen de los expedientes (duración aproximada 1 semana).

Durante esta fase el equipo procederá a :

Revisar los documentos disponibles para la concepción, el funcionamiento y la gestión del proyecto, así como de otras fuentes de información y, entre ellas, los documentos de formulación, planes de trabajo y el seguimiento de los informes, la base del estudio, estudios anteriores sobre la identificación y la formulación del proyecto, etc.

Concebir las herramientas metodológicas que permitan obtener, tratar y analizar la información.

Identificar a los informadores clave, que comprenden: miembros de ADAF GALLE, personal de las instituciones locales y población beneficiaria. Además, el equipo de evaluación localizará otros informadores pertinentes, tales como las agencias de cooperación en el ámbito de la intervención, asociaciones, redes sectoriales, instituciones regionales, etc.

Proyecto y presentación del documento de concepción de la evaluación. Antes de efectuar el trabajo en el terreno, el experto presentará su plan de trabajo, incluida la metodología elegida, para que pueda ser examinado y COMENUD pueda realizar las sugerencias que considere necesarias.

A lo largo de esta fase, se recomienda utilizar los criterios definidos por la Metodología de Evaluación de la cooperación española (eficiencia, eficacia, impacto, viabilidad y pertinencia), completados por los criterios de evaluación de la Comisión Europea.

B) En el terreno (duración aproximada 2 semanas).

Las visitas al terreno serán concebidas y documentadas por el evaluador. CONEMUND y sus socios lo podrán acompañar si así se decidiera.

En el marco del trabajo en el terreno, se mantendrá al menos una reunión por zona de intervención (son 8 comunidades: Gomitra, Wattaye, Kouloudiengue, Bassibougou, Missira, Sebabougou, Niama-koro, NTallabougou).

Se efectuarán entrevistas a los responsables clave y se solicitará información adicional a las instituciones nacionales y locales.

Durante todo el proceso de recogida de información, el equipo de evaluación deberá seguir un enfoque práctico y participativo.

Se deberán prever reuniones con los organismos afectados, entre ellos los socios locales, las autoridades locales y los beneficiarios, para presentar los resultados preliminares.

El equipo de evaluación, quien deberá mantenerse independiente e imparcial, desarrollará técnicas de recogida y análisis de datos.

C) Informe de evaluación final (duración aproximada 1 semana tras haber terminado el trabajo en el terreno).

Un proyecto de informe final será presentado como máximo una semana después de la finalización del trabajo en el terreno. Este proyecto se presentará a CONEMUND, quien podrá realizar comentarios o sugerencias en la versión final del informe. En este caso, la versión final será presentada antes de una semana. Las principales conclusiones serán compartidas con todos los actores (por correo electrónico, una vez presentadas y validadas por CONEMUND).

El informe final será escrito en francés. La traducción al español será responsabilidad de CONEMUND, así como su presentación final a la AACID y a los socios (los titulares de obligaciones).

V. RESULTADOS

Los resultados esperados se componen de los productos y servicios siguientes :

- 1) Proyecto y creación del informe. Antes de realizar el trabajo en el terreno, el equipo consultor presentará su plan de trabajo, incluida la metodología a seguir, para que pueda ser examinado y CONEMUND pueda realizar sugerencias (menos de una semana antes del comienzo del examen de los expedientes).
- 2) Un proyecto de informe final (al menos 4 semanas después del comienzo del examen de los expedientes). Este informe se presentará a CONEMUND, quien podrá realizar comentarios o sugerencias a incluir en el informe final.
- 3) Una versión final del informe de evaluación. El informe será escrito en francés (al menos 4 o 5 semanas después del inicio del examen de los expedientes)

VI. COORDINACION

El equipo de evaluación trabajará en coordinación con CONEMUND y la ONG ADAF Gallé.

VII. PERFIL, COMPETENCIAS, CUALIFICACION Y EXPERIENCIA

Experiencia solicitada:

La evaluación final se efectuará por un(a) consultor(a) con experiencia en la identificación, formulación, seguimiento y evaluación de proyectos y/o en programas de desarrollo en cooperación internacional.

Tener como mínimo 3 años de experiencia en la ejecución y gestión de proyectos.

Dominar los enfoques y las herramientas de la gestión basada en resultados.

Tener experiencia y facilidad en la organización de equipos de planificación y realización de sondeos.

Tener competencias técnicas en comunicación, producción de informes y análisis.

Ser titular de un Máster en Agronomía/desarrollo rural, ciencias sociales, gestión de proyectos y/o otro ámbito similar

Experto con experiencia en trabajos de evaluación en África Subsahariana, en particular en Mali.

Es imperativo el dominio de la lengua francesa. También será considerado el conocimiento de la lengua española.

El evaluador tendrá que mostrar la capacidad de analizar todos los elementos incluidos en los objetivos del proyecto, técnicos y operacionales.

Todo cambio en la puesta en marcha del equipo de evaluación debe ser notificado con antelación a CONEMUND, quien solicitará a la AACID la autorización correspondiente.

VIII. AUTORIDAD CONTRATANTE Y PUBLICACION

El contrato será firmado por el representante de CONEMUND en Mali.

IX. COSTE Y MODALIDADES DE PAGO

El presupuesto total estimado para esta evaluación es de 2.500€(1.639.890CFA), impuestos, gastos de desplazamiento y otros gastos (ligados a la ejecución de evaluación), incluidos.

El coste total de los servicios está sujeto a los impuestos, según la ley de Mali.

- El primer pago se realizará tras la firma del contrato (60%)
- El segundo y último pago se realizará tras la aprobación del informe final de evaluación (40%)

Para procesar los pagos, el equipo de evaluación deberá facilitar una factura, a adjuntar al contrato, a la dirección financiera de CONEMUND Mali.

Condiciones :

El pago de las facturas se hará en función del desarrollo de la realización del servicio y según el régimen de pago indicado.

El contrato hace referencia a la proposición de concepción, al presupuesto presentado por el consultor y al presente documento.

El suministrador será responsable del seguro de accidentes del equipo desplegado para la evaluación.

El suministrador será responsable del pago de impuestos según establece la ley de Mali.

X.CONFIDENCIALIDAD

CONEMUND y el consultor acuerdan que, salvo que la ley lo solicite, toda información relativa a los asuntos financieros, propiedad, métodos seguidos en el desarrollo de los programas, y documentación referida a los participantes admitidos, durante o después del término del presente contrato es confidencial y no será publicada ni divulgada sin la autorización por escrito de cada una de las partes.

El consultor debe proteger el diseño de las herramientas, la base de datos y los informes en virtud del presente contrato, que son propiedad de CONEMUND; CONEMUND custodiará todos los datos obtenidos.

El consultor debe mantener confidencial, incluso una vez finalizado el presente contrato, todo conocimiento adquirido durante la duración del presente contrato. El consultor se compromete a no comercializar, redistribuir o compartir información con terceros y a no reutilizar toda información personal.

PRESENTACION DE OFERTAS

El expediente presentado debe estar constituido de una oferta técnica y otra financiera.

La Propuesta técnica debe contener al menos :

- El Curriculum Vitae del(la) candidato(a)
- Aceptación de los TDR
- La comprensión del mandato;
- La metodología utilizada.

La Propuesta financiera

Deberá indicar el coste de los servicios que el (ella) proponen suministrar en una tabla. Esta tabla presentará una división de los costes unitarios por puesto o categoría, por ejemplo el coste persona/hora y la duración en número de días según el grado de cualificación. Esta tabla deberá presentarse en un sobre cerrado diferente al de la proposición técnica.

Procedimiento para presentar la oferta:

Los candidato(a)s interesado(a)s deberán enviar antes de las 16h00 GMT del día 30/04/2015 sus proposiciones técnicas y financieras por correo electrónico: jorge.bascuas@conemund.org; e.garcia@conemund.org; leticia.hijazo@conemund.org.

En el asunto del correo electrónico se ha de indicar obligatoriamente : «Contratación de un(a) consultor(a) para la evaluación del proyecto Gomitradougou »

TABLA N°1: Calendario de ejecución de actividades de la evaluación final

Tarea	Calendario	Duración	Responsabilidades
Firma del contrato	28/07/2015	1 día	CONEMUND y consultora
Documentación del proyecto y entrevistas en Bamako	Del 29 de julio al 1 de agosto de 2015	4 días	CONEMUND, contrapartes programa/proyecto y consultora
Herramientas de evaluación		3 días	Consultora
Organización de misión programa		1 día	CONEMUND, contrapartes programa/proyecto y consultora
<i>Briefing</i> instituciones Bamako		3 días	CONEMUND, contrapartes programa/proyecto y consultora
Misión en terreno	Del 2 al 6 de agosto de 2015	5 días	CONEMUND, contrapartes programa/proyecto y consultora
Continuación entrevistas Bamako		2 días	Por teléfono con los beneficiarios y el personal de ADAF/Gallé
<i>Débriefing</i> misión	7 de agosto de 2015	1 día	Consultora
Borrador de informe de evaluación		6 días	Consultora
Revisión y aprobación del borrador		3 días	CONEMUND, AACID, ADAF/Gallé y consultora
Versión final		2 días	Consultora

Fuente: Consultora

Lista de personas entrevistadas

Nombres	Apellidos	Ocupación	Lugar
Barema	DIALL	Responsable de seguimiento ADAAF/Gallé	Bamako
Mane Anna	TRAORE	Responsable de seguimiento, evaluación y género en ADAAF/Gallé	Bamako
Souleymane	N'DIAYE	Coordinador del proyecto	Bamako
Djibril	KONE	Secretario permanente ADAAF/Gallé	Bamako
Sra. Kadjoke-Bintou	COULIBALY	Contable	Bamako
Mamadou	TRAORE	Alcalde de Gomitrédougou	Gomitra
Baabo	KONARE	Segundo adjunto de alcalde	Sébabougou
N'Bare	TRAORE	Concejal comunal	Gomitra
Nacounte	KONARE	Tercer adjunto de alcalde	Kouloudiengue
Bakary	TRAORE	Concejal comunal	Gomitra
Yaya	BAGAYOKO	Secretario general de la alcaldía	Gomitra
Bonota	TRAORE	Presidente del comité de gestión del almacén de warrantage	Gomitra
Mamadou B.	TRAORE	Tesorero del comité de gestión del almacén de warrantage	Gomitra
Kotti	KANE	Presidente de la cooperativa de mujeres	Gomitra
N'Pie	COULIBALY	Jefe del poblado	Sébabougou
Galadjo	COULIBALY	Concejal comunal, patriarca del poblado	Sébabougou
Koloba	KANE	Concejal del poblado, miembro del comité de vigilancia del proyecto	Sébabougou
Bakary	COULIBALY	Miembro del comité de gestión del banco de cereales	Sébabougou
Nafé	DIARRA	Miembro del comité de gestión del banco de cereales	Sébabougou
Da	TRAORE	Cooperativa de productores	Sébabougou
Djéneba	COULIBALY	Presidente de la cooperativa de mujeres	Sébabougou
Boye	COULIBALY	Miembro de la cooperativa de mujeres	Sébabougou
Goundo	MAGASSA	Miembro de la cooperativa de mujeres	Sébabougou
Abba	DIARRA	Jefe del poblado	Niamakoro

Bakary	DIARRA	Presidente de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Youba	DIARRA	Concejal del poblado	Niamakoro
Cheickne	DIARRA	Miembro de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Maamou	COULIBALY	Miembro de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Boubacar	DIARRA	Miembro de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Sadibou	DIARRA	Miembro de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Bounama	DIARRA	Miembro de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Samba	DIALLO	Miembro de la cooperativa de hombres	Niamakoro
Koudeidja	DIAKITE	Presidente de la cooperativa de mujeres	Niamakoro
Didde	DIARRA	Vicepresidente de la cooperativa de mujeres	Niamakoro
Salla	COULIBALY	Miembro de la cooperativa de mujeres	Niamakoro
Salike	DIAKITE	Miembro de la cooperativa de mujeres	Niamakoro
Modibo	TRAORE	Jefe del poblado	Mafina
Bodia	TOUNKARA	Miembro de la cooperativa de hombres	Mafina
Diadjiri	TRAORE	Miembro de la cooperativa de hombres	Mafina
Sidy	TRAORE	Miembro de la cooperativa de hombres	Mafina
Fatma	KONARE	Miembro de la cooperativa de mujeres	Mafina
Karadietou	DIARRA	Miembro de la cooperativa de mujeres	Mafina
Saly	COULIBALY	Miembro de la cooperativa de mujeres	Mafina
Zabanke	TRAORE	Jefe del poblado	Kouloudiengue
Diatrou	TRAORE	Presidente del comité de gestión del banco de cereales	Kouloudiengue
Bakary	TRAORE	Secretario administrativo del comité de gestión banco de cereales	Kouloudiengue
Didi	TRAORE	Almacenero del banco de cereales	Kouloudiengue
Modibo	TRAORE	Concejal comunal de la alcaldía de Gomitradougou	Wattaye
Mamadou	COULIBALY	Miembro de la cooperativa de hombres	Wattaye
Nana	DIARRA	Miembro de la cooperativa de mujeres	Wattaye
Wady	DIARRA	Miembro de la cooperativa de mujeres	Wattaye
Sallé	MAGASSA	Miembro de la cooperativa de mujeres	Wattaye

Fuente: Consultora

TABLA N°2: Muestra de lugares y actividades realizadas a visitar durante la evaluación final

	Gomitradougou	Gomitra	Consejo comunal
			Almacén de warrantage
		Sebabougou	Cooperativa de hombres y cooperativa de mujeres
			Zona de reforestación y vivero
			Banco de cereales
		Kouloudiengue	Banco de cereales
		Niamakoro	Cooperativa de mujeres
		Manfina	Perímetro hortícola
			Cooperativa de jóvenes
		Wattaye	Cocinas mejoradas de barro
		Tigigna	Agricultores del perímetro hortícola
		Bassibougou	Perímetros de protección (Zona protegida)
			Barreras de piedra

Fuente: Consultora

GUÍA DE ENTREVISTAS

Cuestionario para la contraparte ejecutora ADAF/Gallé

1. ¿Cree que este proyecto responde a las prioridades de desarrollo de Mali y del PDESEC de Gomitradougou?
2. ¿Cuáles son los poblados meta del presente proyecto?
3. ¿Cuáles son las actividades realizadas?
¿Se han logrado los resultados esperados?
 - a) Si la respuesta es afirmativa muéstranoslo.
 - b) Si la respuesta es negativa explique por qué.
4. ¿Quiénes conforman el equipo de proyecto?
5. ¿Cuál es su relación con la población de la comuna?
6. En términos de gestión financiera, ¿el proyecto dispone de una cuenta bancaria específica?
Si la respuesta es afirmativa ¿cómo se realizan los desembolsos?
Si la respuesta es negativa ¿por qué?
7. ¿Los recursos financieros asignados han permitido realizar todas las actividades del proyecto? Si la respuesta es negativa ¿cuáles son las actividades que se han visto afectadas?
8. ¿Ha trabajado con las autoridades comunales? ¿locales? ¿cómo?
9. ¿Cuáles son los criterios utilizados para seleccionar los poblados que forman parte de los bancos de cereales? ¿y de los perímetros hortícolas?
10. ¿A cuántas cooperativas ha ayudado a poner en funcionamiento y a su formalización?
11. ¿Cómo se realiza la selección de los beneficiarios para las carretas y las cocinas mejoradas?
12. ¿Cree que las actividades realizadas son sostenibles?
13. ¿Ha implementado una estrategia de salida?
14. ¿Qué opina de la cooperación con CONEMUND?
15. ¿Según su opinión cuáles son las perspectivas en el caso de obtener otro financiamiento? ¿Qué le gustaría cambiar, mejorar?

Cuestionario para el consejo comunal de la comuna de Gomitradougou

1. ¿Conoce el proyecto ejecutado por ADAF/Gallé?
2. ¿Conoce a las contrapartes que financian el proyecto?
3. ¿Cuáles han sido las actividades realizadas?
4. ¿Cuál ha sido el aporte del consejo comunal en el proyecto?
5. ¿El proyecto ha tenido consecuencias positivas para la comuna en general y sus habitantes en particular?
6. ¿Las actividades eran acordes a vuestro plan de desarrollo comunal?
7. ¿Cómo valora a los miembros del equipo del proyecto? ¿cuál ha sido su actitud hacia la población?
8. ADAF/Gallé ¿ha implementado un proceso de salida del proyecto? Si la respuesta es afirmativa ¿ha participado en el mismo? ¿cómo?
9. Si tuviera que cambiar algo de la ejecución del proyecto ¿qué cambiaría?
10. ¿Le gustaría que se ejecutara un nuevo proyecto? Si la respuesta es afirmativa ¿qué actividades le gustaría realizar?

Cuestionarios para los beneficiarios de los distintos poblados

- 1) ¿Conoce el proyecto de los N'Diaye? Si la respuesta es afirmativa, ¿cuál es el nombre de la organización?
- 2) ¿Sabe con qué contraparte financiera trabajan?
- 3) ¿Cuáles son las actividades que han realizado en su poblado?
- 4) ¿Ha participado en las formaciones? Si la respuesta es afirmativa ¿en cuáles?
- 5) ¿Las formaciones se han restituido a otros miembros del poblado? Si la respuesta es afirmativa ¿cómo? Si la respuesta es negativa ¿por qué?
- 6) ¿Ha recibido semillas mejoradas? ¿cuáles? ¿va a seguir utilizándolas incluso después del proyecto?
- 7) ¿Las semillas han mejorado la productividad? Explíquelo
- 8) ¿Las semillas han sido suficientes? ¿y son accesibles?
- 9) ¿Cuáles son las variedades que más le han gustado?
- 10) ¿Ha recibido las cocinas mejoradas? ¿cuántas ha recibido? ¿le son beneficiosas? ¿por qué?
- 11) ¿Dígame cuántos trozos de madera utilizaba para cocinar una comida antes de las cocinas y cuántos ahora?
- 12) ¿Las cocinas han reducido el tiempo de cocción de los alimentos y de la búsqueda de leña?
- 13) ¿Sabe dónde comprar cocinas mejoradas fuera del proyecto? ¿en el mercado local y nacional?
- 14) ¿Ha aprendido correctamente las técnicas de fabricación del compost? ¿cuántas fosas hay actualmente en el poblado? ¿van a continuar haciendo? ¿cuál es la diferencia con el abono químico?
- 15) ¿Cuál ha sido la relación animadores y el coordinador del proyecto? ¿qué le gustaría cambiar de la colaboración?
- 16) ¿Cuántas cooperativas había en el poblado antes del proyecto?
- 17) ¿Todas las etnias del poblado tienen miembros en las cooperativas y se benefician de las actividades del proyecto?
- 18) ¿Ha comprendido bien los objetivos de la lucha contra los efectos negativos del cambio climático? ¿continuará con los perímetros de protección y la colocación de líneas de contorno de piedras?
- 19) ¿Ha aprendido correctamente las técnicas de lucha contra el cambio climático?

- 20) ¿Ha realizado actividades de reforestación? Si la respuesta es afirmativa, ¿los plántones se han desarrollado con normalidad? Si la respuesta es negativa, ¿por qué?
- 21) ¿Disponen de un banco de cereales en el poblado? Si la respuesta es afirmativa ¿quién se beneficia? ¿cuántas personas conforman el comité de gestión y cuántas de ellas son mujeres? ¿qué cantidad de existencias hay?
- 22) ¿El registro de control de existencias se actualiza periódicamente?
- 23) ¿El banco de cereales es beneficioso para la población? ¿cómo?
- 24) ¿Disponen de perímetro hortícola? ¿quiénes son los beneficiarios?
- 25) ¿Cuáles son las diferentes especies que se cultivan?
- 26) ¿Han ayudado a mejorar la calidad de la alimentación de las familias?
- 27) ¿Las mujeres han generado recursos adicionales con la venta de sus productos?
- 28) ¿Qué le gustaría realizar en el caso que volviera a ejecutarse el proyecto?
- 29) ¿Qué desearía cambiar?
- 30) ¿Qué actividades seguirá realizando incluso si no hay un nuevo proyecto?

NIVEL DE APLICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y RESULTADOS DEL PROYECTO

Objetivo específico formulado	Indicadores	Fuentes de verificación
Incrementada la seguridad alimentaria de 1309 familias en la Comuna Rural de Gomitradougou mediante la mejora de la productividad y diversificación agrícola, la creación de bancos de cereales, la protección del medio ambiente y el desarrollo del asociacionismo comunitario.	<p>IOV1.El 80% de los integrantes de las 16 cooperativas practican los conocimientos adquiridos en los cursos de formación, al final de la intervención.</p> <p>IOV2. Los ingresos de al menos el 75% cooperativistas aumenta un 50% al final de la intervención.</p>	<p>FV1.Informes de seguimiento y encuestas.</p> <p>FV2.Contabilidad de las cooperativas.</p>
Nivel de consecución del OE	<p>IOV1: El 85% de los integrantes de las 16 cooperativas ponen en práctica los conocimientos adquiridos durante las formaciones; (así se realizan 327 fosas de compost; 2.156 plantas reforestadas; 8.828,5 m de dispositivos anti erosivos; 22 hectáreas de suelos restaurados.)</p> <p>IOV2: Los ingresos del 77% de las cooperativas han aumentado más del 50% gracias a la venta de productos de secano (sésamo, sorgo, alubia y cacahuete), y de hortalizas.</p>	<p>FV1: Informes de seguimientos e encuestas</p> <p>FV2: Contabilidad de las cooperativas</p>
Resultados formulados:	Indicadores :	Fuentes de Verificación
<p>R.1.Mejoradas las capacidades humanas de los beneficiarios orientadas a la mejora en la gestión de sus actividades agrícolas.</p>	<p>IOV1.1. 24 representantes de las 8 comunidades beneficiarias formados en implementación de técnicas apropiadas de fertilización de suelos y utilización racional de abonos en el tercer mes del proyecto.</p> <p>IOV1.2. 24 representantes de las 8 comunidades beneficiarias formados en promoción de sistemas de Regeneración Natural Asistida en el octavo mes de proyecto.</p>	<p>F.V.1.1. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones</p> <p>FV.1.2. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones.</p>

	<p>IOV1.3. 20 productores/as han realizado una visita de intercambio anual al finalizar el proyecto.</p> <p>IOV.G1. En el mes 24 del proyecto, 12 mujeres de las 8 comunidades beneficiarias han superado la formación en implementación de técnicas apropiadas de fertilización de suelos y utilización racional de abonos.</p> <p>IOV.G2.En el mes 24 del proyecto, 12 mujeres de las 8 comunidades beneficiarias han superado la formación en promoción de sistemas de Regeneración Natural Asistida.</p> <p>IOV.G3. Al finalizar el proyecto, el 65% de las beneficiarias han redefinido sus objetivos de gestión y producción agrícola.</p>	<p>FV.1.3. Material fotográfico de las visitas e informes de las mismas</p> <p>F.V. IOV1.G1. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones</p> <p>F.V.IOV1.G2.Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones.</p> <p>F.V. IOV1.G3. Informes de seguimiento. Informes de gestión y producción agrícola</p>
<p>Nivel de consecución de Resultado R1</p>	<p>IOV1.1. 24 representantes de 8 comunidades y 2 concejales municipales son formados en técnicas de fertilización de suelo y uso racional de fertilizantes, al cuarto mes del proyecto.</p> <p>IOV1.2: 24 representantes de 8 las comunidades beneficiarias son formados en la promoción de sistemas de regeneración natural asistida.</p> <p>IOV 1.3: Al finalizar el proyecto se han realizado 2 visitas de intercambio:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 productores y productoras realizaron una visita de Intercambio sobre el sistema de Warrantage de Djekebougou/C. Ouolodo en el primer año. • 20 productores y productoras (11 HOMBRES Y 09 MUJERES), realizaron una visita de intercambio al pueblo de Finkessiyoro, municipio rural de Nonkon (Circulo de Kolokani), sobre gestión integral de la fertilidad de los suelos (GIFS) y de la producción de hortaliza. 	<p>F.V.1.1. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones</p> <p>FV.1.2. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones.</p> <p>FV.1.3. Material fotográfico de las visitas e informes de las mismas</p> <p>F.V. IOV1.G1. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones</p> <p>F.V.IOV1.G2.Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones.</p>

	<p>IOV1.G1: 12 mujeres de 8 comunidades han finalizado la formación en implementación de técnicas correctas apropiadas de fertilización de suelos y uso de abonos.</p> <p>IOV1.G3: Al finalizar el proyecto el 75% de los beneficiarios han redefinido sus objetivos de producción a través del uso de semillas mejoradas, la fabricación y el uso de compost, la puesta en marcha, de buenas prácticas agrícolas (compostaje, LAE, micro dosis de abonos).</p>	<p>F.V. IOV1.G3. Informes de seguimiento. Informes de gestión y producción agrícola S.V. IO1.G3. Rapports de suivi et rapports de gestion et production agricole.</p>
<p>R2 Fomentados los sistemas de producción sostenible mediante la instalación de 2 explotaciones hortícolas, la dotación de semillas mejoradas y la diversificación de la producción agrícola.</p>	<p>IOV.2.1. : 2 explotaciones hortícolas y 4 pozos de agua instalados y funcionando en el quinto mes de proyecto</p> <p>IOV.2.2: 16 grupos de agricultores han recibido 160 kg de semillas mejoradas a partir del cuarto mes del proyecto.</p> <p>IOV.2.3: 25 ha de sésamo cultivadas entre los integrantes de las cooperativas, al finalizar la intervención.</p> <p>IO. 2. G1. Al finalizar el proyecto, el 80% de las mujeres beneficiarias incorpora modelos más rentables y más eficaces de producción agrícola.</p> <p>IG2.G.2. Al finalizar el proyecto, la producción mensual del 70% de las beneficiarias ha aumentado un 50% respecto al primer mes.</p> <p>IO2.G.3. Al finalizar el proyecto, el tiempo de trabajo de las beneficiarias se reduce en al menos 2 horas diarias, gracias a la instalación de dos pozos de agua y al equipamiento en carretillas y asnos.</p>	<p>SV2.1: Material fotográfico de las explotaciones y de los pozos y facturas de la construcción de los mismos.</p> <p>SV2.2 : Facturas de compra de semillas y material fotográfico de las mismas.</p> <p>SV2.3: Facturas de compra de semillas de sésamo y registros de venta/producción de las cooperativas.</p> <p>SV.2.G1: Encuestas a una muestra representativa de beneficiarias al principio y al final del proyecto sobre la gestión de sus actividades agrícolas.</p> <p>SV.2G2 : Registros de producción antes del inicio del proyecto y al finalizar el proyecto.</p> <p>SV.2G3 : FV1. Encuestas a una muestra representativa de beneficiarias sobre el número de sus horas de trabajo diarias al principio y al final del proyecto. FV2. Encuestas a una</p>

		muestra representativa de beneficiarias sobre las actividades en las que emplean el tiempo sustraído al trabajo gracias al proyecto.
Nivel de consecución del Resultado R2	<p>IOV.2.1: 2 perímetros de horticultura y 4 pozos de agua han sido instalados y explotados en los pueblos de Tigigna et Manfina. Las mujeres encargadas de las gestiones de las parcelas/campos, han recibido semillas de horticultura, y equipadas con pequeño material para trabajar mejor los huertos. Los ingresos derivados de los mismos son de: 123 500F CFA pour Manfina et 291 675F CFA pour Tigigna. Dichos ingresos se han obtenido mediante la venta de los productos frutos de las explotaciones, como la cebolla, la lechuga, el tomate y el maíz de invierno.</p> <p>IOV.2.2: Se han distribuido 190kgs de semillas mejoradas de sorgo (CSM 63 E), de cacahuete (Korobalen.), de cacahuete (Fleur 11) a los miembros de los 16 grupos de agricultores. Esas semillas mejoradas, han permitido producir 10846 kg de sorgo CSM63E, 378kg de niébé-Korobalen y 265kg de cacahuete Fleur 11.</p> <p>IOV 2.3: Se han cultivado 30,748ha de sésamo por los integrantes de las cooperativas y han producido : 5 381kg el segundo año.</p> <p>IO. 2. G1. Al finalizar el proyecto el 90% de las mujeres han incorporado modelos agrícolas más rentables y eficaces a través de la aplicación de buenas prácticas agrícolas y del uso de semillas mejoradas y compostaje.</p> <p>IG2.G.2. Al finalizar el proyecto, la producción mensual del 80% de los beneficiarios ha aumentado en un 50% respecto al primer mes.</p> <p>IO2.G.3.: Al finalizar el proyecto, el tiempo de trabajo de los beneficiarios se ha visto reducido 2 HORAS, gracias a la instalación de pozos de agua y de carros con burros.</p>	<p>SV2.1: Material fotográfico de las explotaciones y de los pozos y facturas de la construcción de los mismos.</p> <p>SV2.2 : Facturas de compra de semillas y material fotográfico de las mismas.</p> <p>SV2.3: Facturas de compra de semillas de sésamo y registros de venta/producción de las cooperativas.</p> <p>SV.2.G1: Encuestas a una muestra representativa de beneficiarias al principio y al final del proyecto sobre la gestión de sus actividades agrícolas.</p> <p>SV.2G2 : Registros de producción antes del inicio del proyecto y al finalizar el proyecto.</p> <p>SV.2G3 : FV1. Encuestas a una muestra representativa de beneficiarias sobre el número de sus horas de trabajo diarias al principio y al final del proyecto. FV2. Encuestas a una muestra representativa de beneficiarias sobre las actividades en las que emplean el tiempo sustraído al trabajo gracias al proyecto.</p>

<p>R3. Mejorado el sistema de prevención de crisis alimentarias mediante la creación de 3 Bancos de cereales y el aprovisionamiento de los mismos.</p>	<p>IOV. 3.1. Instalados 3 Bancos de cereales en el cuarto mes de proyecto.</p> <p>IOV. 3.2. Tres bancos de cereales disponen de stock suficiente para la época de escasez, entre julio y agosto.</p> <p>IOV. 3.3. Formados 12 miembros del Comité de Gestión del banco de cereales en gestión en almacenamiento, conservación y comercialización del cereal en el décimo mes del proyecto.</p> <p>R3.IG1 En el mes 9 del proyecto, 6 mujeres miembros del Comité de Gestión del banco de cereales han superado la formación en gestión en almacenamiento, conservación y comercialización del cereal.</p> <p>R3.IG2 En el mes 10 del proyecto, las mujeres que participan en el comité de gestión del Banco de Cereales llevan al día la información de todos los documentos de gestión.</p>	<p>FV.3.1 Material fotográfico de los bancos y facturas de construcción de los mismos.</p> <p>FV.3.2. Facturas de compra del stock de cereal, material fotográfico stock. Cuadernos de venta de los Bancos de Cereales.</p> <p>FV.3.3. Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones.</p> <p>FV3.IG1 Informes de aprovechamiento y listas de asistencia a las formaciones</p> <p>FV3.IG2 Libros de caja, libros de stock.</p>
<p>Nivel de consecución del Resultado R3</p>	<p>IOV.3.1. Tres bancos de cereales son instalados y equipados (básculas, pales) en los pueblos de deKouloudiengué, Gomitra et Sébabougou en diciembre.</p> <p>IOV.3.2: Se ha constituido un stock de seguridad de 31 326 kg. mediante la compra de cereales, en concreto.</p> <p>IOV 3.3 : Formation de 12 membres en novembre 2013 à Gomitrasur les techniques de conservation, stockage, commercialisation et le système de la gestion par ‘warrantage’</p> <p>IOV 3.3 : En Noviembre 2013 se ha formado a 12 miembros del Comité de Gestión del banco de cereales en Gomitra sobre las técnicas de conservación, almacenamiento, comercialización y el sistema de gestión por “warrantage”</p>	<p>FV.3.1 Material fotográfico de los bancos y facturas de construcción de los mismos.</p> <p>FV.3.2. Facturas de compra del stock de cereal, material fotográfico stock. Cuadernos de venta de los Bancos de Cereales.</p>

	I.O.V. 3. G.2 : Al décimo mes del proyecto, las mujeres que participan en el comite de gestion del banco de cereales de Sebabougou hacen un seguimiento regular de los documentos de gestion.	
R4. Promovida la preservación del medio ambiente y la reducción de la inseguridad alimentaria causada por la desertificación en la Comuna de Gomitradougou mediante la realización de actividades reparadoras y protectoras y la sensibilización de la población local sobre los efectos nocivos del cambio climático.	<p>IOV. 4.1.Protegidas 150 hectáreas de cualquier forma de explotación por un periodo de 5 años en la Comuna Rural de Gomitradougou.</p> <p>IOV. 4.2. Reforestados 6.000 árboles de especies en extinción e importantes para la vida socio-económica en la comuna rural de Gomitradougou al finalizar el proyecto.</p> <p>IOV. 4.3.1000 fogones mejorados repartidos entre la población de la Comuna al final del proyecto.</p> <p>IOV.4.G.1. Al finalizar el proyecto, el tiempo de trabajo de las beneficiarias se reduce en al menos 1 hora diaria gracias a la dotación de 1000 fogones metálicos mejorados.</p>	<p>SV. 4.1. Fotografías de sesiones e informes de aprovechamiento.</p> <p>SV. 4.2. Fotografías antes y después de la reforestación y facturas de compra de las semillas forestales.</p> <p>SV. 4.3. Material fotográfico y facturas de compra.</p> <p>SV. 4. G.1. FV1.Encuestas a muestra representativa de beneficiarias sobre el número de horas de trabajo diarias empleadas en tareas de recogida de leña, elaboración y cocción de alimentos.FV2 Encuestas a muestra representativa de beneficiarias sobre las actividades en las que emplean el tiempo sustraído al trabajo gracias al proyecto.</p>
Nivel de consecución del resultado R4	<p>IOV.4.1: 565,74 tiene explotaciones protegidas (defendidas) para un periodo de 5 años en la región rural de Gomitradougou. Mantenimiento de los cortafuegos alrededor de estos espacios.</p> <p>IOV.4.2: Reforestación de 1053 pies (320,65 m) de árboles en 2014. Apoyo en botes de plástico, materiales de producción de plantas (carretillas, palas...) y en semillas: Moringa, baobab, zizyphus mejorado y salvaje, tamarindo, uva salvaje, Acacia coleï, Acacia Senegal ha favorecido la actividad de reforestación en los pueblos. Las plantas reforestadas han sufrido ataques perjudiciales de reptiles, langostas y otras termitas que han reducido considerablemente la cantidad de plantas supervivientes a 2.153 de 6.603 plantas producidas.</p>	<p>SV. 4.1. Fotos e informes.</p> <p>SV. 4.2. Fotos antes y después del proyecto.</p> <p>SV. 4.3. Material fotográfico e informes de compra.</p> <p>IOV.4.G.1. FV1.Encuestas al principio y al final del proyecto.</p>

	<p>IOV 4.3: Distribución de 1.000 cocinas mejoradas a mujeres de diferentes pueblos de la región durante los 2 años del proyecto. Al final del proyecto el consumo de madera se ha reducido del 50% al 70% y las horas de trabajo (cocción) de las mujeres se han reducido a 2 horas según un sondeo realizado a las beneficiarias.</p>	
<p>R5. Las capacidades institucionales y organizacionales de los productores y productoras han sido reforzadas a través de su formación en dinámicas asociativas/comunitarias, la formalización de sus asociaciones y la promoción de una visión de desarrollo que integra al otro género.</p>	<p>IOV. 5.1. Se han formalizado 16 asociaciones de agricultores al final del primer año del proyecto.</p> <p>IOV. 5.2. Se ha creado un comité intercomunal que realizará las tareas de seguimiento del proyecto y su impacto.</p> <p>IOV. 5.3. Se ha formado a 16 líderes comunitarios en seguimiento participativo de impacto a los 5 meses del proyecto.</p> <p>IOV.5.4. Se ha formado a 32 líderes comunitarios en vida asociativa y dinámicas comunitarias al tercer mes del proyecto.</p> <p>IOV.5.5. Se ha formado a 32 beneficiarias en buena gobernanza y liderazgo femenino en el quinto mes del proyecto.</p> <p>IOV.5.G.1. Se han formado 8 asociaciones al principio del primer año del proyecto y se han desarrollado dinámicas asociativas dentro de cada una de ellas.</p>	<p>SV5.1 Documentos de formalización de las cooperativas.</p> <p>SV5.2. Acta de la creación de un comité e informes de seguimiento.</p> <p>SV5.3. Informes y listas de asistencia.</p> <p>SV. 5.4. Informes y listas de asistencia.</p> <p>SV5.5. Informes y listas de asistencia.</p> <p>SV5.G1. Documentación administrativa de la formalización de la asociación y actas de las reuniones.</p>
	<p>IOV. 5.1. Los 16 grupos de agricultores están formados en cooperativa con la obtención de recibos.</p> <p>IOV.5.2. Establecimiento de un comité intercomunal de seguimiento de impactos del proyecto de 18 miembros que han realizado 4 misiones de seguimiento al final de proyecto.</p>	<p>SV5.1. Documentos de formalización de las cooperativas.</p> <p>SV5.2. Acta de la creación de un comité e informes de seguimiento.</p>

	<p>IOV.5.3. Formación de líderes comunitarios en seguimiento participativo del impacto del 24 al 26 de diciembre del 2013.</p> <p>IOV.5.4. Formación de 32 líderes comunitarios en vida asociativa y dinámicas comunitarias del 25 al 25 de mayo del 2014.</p> <p>IOV.5.5. Se ha formado a 32 beneficiarios (20 de los cuales son mujeres) en buena gobernanza, liderazgo femenino e integración de género en los proyectos de desarrollo del 27 al 29 de enero.</p> <p>IOV.5.G.1. Las 16 cooperativas organizadas/estructuradas de las cuales 8 mujeres desarrollaron la dinámica asociativa a través de reuniones de oficina, asambleas generales y el recubrimiento de suscripciones así como la puesta en práctica de actividades colectivas. Esto ha jugado un papel primordial en el refuerzo de la unión social en el seno de las comunidades.</p>	<p>SV5.3. Informes y listas de asistencia.</p> <p>SV. 5.4. Informes y listas de asistencia.</p> <p>SV. 5.5. Informes y listas de asistencia.</p> <p>SV5.G1. Documentación administrativa de la formalización de la asociación y actas de las reuniones.</p>
--	---	---

Formulado	<p>R1.A1.Taller de presentación. La primera actividad del proyecto será la realización de un taller donde se presentarán los miembros de ADAF/Galle, las autoridades locales y la población local. El taller servirá para establecer conjuntamente las condiciones de participación, repasar las actividades y el cronograma previsto del proyecto.</p>
Nivel	100 %

Descripción y evaluación	
<p>El taller de presentación del proyecto ha tenido lugar el 25 de julio en Gomitra, capital de la Región Rural de Gomitradougou con la participación de una cincuentena de personas compuesta por representantes de las poblaciones beneficiarias, electos municipales, la administración local, una ONG local, delegados y representantes de DAF/Gallè.</p> <p>En el transcurso de este taller los participantes han sido ampliamente informados sobre el proyecto (objetivo general, objetivo específico, resultados esperados, actividades previstas, presupuesto). Se han comprometido a asistir las acciones del proyecto a fin de lograr los objetivos fijados y los resultados esperados.</p> <p>A continuación de la presentación, un taller de revisión del cronograma de actividades ha permitido adaptar las actividades a los periodos de ejecución con la participación de las mismas personas.</p>	
Formulado	<p>R1.A2 Formación práctica e implementación de técnicas apropiadas de fertilización de suelos y uso racional de fertilizante. Todos los agricultores de cada asociación disponen de tres parcelas de cultivo individuales o colectivas de entre 0,25 y 2 hectáreas que, sin embargo, no dan resultados satisfactorios. Por esto se realizará una formación en uso racional de fertilizante para mejorar la fertilización de suelos y contribuir a un aumento duradero de la producción agrícola. La formación, que será práctica, será realizada por representantes del proyecto con un total de 24 personas, 3 por comunidad, con una duración total de un día en cada comunidad. Las 3 personas formadoras duplicarán los conocimientos adquiridos por el resto de agricultores de cada comunidad apoyados por los representantes del proyecto. El proyecto distribuirá lotes de micro dosis que aportarán al trabajador las dosis necesarias de fertilizante a la hora de fertilizar.</p>
Nivel	100 %
Descripción y evaluación	
<p>Un taller de formación práctica en implementación de técnicas apropiadas de fertilización de suelos y uso racional de fertilizante se ha llevado a cabo en Gomitradougou del 29 al 30 de septiembre de 2013 para productores y productoras. Ha reunido a 24 agricultores de la comunidad, de los cuales 8 son mujeres. Al comienzo de la formación se ha elaborado un plan de acción en cuanto a la restitución de lecciones aprendidas y la realización de una fosa de compost para los hombres y mujeres dentro de cada uno de los pueblos del proyecto.</p> <p>Los participantes han apreciado mucho las informaciones recibidas al principio del taller así como la calidad de la facilitación. Después de una decena de actividades que han movilizad a 154 personas, de las cuales 89 mujeres, el uso del compost –que se ha convertido en una práctica cotidiana- ha contribuido al aumento de la producción agrícola, principalmente en las superficies hortícolas. Lo que demuestra que el plan de acción de la formación práctica en uso racional de fertilizante para mejorar la fertilidad de suelos se ha seguido totalmente con la realización de 320 fosas de compost al principio del proyecto.</p>	

Formulado	R1.A3. Promoción de sistemas de Regeneración Natural Asistida (RNA) Para asegurar la reconstitución regular y la fertilidad de los suelos y, por lo tanto, aumentar la productividad de las superficies explotables, los agricultores aprenderán a proteger las pequeñas plantas y árboles que crecen en las parcelas. Estas plantas a menudo se arrancan o son devoradas por pequeños roedores. Gracias a su protección, estas plantas proporcionarán en el futuro un fertilizante natural para los campos e incluso sus frutos se podrán utilizar también para el consumo o la transformación de los productos. Cada parcela contará con una media de 10 árboles por hectárea. Un total de 24 personas se formarán, 3 por comunidad.
Nivel	100 %
Descripción y evaluación En el transcurso de la ejecución del proyecto se han realizado 60 sesiones de IEC sobre el sistema de regeneración natural asistida en todos los pueblos en los que interviene el proyecto. Estas actividades de animación han movilizadado a 1.159 personas, de las cuales 610 mujeres, que han permitido someter 310,5 hectáreas a prácticas de RNA a través de la comunidad con una media de 15 brotes nuevos cuidados por parcela de 1 hectárea.	
Formulado	R1.A4. Instalación de barreras naturales de conservación de suelos. Se crearán barreras de piedra en todos los terrenos que lo necesiten. Su finalidad es aumentar la productividad y fertilidad en terrenos mediante el aumento de humedad dentro de los mismos. Estas barreras ayudarán a retener el agua y también a proteger los cultivos en las estaciones lluviosas cuando las pequeñas plantas puedan ser arrancadas por las corrientes. Para la realización de esta actividad, se dotará a la población con el material necesario para la instalación de barreras. Este material se distribuirá posteriormente a los agricultores que cuenten con menos recursos.
Nivel	100 %
Descripción y evaluación En el marco de la aplicación de medidas de DRS/CAS (Defensa y Restauración de Suelos/ Conservación de Aguas y Suelos), ha tenido lugar la realización de 8.563,5m de barrera de protección en los suelos de todos los pueblos a fin de arreglar las parcelas deterioradas y obtener un aumento de las superficies cultivables e incluso una mejora de la producción. La creación de estos dispositivos ha provocado la restauración de 21,37ha de superficies deterioradas. Esto ha aumentado las superficies cultivables a través de una influencia positiva de la mejora de la producción agrícola en la comunidad. Se han distribuido materiales para la realización de medidas DRS/CAS formados por agua (30), cuerdas de 50m (30) y cinta métrica de 50m (30).	
Formulado	R1.A5.Realización de visitas de intercambio. Se organizará una visita de intercambio anual que mostrará a los productores una explotación gestionada con éxito. 20 personas participarán. Esto permitirá verificar in situ los puntos positivos del modelo introducido por el proyecto y compartir opiniones y experiencias.
Nivel	100 %

Descripción y evaluación	
<p>Para compartir las experiencias de casos exitosos con los productores y productoras de otras zonas de intervenciones de ADAF/Gallè, se han organizado dos (02) visitas en las comunidades rurales de :</p> <p>☞ Ouolodo el 19 de noviembre de 2013 entre 20 productores y productoras han enseñado la superficie de 100ha y el sistema de acuicultura practicados en el pueblo de Djekebougou. Después de la visita, se ha organizado una sesión de trabajo entre las dos partes a fin de compartir información. La comisión del lugar ha explicado su estrategia de gestión de las realizaciones. Las respuestas aportadas a las preguntas de los visitantes han aclarado las dudas de los asistentes. La devolución de la visita de los participantes de todos los pueblos ha contribuido a una amplia comprensión de las comunidades, que ha proporcionado la ocasión de acelerar la realización de presentaciones con una superficie total de 565,87 ha.</p> <p>☞ Nonkon: en noviembre de 2014 entre 20 productores y productoras de la región rural de Gomitradowou y el pueblo de Finkessiyoro. A lo largo de este día los participantes han visitado las realizaciones de la RNA y la GIFS en la parcela de Bougou TRAORE y el perímetro hortícola de las mujeres. Una sesión de compartir información ha permitido a los visitantes aprender mucho sobre las condiciones de éxito de las acciones del proyecto. Las respuestas dadas por los productores del pueblo de recepción a las diferentes preguntas de los visitantes sobre los planes técnicos y organizacionales les han impresionado tanto que han prometido tenerlos en cuenta al pie de la letra y estar pendientes de la ejecución de las acciones del proyecto.</p>	
Formulado	<p>R2.A1.Instalación de dos perímetros hortícolas y 4 pozos de agua. Se instalarán 2 perímetros hortícolas de 0,25 ha cada uno. La explotación de los perímetros se realizará por las asociaciones de mujeres de dos comunidades beneficiarias (Manfina y Tigigna). Se distribuirán 500kg de semillas por perímetro. Se dirigirá a plazos un estudio geofísico para conocer las zonas con mejores condiciones para la instalación de 4 pozos de agua. Se destinará un tercio de la producción al consumo y el resto será comercializado. En la comuna de Gomigtradougou se encuentra el mercado local de Sebabougou y el de Kouloudiengué. La equipación con carretas y asnos facilitará el transporte de mercancías. Se distribuirá a grupos de mujeres el equipo necesario para trabajar los perímetros y las semillas para el primer año.</p>
Nivel	100 %

Descripción y evaluación	
<p>La instalación de 2 perímetros hortícolas de 0,25ha y 4 pozos de agua ha sido efectiva en los pueblos de Manfina y Tigigna. Se ha facilitado a las mujeres de 2 pueblos beneficiarios semillas, pequeños materiales y técnicas de cultivo para asegurar una buena producción para conseguir un aumento de ingresos para las mujeres. Para una buena organización en la gestión de las obras, las mujeres beneficiarias se han organizado correctamente mediante el establecimiento de un comité de gestión por pueblo que se ocupa de la gestión cotidiana de los perímetros.</p> <p>Para una buena protección de los cultivos contra los insectos perjudiciales, se han proporcionado a las mujeres de cada perímetro 2 aparatos y productos de tratamiento. Ellas se han puesto al corriente en las dosis y manipulación de los aparatos a través de sesiones de pulverización.</p> <p>Se ha contribuido en especie con las comunidades de 2 pueblos beneficiarios para la instalación de 2 perímetros y 4 pozos de agua. Sus contribuciones tienen el valor de 980.700F CFA para Tigigna y 1.200.300F CFA para Manfina.</p> <p>Durante el transcurso de la explotación de los 2 perímetros, las mujeres beneficiarias han aumentado sus ingresos en un 65% por la venta de las cosechas de coles, lechugas, tomates, cebollas y maíz invernal.</p> <p>Los ingresos generados han sido 123.500 F CFA en Manfina donde ha habido más consumo que venta y 291.675F FCA en Tigigna.</p>	
Formulado	<p>R2.A2. Distribución de semillas mejoradas.</p> <p>Se distribuirán 160kg de semillas mejoradas de diferentes cereales locales a 16 grupos de productores. Las semillas mejoradas obtienen un mejor rendimiento, más elevado que las semillas de baja calidad que utilizan actualmente los beneficiarios. Además, tienen la característica de ser más precoces las que permiten una cosecha más rápida.</p>
Nivel	100 %
Descripción y evaluación.	
<p>A fin de contribuir en la mejora de la producción, se han distribuido 260kg de semillas mejoradas a los productores y productoras. Las cantidades de estas especulaciones han sido: 140kg de semillas de CSM 63E que ocupan una superficie de 42,55ha para una producción de 11.759kg, 22kg de semillas de sorgo ‘Tiendougou Coura’ que ocupan 3ha para una producción de 117kg, 50kg de semillas de caupí sobre 4,5ha para una producción de 736kg y 50kg de semillas de cacahuete sobre 1,30ha para una producción de 385kg.</p> <p>Se han distribuido 30 discos de sembradoras para una micro dosis mecánica.</p> <p>El pueblo de Tigigna ha vendido 244kg de los 260kg de producción de caupí a 66.000F FCA y el pueblo de Wattaye ha vendido 62,5 de 118,3kg de su producción de naupí por 25.000F CFA.</p> <p>Se han experimentado buenas prácticas de cultivo sobre el remojo de semillas y las billones divididas asociadas a la micro dosis de fertilizante. La aplicación de estas nuevas técnicas de cultivo contribuyen a mejorar la producción agrícola a través respectivamente de la germinación rápida del grano y el mantenimiento de la humedad en el campo durante el periodo del fin del ciclo de la planta (septiembre), cuando las lluvias escasean.</p>	

Formulado	R2.A3. Variar la producción a través de la introducción de nuevos cultivos con fines comerciales. Para todos los grupos se desarrollará el cultivo de sésamo mediante la distribución de 80kg de semillas de sésamo. El sésamo se vende a un precio elevado a causa de su demanda y su débil producción nacional. La venta de sésamo permitirá a los productores aumentar sus ingresos, así como mantener su stock de cereales y guardar una parte para el consumo.
Formulado	R3.A3. Formación de los comités de gestión en almacenamiento, conservación y comercialización de cereales. Debido a la existencia de un mercado de cereal cada vez más liberalizado y complejo, se pondrá en marcha un programa de formación, información y orientación para propiciar el adecuado almacenamiento, conservación y comercialización del cereal. Se creará, asimismo, un Reglamento de Gestión del banco de cereales para asegurar una correcta administración de los mismos. La formación será impartida por los técnicos de ADAF/Gallé y tendrá una duración de 3 días
Nivel	100 %
Descripción y Evaluación	
Del 21 al 23 de noviembre en Gomitra, los miembros de los comités de gestión de los bancos de cereales fueron formados en técnicas de conservación, almacenamiento, comercialización y sistema de gestión de 'warrantage'. Además 12 miembros de los comités de gestión, 2 funcionarios municipales electos y el Secretario General de la alcaldía del municipio han participado en esta sesión. Durante la formación, a los participantes se les proporcionó algunas herramientas para la gestión de un banco de cereales.	
Formulado	R4.A1. Protección de espacios naturales. Para preservar las especies vegetales y evitar la tala indiscriminada, se protegerán 150 hectáreas de cualquier forma de explotación por un periodo de 5 años. Estas zonas protegidas serán determinadas de común por acuerdo entre todas las comunidades integrantes de la Comuna y serán delimitadas mediante estacas de hormigón. Sólo se permitirá la recogida de ramas muertas y el pasto controlado de ganado. Para asegurar el respeto de esta medida se crearán brigadas comunales de protección, integradas por hasta 10 personas (jóvenes, mujeres y hombres) dependiendo del tamaño de la comunidad. Para asegurar la efectividad de las medidas, se creará un reglamento interior que regulará las multas y penalizaciones en función de las faltas cometidas
Nivel	100 %
Descripción y Evaluación	

<p>Después de las sesiones de sensibilización sobre la importancia de la protección del medioambiente y de la realización de una visita de intercambio a un caso de éxito en este tema, las diferentes comunidades han realizado actividades de protección para una superficie total de 565,087 Ha (en el conjunto de los pueblos). Estas actividades de protección de suelo han permitido el aumento de la producción de forraje para la mejor alimentación del ganado, la restauración del suelo y la preservación de los recursos naturales de la comuna, todo ello a través de una gestión sostenible de la tierra.</p>	
<p>Formulado</p>	<p>R4.A2. Reforestación de espacios naturales y explotaciones agrícolas en la Comuna Rural de Gomitradougou.</p> <p>Las actividades de regeneración natural asistida serán apoyadas mediante la reforestación de especies en extinción y de especies importantes para la vida socio-económica de la comuna. Entre las primeras se encuentra el nére, muy apreciado en la alimentación local. Entre las especies que aportarán ingresos a los productores/as por su valor comercial destacan la Acacia Sénégál (de la que se obtiene la goma arábiga), el eucalipto (muy apreciado en la construcción por su rápido crecimiento) y el Pourghèr (utilizado en la elaboración de aceite, jabones y combustible orgánico). Se producirán en los perímetros hortícolas para aprovechar los puntos de agua disponibles. Se plantarán 6000 árboles (3000 cada año), en el espacio natural protegido.</p>
<p>Nivel</p>	<p>100 %</p>
<p>Descripción y Evaluación</p> <p>Como parte de la reforestación se han plantado 1103 plantas de: eucalipto, baobab, nere y caïlcédrat.</p> <p>Para preparar mejor la campaña de reforestación en 2014 y 2015, se han puesto a disposición de la población 5.500 macetas y semillas de Moringa, baobab, zizyphus mejorado y salvaje, tamarindo, uva silvestre, acacia coleï y Acacia Senegal, a través de vivero individuales. En todos los pueblos se seleccionó un espacio para poner en marcha los dos viveros con técnicas de producción de plántulas de vivero (llenado y de riego de macetas, tratamiento de semillas, siembra) y equiparlos con materiales (carretillas, palas, regaderas y tijeras de podar). Debe tenerse en cuenta la participación de varios voluntarios en las sesiones de inicio en cada uno de los pueblos. En el momento de la producción, los ataques de los reptiles y gatos han influido negativamente en los resultados. Durante la reforestación, las termitas blancas han destruido algunos árboles recién plantados, lo que ha reducido significativamente el número de supervivientes a 2156 árboles.</p>	
<p>Formulado</p>	<p>R4.A3. Dotación de 1.000 fogones metálicos en hogares de la Comuna rural de Gomitradougou.</p> <p>Para reducir el consumo de madera y la tala de árboles en la comuna se prevé la dotación de 1000 fogones mejorados para los habitantes de la comuna. Los fogones tradicionales se construyen esencialmente para leña y poseen una baja eficiencia que oscila entre 1 y 5% de aprovechamiento del calor de combustión. Los fogones mejorados se basan en el aprovechamiento del calor de combustión, por lo que se reduce el consumo de leña de manera considerable.</p>

Nivel	100 %
Descripción y Evaluación	
<p>Durante los dos años, se han distribuido 1.000 fogones mejorados de metal a los grupos de mujeres en presencia de las autoridades locales y representantes de los grupos. La distribución de los hornos es la siguiente: Bassibougou 140, Gomitra 135, Sébougou 135, Kouloudiengué 120, Niamakoro 120, Wattaye 110, Missira 100, N'Tallabougou 70, Tignina 25, Manfina 25 Makambougou 10, y Minkorobougou.</p> <p>La movilización de la contribución de la comunidad en la compra de fogones mejorados de metal se ha implementado en todos los pueblos. Esto equivale a 550.000 FCFA para los 1.000 beneficiarios.</p> <p>La introducción de los fogones es una primicia en la zona, que ha causado una disminución en el consumo de madera entre un 50% y un 70% así como una reducción del tiempo de cocinado en 2 horas menos.</p>	
Formulado	<p>R4.A4.Realización de un taller sobre cambio climático.</p> <p>Se sensibilizará en el mismo sobre la importancia de preservar el medio ambiente y no abusar de los recursos naturales de la comunidad. Se informará, además, sobre las medidas a adoptar para atenuar los efectos de los cambios climáticos. Este taller tendrá una duración de un día y agrupará a 40 participantes entre los que se encontrarán beneficiarios del proyecto, autoridades comunales, servicios técnicos desconcentrados del Estado, representantes de ONG en la zona.</p>
Nivel	100 %
Descripción y Evaluación	
<p>Se ha organizado un taller de información sobre el cambio climático para los productores y productoras de la Comuna, del 17 al 18 de noviembre de 2013. Este taller ha reunido a 40 participantes entre agricultores, productores, ONG locales, servicios técnicos y consejeros locales. Durante el taller se ha discutido sobre las causas, los efectos y la mitigación de los impactos negativos del cambio climático.</p>	
Formulado	<p>R5.A1.Formalización de las 16 asociaciones de agricultores de la Comuna.</p> <p>Se apoyará la creación de cooperativas legalmente reconocidas. La elección del sistema cooperativista se explica por dos razones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ventajas fiscales: en el caso de la Cooperativa, que tiene el mismo estatuto que una Asociación, los productos no están tasados y los trámites para obtener el “récépissé” o licencia de venta son muy sencillos, sólo hay que tramitar en

	<p>la Prefectura 3 documentos (acta de la asamblea general, estatuto, declaración de creación de la asociación). Se obtiene de manera gratuita y en un plazo de 15 días.</p> <p>- Ventajas técnicas: la administración y contabilidad de la cooperativa es de fácil manejo y suele ser la figura más adecuada para beneficiarios que inician su primera experiencia de gestión empresarial.</p>
Nivel	100 %
<p>Descripción de la evaluación</p> <p>Se han realizado 180 sesiones de IEC en todos los pueblos sobre la vida en cooperativa para armonizar la comprensión de los miembros de los órganos de gestión en la materia. Un total de 2032 personas de las cuales 1193 son mujeres han participado a estas sesiones de formación. En cuanto a la nueva ley OHADA que rige las sociedad cooperativas, se abordaron los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Definición y principios de las cooperativas ; ☞ Tipos de cooperativas y estructuras ☞ Principios de una sociedad cooperativa ☞ Los roles y responsabilidades de los órganos de gestión. ☞ Los mecanismos de funcionamiento de una sociedad cooperativa ☞ Las ventajas de las reuniones estatutarias y la importancia de los útiles de gestión <p>Tras estas formaciones, se han organizado Asambleas Generales constitutivas y de ellas se han creado los consejos de administración, comité de seguimiento además de los estatutos internos y la lista de suscripción de miembros.</p> <p>Los grupos de productores se han formalizado en cooperativas agrícolas con la obtención de su correspondiente resguardo de inscripción haciendo un total de 16 cooperativas de las cuales 8 son cooperativas de mujeres en todos los pueblos del proyecto.</p>	
Formulado	<p>R5.A2. Estructuración de las asociaciones a través de la creación de órganos de gestión y seguimiento del proyecto en las comunidades y de la comuna.</p> <p>Dos estructuras serán creadas :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comité intercomunal de seguimiento e impacto. Formado por 16 personas. Su misión será realizar un seguimiento del impacto de las actividades del proyecto. • Comité de gestión de las actividades del proyecto. Un comité por comunidad y su composición variará de 3 a 5 personas. Cada comité de gestión será responsables del correcto avance de las actividades del proyecto.
Nivel	100 %

Descripción de la evaluación	
<p>Para una mejor organización/estructuración de las asociaciones, del 24 al 26 de diciembre de 2013, 16 líderes comunitarios, 3 mujeres entre ellos, han sido formados y sensibilizado sobre el seguimiento participativo del impacto. Además, se han creado y sensibilizado a los miembros de los Comités de gestión de los pueblos con el objeto de asegurar el seguimiento diario de la realización de las actividades del proyecto. Se han designado además miembros suplementarios en cada puesto para paliar eventuales ausencias del personal titular.</p> <p>Para mejorar la gestión de los grupos, se han creado y concienciado los miembros de las siguientes estructuras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Comités de gestión de los pueblos con el objeto de asegurar el seguimiento diario de la realización de las actividades del proyecto. Se han designado además miembros suplementarios en cada puesto para paliar eventuales ausencias del personal titular. ☞ Comité comunal de seguimiento del impacto compuesto de 18 miembros repartidos entre los pueblos de la comuna con objeto de asegurar el logro de los resultados esperados y el seguimiento del impacto del proyecto cada 6 meses 	
Formulado	<p>R5.A3. Formación de los líderes comunales en Seguimiento Participativo del Impacto</p> <p>Con objeto de mejorar la adaptación del proyecto por parte de la población local y difundir los útiles al comité intercomunal para el seguimiento del proyecto, se formaran 16 integrantes del comité y 3 técnicos de ADAF/GALLÉ sobre la gestión de proyectos.</p>
Nivel	100 %
Descripción de la evaluación	
<p>Del 24 al 26 de diciembre, 16 líderes comunitarios de entre ellos 3 mujeres además de 3 agentes de terreno de la ONG han recibido la formación sobre el seguimiento participativo de impactos (SPI). Estos líderes componentes del Comité comunal encargado del seguimiento del impacto de las actividades del proyecto han recibido gran información sobre un proyecto de desarrollo en general y de manera particularizada sobre el proyecto de mejora de la seguridad alimentaria y aumento de ingresos de 1309 productores y productoras de Gomitradouougou a través de sus objetivos, actividades, resultados esperados e indicadores de resultados. Como última parte de la formación se ha realizado por el equipo de proyecto (compuesto de técnicos de Adaf /Galle) una exposición detallada sobre el rol y responsabilidades del Comité en el seguimiento del impacto del proyecto. Después de su formación, los miembros del comité intercomunal de seguimiento del impacto del proyecto han realizado cuatro (4) misiones de seguimiento a lo largo del proyecto. Al final de todas las misiones se ha llevado a cabo una jornada de análisis en Gomitradouougou que ha permitido extraer los puntos destacados y formular recomendaciones para la obtención de los resultados del proyecto. Los detalles sobre los cambios operacionales así como de las dificultades encontradas por las comunidades en la puesta en marcha del proyecto se han reflejado en los informes enviados.</p>	

Formulado	R5.A4. Formación de líderes comunitarios en vida asociativa y dinámicas comunitarias. Se realizaran formaciones en vida asociativa y dinámicas comunitarias. La formación durara 3 días y contará con 32 participantes (2 hombres y dos mujeres de cada comunidad). Esto permitirá la adaptación del proyecto por parte de los beneficiarios.
Nivel	100 %
Descripción de la evaluación	
<p>Del 25 al 27 de mayo, los líderes comunitarios se han beneficiado de una formación sobre la vida asociativa y la dinámica comunitaria. Los participantes de todos los pueblos fueron 32 de entre ellos 15 mujeres. El profesor de la formación viene de SDSES de Diéma abordó diferentes temas a lo largo de esta formación, como:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☞ Definición de la sociedad cooperativa ☞ Como crear una cooperativa ☞ La gestión financiera de una sociedad cooperativa. <p>Los participantes apreciaron mucho los módulos de la formación y prometieron aplicar los conocimientos adquiridos en sus respectivas cooperativas.</p>	
Formulado	R5.A5. Formación en gobernabilidad y leadership femenino
	32 beneficiarios, 3 mujeres y 1 hombre por cada grupo se han formado en gobernabilidad y leadership femenino. Esta formación asegurará la integración en perspectiva de género en todas las actividades desarrolladas por los habitantes de la comuna.
Nivel	100 %
Descripción de la evaluación	
<p>Del 27 al 29 de enero de 2015, se realizó en Comitradougou la formación de miembros de los grupos. Los temas abordados fueron: La buena gobernabilidad, liderazgo femenino y la integración de género en los proyectos de desarrollo. Con un total de 32 personas de las cuales 20 fueron mujeres, formaron parte del taller sobre los temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definición de las palabras clave : Líder, Liderazgo • Características de liderazgo femenino • Consejos a los líderes comunitarios. 	