CONEMUND

JUNTA DE ANDALUCIA

EVALUACIÓN FINAL EXTERNA
PROYECTO AACID C057/2011

"Proyecto:
Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos para mujeres de la Comuna Rural de Sanankoroba, Malí"

Por:

Fundación Cideal
de cooperación e investigación

Junio 2015

ÍNDICE

I- Resumen Ejecutivo

II- Consideraciones generales

2.1. Premisas y alcance de la evaluación

2.2. Propósito y uso de la evaluación

III- Descripción de la intervención

3.1. Caracterización

3.2. Descripción de la intervención

IV- Metodología y Limitantes de la evaluación

4.1. Enfoque metodológico y desarrollo de la misión

4.2. Limitaciones y problemas encontrados

V- Análisis de la información recogida

5.1. Pertinencia

5.2. Eficacia

5.3. Eficiencia

5.4. Coherencia

5.5. Complementariedad

5.6. Impacto

5.7. Cobertura

5.8. Sostenibilidad

5.9. Alineación

5.10. Apropiación

5.11. Gestión orientada a resultados

5.12. Coordinación y complementariedad

5.13. Concentración

5.14. Valor añadido

VI- Puntos fuertes y débiles

VII- Recomendaciones

Anejos: Relación de documentación consultada para realizar la evaluación
Lista de los actores entrevistados en el terreno
Guion para la recogida de información y realización de entrevistas de la evaluación

I. Resumen Ejecutivo

Este Informe es el resultado de la Evaluación del proyecto C057/2011 "Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos para mujeres de la Comuna Rural de Sanankoroba, Malí" ejecutado por CONEMUND y ACPM y financiado por AACID.

El informe concluye que el proyecto muestra pertinencia teniendo en cuenta el sector de actuación y la población beneficiaria del mismo, mujeres jóvenes y adultas, con muy escasos recursos, que no han tenido oportunidad de recibir formación para realizar actividades de generación de ingresos.

El proyecto ha mejorado la calidad de vida de estas mujeres, evitándoles tareas muy penosas y con mayor aprovechamiento de su tiempo. Además, les ha facilitado mayores ingresos, ha promovido su participación en la sociedad y fomentado su toma de decisiones. Todo esto no sólo ha revalorizado el papel de las mujeres y lo ha empoderado frente a una sociedad tradicionalmente patriarcal, sino que, a nivel individual, estas mujeres han visto aumentadas su capacidad crítica, de análisis y de proposición, lo que favorece su independencia y autonomía como personas.

El nivel de las actuaciones realizadas es en conjunto el que se esperaba excepto para los niveles obtenidos de producción hortícolas y de karité. En conversaciones con el equipo del proyecto, y con los grupos de beneficiarias, se ha obtenido la impresión de que las cantidades inicialmente formuladas eran inalcanzables incluso con las mejores condiciones climáticas que hubieran podido darse. Se estima que en la formulación se excedió el cálculo de las toneladas de producto que se podían conseguir con las parcelas y nueces de karité existentes. Además, para la producción de karité se ha dado el caso de que el segundo año de producción las lluvias fueron escasas por lo que la producción de nueces de karité de la zona fue muy baja y tuvieron que adquirirse nueces en el mercado para su transformación.

Por lo demás, se han realizado formaciones en técnicas de cultivo adaptadas al cambio climático, formaciones en técnicas modernas de transformación de karité, formación en técnicas organizacionales, acción cooperativa, gestión de ingresos, ventas y circuitos de comercialización. Así mismo, se ha seleccionado a un grupo de 12 titulares de derechos para formar parte de los comités de gestión de las dos cooperativas (una, agrícola, y la otra, de transformación del karité) creadas en el seno del proyecto, así como se ha acompañado y asesorado a lo largo de todo el proyecto para que las mujeres sacaran el máximo rendimiento de las formaciones impartidas, y pudieran aumentar sus ingresos, su participación en la sociedad y en la toma de decisiones.

Se estima por tanto que la consecución de resultados, y en último término del OE, es alta si bien los indicadores de producción y comercialización estuvieron sobredimensionados para el tiempo y recursos con que contaban las beneficiarias. Objetivos, resultados y actividades han mostrado relaciones sinérgicas.

La ejecución de las actividades se ha realizado al ritmo previsto, teniendo en cuenta que ha habido que adaptarse al calendario agrícola y a otras tareas e impedimentos que surgieron a las mujeres a lo largo del proyecto. En general el proyecto se considera eficiente en su utilización de los recursos disponibles. .

Los principales aspectos identificados que contribuyen al cambio son:

- La creciente disponibilidad de productos y servicios previamente inexistentes en las comunidades, como los productos hortícolas, diversos productos derivados de la fabricación de manteca de karité, máquina de moler el mijo. El proyecto ha conseguido diversificar los recursos de los grupos de beneficiarias y aumentar en un 50% sus ingresos.

- La diversificación de la dieta familiar y el mayor nivel nutricional para los miembros de la familia, sobre todo para los más pequeños.

- La población ha aumentado su consciencia en relación a los derechos de las mujeres y el rol que deben y tienen que cumplir en la toma de decisiones y en su participación en la vida social, económica y política. La forma en la que el proyecto se ha aproximado a las comunidades ha tenido un impacto importante en términos de apropiación y auto-confianza del colectivo meta. No obstante, observamos necesario continuar el trabajo de empoderamiento de las cooperativas para conseguir un mayor impacto. Nuevos proyectos con los miembros de las cooperativas serían muy bienvenidos.

La sostenibilidad del proyecto es alta, ya que se ha desarrollado un enfoque participativo y un fortalecimiento de las capacidades de los grupos de mujeres, aunque podría haber sido mayor de haber asociado a las instituciones relacionadas con el sector (Cámaras de Comercio, Ministerio de Desarrollo Rural) en la ejecución de actividades. La Comuna de Sanankoroba ha estado implicada, pero habría sido buena una mayor participación de otros actores institucionales.

II. Consideraciones generales

Este documento aborda los resultados de la evaluación final del mencionado proyecto dirigido a fortalecer y asegurar la seguridad alimentaria y generación de ingresos de mujeres en zonas rurales de Sanankoroba, Mali. La intervención se vertebra en torno a 3 componentes: La mejora de la producción agrícola, la mejora de la transformación del karité y la formación de la población en temas esenciales.

2.1. Premisas y alcance de la evaluación

En aras de asegurar tanto aprendizaje como rendición de cuentas la evaluación ha tratado de ser un esfuerzo colaborativo entre los diferentes actores. Bajo este plan colaborativo la evaluación ha intentado facilitar un proceso en el que los mismos actores identifican éxitos y cuestiones a mejorar en el futuro.

Premisas:

1- La evaluación ha sido colaborativa: todos los actores han sido invitados a participar en el proceso. En este sentido la confianza que se ha conseguido generar ha determinado el alcance de este enfoque con énfasis en el aprendizaje.

2- La evaluación así mismo ha evaluado tanto la consecución de resultados según fueron acordados con el donante como otros efectos positivos o no identificados por los diferentes actores.

3- La evaluación ha dado especial importancia a los procesos y a las relaciones generadas en la ejecución y no únicamente a los resultados del convenio.

4- El énfasis del análisis se ha situado tanto en lecciones aprendidas como en recomendaciones para el futuro.

2.2. Propósito y uso de la evaluación

Esta evaluación está pensada para ser utilizada por CONEMUND y ACPM en el diseño de futuras intervenciones. Así mismo, pretende fomentar el conocimiento de CONEMUND sobre su papel como socios en acciones de seguridad alimentaria. Por último esta evaluación está también dirigida a la rendición de cuentas al donante.

Más concretamente, los objetivos de la evaluación son los siguientes:

A) Valorar el grado de cumplimiento de los resultados esperados en relación con el cronograma establecido.

B) Analizar si la intervención ha transcurrido en la dirección prevista para alcanzar los objetivos definidos en la fase de formulación.

C) Describir, en su caso, efectos colaterales, indeseables o no previstos que puedan haberse producido.

D) Analizar si los supuestos en los que se basó el diseño y la formulación fueron válidos.

E) Realizar una valoración crítica sobre la estructura de organización y medios de gestión, los recursos humanos y materiales, y las relaciones interinstitucionales.

F) Describir los avances conseguidos en cuanto a la situación de los beneficiarios.

G) Establecer un juicio en términos de Impacto.

H) Establecer de forma clara y concisa una serie de conclusiones y recomendaciones útiles para todos los actores implicados.

Para realizar la evaluación de los aspectos descritos arriba, se han tenido en cuenta, preferentemente, los criterios utilizados de forma unánime en las evaluaciones de proyectos por todas las agencias y organismos de cooperación y ayuda al desarrollo, valorando su grado de cumplimiento: Coherencia, Pertinencia, Sostenibilidad, Adecuación, Eficacia, Eficiencia, Cobertura, Alineación, Impacto, Complementariedad, Gestión Orientada a Resultados, Coordinación, Valor añadido y Concentración.

Se han tenido en cuenta otros aspectos transversales como el medioambiente, la cultura, el género, etc. Especialmente, este último es un punto esencial para la ONG española y para su socio local, y es una de las bases principales dentro del marco de los proyectos que se ejecutan a día de hoy.

III. Descripción de la intervención

3.1. Caracterización

CONEMUND y el socio local, la asociación ACPM, han formulado y ejecutado este proyecto para promover la integración de las mujeres y mejorar las condiciones de vida de las comunidades rurales en Sanankoroba.

ACPM trabaja desde hace más de 12 años para promover el desarrollo rural entre las poblaciones más vulnerables, a través de la capacitación técnica, el refuerzo de las asociaciones comunitarias, la mejora de los equipamientos, la diversificación agrícola, la promoción del microcrédito y otras actividades generadoras de ingresos, la mejora de la salud, la protección del medioambiente y el impulso a los procesos de descentralización y buena gobernanza local. En Sanankoroba ha trabajado más de 10 años.

La Comuna Rural de Sanankoroba es una colectividad territorial surgida de la nueva política de descentralización del Gobierno maliense y está formada por 24 comunidades y una población de 37.294 habitantes, de los cuales 18.600 son mujeres y 18.694 son hombres según el último censo local realizado en 2009. La actividad principal de la zona es la agricultura, la pesca, la ganadería, la artesanía y la recolección de frutos.

El problema principal identificado en la Comuna es la falta de ingresos y la escasa seguridad alimentaria de la población. Las mujeres juegan un papel central en la familia y aunque tratan de paliar esta situación no lo consiguen por la dificultad de acceso a tierras, los bajos niveles de producción, la falta de actividades económicas diversificadas y la ausencia de capacidades organizativas.

La agricultura ocupa una situación central en la economía de la zona, pero su peso varía cada año en función de las condiciones climáticas. Se trata de un sector muy poco productivo. La ausencia de equipos y materiales adecuados para el cultivo y la transformación de los productos, la ausencia de conocimientos en técnicas agrícolas modernas y de transformación de productos hacen que la economía de la zona presente poco valor añadido.

Como segundo problema, encontramos que la mayor parte de las mujeres tienen escasos conocimientos en áreas clave para el desarrollo de sus capacidades, lo que les mantiene también en una situación de gran vulnerabilidad. La discriminación en el acceso y permanencia en la educación limita sus oportunidades como personas. Además, las mujeres tienen un débil conocimiento de la existencia de sus derechos. También hay mucha precariedad en las condiciones de salud de las mujeres y niñas, que se traduce en una fuerte mortalidad materna y una fecundidad elevada. La Mutilación Genital Femenina es una práctica corriente en la zona.

Por último, el desconocimiento del funcionamiento de los mercados, de las técnicas de comercialización y la falta de medios para vender fuera de la comunidad hacen que los ingresos sean bajos y que la dieta alimenticia de las familias esté poco diversificada.

Las beneficiarias son 160 mujeres productoras que se dedican a la producción agrícola y la transformación de karité. Su situación económica está marcada por la precariedad, ya que sus ingresos son escasos (menos de 1€ al día). Además, la escasa formación básica y capacitación técnica impide el desarrollo del potencial generador de ingresos como consecuencia de la falta de equipamiento agrícola, medios de transformación adecuados, la inseguridad y los bajos niveles de autoestima que poseen.

Asimismo, 24 jóvenes, uno por cada comunidad integrante de Sanankoroba, participarán en el proyecto a través del Comité de Gestión. Se beneficiarán, además, de las formaciones en técnicas organizacionales, acción cooperativa, gestión de ingresos, ventas y circuitos de comercialización. Esta experiencia de formación y participación en la vida asociativa de la Comuna les permitirá aprender y replicar estas experiencias en sus comunidades y transmitir sus conocimientos a los restantes integrantes de las mismas.

El proyecto C057/2011 «Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de la generación de ingresos para mujeres de la Comuna Rural de Sanankoroba, Malí » se inscribe en el marco de la búsqueda de soluciones perdurables para mejorar los ingresos y la escasa participación de las mujeres. El proyecto reforzará, a través de las distintas formaciones, las capacidades técnicas y personales de las integrantes de los GIE, potenciando por tanto su independencia y su autonomía económica y social.

Así, en 2011, este proyecto de CONEMUND fue financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional y Desarrollo (AACID).

3.2. Descripción de la intervención

El objetivo general del proyecto consiste en mejorar las condiciones de vida de mujeres en situación de vulnerabilidad en zonas rurales en Malí.

El objetivo específico consiste en mejorar los ingresos y seguridad alimentaria de 160 mujeres de la Comuna rural de Sanankoroba, a través de su formación, el refuerzo organizacional, el fortalecimiento de sus unidades de producción y su vinculación al mercado.

En total, se han planeado tres (03) resultados claves en este proyecto y los indicadores asociados, objetivamente verificables, siendo estos los siguientes:

R1. Promovida la producción agrícola de 80 mujeres agricultoras de la Comuna Rural de Sanankoroba en la periferia de Bamako.

IOV1. 4 hectáreas cultivables son protegidas y cercadas.

IOV2. 4 moto bombas instaladas

IOV3. 80 mujeres reciben semillas material agrícola y semillas para trabajar sus explotaciones en el tercer mes de proyecto.

IOV.4. 80 mujeres formadas en técnicas agrícolas innovadoras

IOV.5. 4 explotaciones gestionadas por mujeres producen 8 toneladas de productos hortícolas

R2. Facilitadas actividades alternativas de generación de ingresos para 80 mujeres

IOV.1. Edificadas 4 plataformas multifuncionales

IOV.2. Reforzadas las capacidades de 80 mujeres en transformación de productos agrícolas

FV. Informe de evaluación y listado de asistencia

IOV.3. 4 unidades de transformación agroindustrial en funcionamiento en cada pueblo

R3. Mejorada la capacidad de comercialización, organización y gestión de 160 mujeres productoras

IOV.3.1. Creadas 2 cooperativas de mujeres productoras y transformadoras

FV. Documentos de formalización des cooperativas

IOV.3.2. Reforzadas las capacidades del comité de gestión (72 personas) en técnicas de organización, acción cooperativa y gestión contable

FV. Informe de evaluación y listado de asistencia

IOV.3.3. Reforzadas las capacidades del comité de gestión en técnicas de comercialización

FV. Informe de evaluación y listado de asistencia

IOV.3.4. Las 2 cooperativas reciben materiales para la comercialización de los productos

IOV.3.5. Comercializadas 8 toneladas de productos hortícolas en cada explotación y 2 toneladas de karité por plataforma

FV. Informe de actividades de las cooperativas y registros de ventas

R4. Mejorar la formación básica ligada a la seguridad alimentaria, medio ambiente, nutrición, salud, género.

IOV.4.1. Realizadas 10 sesiones de sensibilización por mes en medio ambiente, nutrición, etc

IOV.4.2. Realizadas 10 sesiones de sensibilización por mes en género

IOV.4.3. Realizadas 4 movilizaciones sociales por mes sobre seguridad alimentaria y medio ambiente.

4.1. Enfoque metodológico y desarrollo de la misión

El alcance de la evaluación ha consistido en determinar el grado de Coherencia, Pertinencia, Sostenibilidad, Adecuación, Eficacia, Eficiencia, Cobertura, Alineación, Impacto, Complementariedad, Gestión Orientada a Resultados, Coordinación, Valor añadido y Concentración, según la definición de estos criterios en la metodología de evaluación utilizadas por las agencias y organismos de cooperación y ayuda al desarrollo.

Para ello, la evaluación del proyecto se ha organizado a través de las siguientes fases:

a) **Fase previa** (en España), durante la cual se ha analizado la documentación disponible (facilitada por CONEMUND) del proyecto objeto de la evaluación, concretamente la siguiente:

- el documento de formulación del proyecto
- el marco lógico del proyecto
- los informes de las actividades
- los informes de seguimiento anual y final del proyecto
- los informes de las formaciones
- las fichas de evaluación de las formaciones
- las herramientas y soportes producidos (registros de producción, registros de venta, rendimientos obtenidos, registros de ingresos, inventario de materiales y equipos entregados, registro de aprovisionamiento de materias primas)
- la documentación de legalización de la cooperativa "DJE KA FO de Sanankoroba"
- dossier fotográfico
- planificación de las sesiones de sensibilización mensual
- los acuerdos, protocolos y contratos
- los informes de seguimiento económico

Durante esta fase se mantuvieron asimismo contactos preliminares con CONEMUND, para validar la información incluida en los documentos del proyecto y completarla o ampliarla en su caso, obteniendo además valoraciones de los implicados sobre la ejecución y resultados del proyecto.

La fase previa se ha realizado en el periodo comprendido entre el 27 de abril al 3 de mayo de 2015.

b) **Trabajo de campo**. En esta fase, a lo largo de la segunda semana de mayo de 2015, el evaluador se ha desplazado a Bamako, para realizar la visita técnica al proyecto. Durante las visita, el experto ha contado con el apoyo y colaboración necesaria para la organización de la evaluación, lo que ha permitido un aprovechamiento eficiente de los tiempos.

En esta etapa se han realizado verificaciones físicas mediante observación directa sobre el terreno, así como reuniones con los responsables locales del proyecto, beneficiarios directos y otros informantes claves.

Respecto a los actores involucrados, se ha mantenido reuniones de trabajo con:

- Personal de CONEMUND sede
- Técnica expatriada de CONEMUND en Mali y responsable de la ejecución del proyecto junto a la contraparte local, Ana Mañas.
- Técnico local de CONEMUND en el proyecto (Rose Sanou)
- Director de la contraparte local, Yacuba Maiga
- Facilitadores del proyecto, Adama Sacko, Mamadou Kassogué y Ediougo Poudiougou
- Formador en gestión de actividades económicas Mamadou Almahady
- Los grupos de mujeres de Satinebougou, Tourela y Tamala: visita guiada y entrevistas
- Los grupos de mujeres de Sinsina, Tadiana, Nianfala y Tamala: visita guiada y entrevistas
- Las presidentas de las cooperativas creadas
- El secretario general de la alcaldía de Sanankoroba

Además, se han visitado los cuatro perímetros, donde se han observado los terrenos cultivables de 1 hectárea cada uno, los equipamientos entregados como son los cercados, los pozos, las motobombas, los equipos de cultivo, las semillas y los productos agrícolas necesarios para la producción. También se han efectuado visitas a los centros de transformación de karité ("plataformas"), equipados con máquinas para la obtención de la manteca de karité, las salas para el almacenamiento de las nueces de karité; las salas de transformación de las nueces; y las tiendas de los productos elaborados.

c) **Fase final** (en España): del análisis de todos los datos y la información recogida a través de la documentación, las entrevistas con los actores y las visitas de los lugares, se ha elaborado una versión preliminar del informe de evaluación del proyecto que ha sido sometida al equipo técnico.

4.2. Limitaciones y problemas encontrados

En el marco de la ejecución de la evaluación, tras la firma del contrato, la misión se ha llevado a cabo sin más obstáculos.

Sin embargo, se identifica un factor limitante que ha sido el tiempo disponible. Las aldeas en que se ha trabajado en la comuna de Sanankoroba están muy dispersas y el acceso a las mismas no es siempre fácil, por lo que habría sido bueno disponer de un mayor tiempo para generar confianza entre actores de la evaluación y obtener un mayor conocimiento de las mismas.

V. Análisis de la información recogida

5.1. Pertinencia

Bajo el criterio de la pertinencia, analizamos si el proyecto llevado a cabo responde a las necesidades y prioridades geográficas y sectoriales de las organizaciones directamente implicadas y el gobierno local.

En relación con las beneficiarias, el proyecto se considera pertinente, debido a que se ha pretendido dotarles de los recursos necesarios para promover su potencial económico y humano, contribuir a su empoderamiento y a la mejora de sus condiciones de vida. Otro de los aspectos en los que se refleja la pertinencia del proyecto con respecto a las beneficiarias, es el interés mostrado por estas en el proyecto, manifestado en la predisposición de estas en las actividades formativas y económicas.

Las instituciones implicadas en el proyecto son CONEMUND y ACPM de manera directa, y la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) como entidad cofinanciadora.

CONEMUND cuenta con una larga experiencia en proyectos de mejora de las capacidades de poblaciones desfavorecidas, tanto en el ámbito urbano como en el medio rural. La formación y capacitación de grupos vulnerables, especialmente mujeres, constituye una de las principales líneas de intervención de CONEMUND, que cuenta con contrastados métodos y técnicas de trabajo gracias a los proyectos realizados.

En proyectos de desarrollo rural y seguridad alimentaria, con especial atención a las mujeres, CONEMUND ha ejecutado recientemente los siguientes:

- Mejora de la seguridad alimentaria de 180 familias en Gaza y Cisjordania, a través del apoyo organizacional y la puesta en marcha de huertos familiares (AECID-Convocatoria ONGDs 2009).

- Mejora de la seguridad alimentaria para 600 familias en el distrito de Abalak, Níger (AECID-Convovatoria ONGDs 2009).

- Integración socioeconómica de mujeres en la Comuna I de Niamey (Níger), a través de la puesta en marcha de actividades agrícolas innovadoras (AECID-Convocatoria ONGDs 2010).

- Promoción del desarrollo rural y de las condiciones de vida de la población de la Comuna Rural de Mpal, San Luís de Senegal (AECID- Convocatoria ONGDs 2010).

- Mejora de la seguridad alimentaria y aumento de los ingresos en comunidades de la región de Gao con especial atención a las mujeres (AACID 2010).

- Creación de actividades generadoras de ingresos y refuerzo de la seguridad alimentaria para mujeres en la comuna rural de Tené (AACID 2010).

ACPM lleva trabajando más de 10 años en la zona periurbana de Bamako, donde ha realizado intervenciones en campos tales como el desarrollo rural, la lucha contra las

desigualdades de género y empoderamiento de la mujer, la promoción de la salud y muy especialmente la lucha contra la mutilación genital femenina, la educación, la protección medioambiental y la promoción del microcrédito.

La AACID tiene, por su parte, a Malí como una de sus prioridades sectoriales y geográficas en la zona, así la dilatada experiencia de financiación de programas relacionados con el fomento del espíritu emprendedor y del autoempleo, sobre todo de la población joven y en las mujeres, con el fin de mejorar las posibilidades de ingresos de estas y, en consecuencia sus condiciones de vida.

A nivel nacional el proyecto se enmarca en las actuaciones planificadas por el Estado en la Estrategia de Reducción de la Pobreza y contribuye a la lucha por mejorar una alimentación escasa. También el proyecto está alineado con el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria (PNSA), que aspira a actuar sobre las 166 comunas más vulnerables de Mali, ya que el trabajo de proximidad con los actores de base complementa los esfuerzos del gobierno para mejorar de forma sostenible la seguridad alimentaria y la nutrición, gracias al acompañamiento y el fortalecimiento de las organizaciones de base. Por otro lado a nivel regional y local el proyecto se articula con las politicas locales de las comunas donde actua, y en concreto con el Plan de Desarrollo Economico, Social y Cultural (PDSEC) de Sanankoroba, tanto en los objetivos general y especifico de lucha contra la pobreza, la gestion participativa y sostenible de los recursos, la implicacion de todos los actores de la comuna.

Se ha constatado una gran participación por parte de las entidades y autoridades locales en el desarrollo y buen funcionamiento del proyecto. De ahí la existencia de relaciones fluidas con la Comuna de Sanankoroba y los jefes tradicionales de los pueblos de intervención Satinebougou, Tourela, Tamala, Konioble, Sinsina, Tadiana, y Nianfala.

Las autoridades locales han participado y promovido la participación de las beneficiarias y la población local en todas las actividades conjuntas de socialización y sensibilización del proyecto, facilitando, además, las cuestiones logísticas y de comunicación.

Finalizado el proyecto, las autoridades de la comuna de Sanankoroba continúan ofreciendo su apoyo a las mujeres beneficiarias, tanto con asistencia técnica como a través de su inclusión en los eventos organizados y que pueden ser de interés para las mismas, como es la participación en ferias comerciales.

5.2. Eficacia

Bajo el criterio de la eficacia analizamos en qué medida, desde el punto de vista de la cantidad y de la calidad, han sido logrados o no los resultados previstos y, en su caso, el objetivo específico del proyecto.

En este componente del proyecto hay que señalar que los procesos de capacitación y asistencia técnica se han dirigido a 8 grupos de mujeres de los pueblos de Satinebougou, Tourela, Tamala, Konioble, Sinsina, Tadiana y Nianfala.

Durante la evaluación se ha verificado la existencia de estos cuatro Grupos de Interés Económico.

Además, el análisis de las informaciones recogidas revela que las actividades previstas y financiadas se han realizado según lo planificado.

En lo concerniente al **R1. Se ha mejorado la producción agrícola de 80 mujeres agricultoras de cuatro comunidades (Satinebougou, Tourela, Tamala y Konioble), dentro de la Comuna Rural de Sanankoroba, en la periferia de Bamako, capital de Mali.**

Se ha constatado lo siguiente:

- Se han protegido 4 terrenos de 1 ha cada uno, con alambradas metálicas, y se han entregado a 4 grupos de 20 mujeres (80 mujeres en total).
- Se han creado 4 pozos y se han instalado 4 motobombas, uno en cada terreno, para su irrigación.
- 80 mujeres han recibido material agrícola y semillas para trabajar sus explotaciones**.** Se han realizado regularmente reuniones semanales de coordinación.
- Cada una de las 4 explotaciones agrícolas gestionadas por mujeres ha producido un mínimo de 8 toneladas al año de productos hortícolas.
- Las beneficiarias seleccionadas se han mostrado comprometidas e interesadas por aprender sobre la producción y trabajo hortícolas.
- Ha habido una buena elección de los temas de formación, centrada en las técnicas organizacionales, acción cooperativa, gestión de ingresos, ventas y circuitos de comercialización.
- El enfoque elegido, consistente en acompañar periódicamente a los mujeres, es pertinente ya que ello ha permitido apreciar los esfuerzos que han realizado y aprovechar el potencial de los grupos de mujeres para mejorar su participación en la gestión de sus negocios y en la toma de decisiones.

- **Fotografía ilustrativa:**

Imagen de las huertas

Respecto al R2: Se han promovido actividades alternativas de generación de ingresos, en base a la transformación de karité, para 80 mujeres de cuatro comunidades (Sinsina, Tadiana, Nianfala y Tamala), dentro de la Comuna Rural de Sanankoroba, en la periferia de Bamako, capital de Mali.

Los logros obtenidos son:

- Se han construido 4 centros de transformación del karité (*plataformas*), con carácter multifuncional, en sendas comunidades rurales, y se han entregado a 4 grupos de 20 mujeres cada uno (es decir, a un total de 80 mujeres).

- Se han reforzado las capacidades de 80 mujeres productoras de karité, mediante la formación en técnicas modernas de transformación del producto.

- Se han instalado y puesto en marcha 4 máquinas de transformación de karité,1 en cada centro multifuncional

Se ha podido constatar que:

- Los centros construidos tienen un carácter multifuncional, que dan respuesta a las carencias que tenían las beneficiarias (falta de espacio para almacenar, trabajo de transformación de karate de forma artesanal, escasa calidad del molido). Actualmente las beneficiarias cuentan con un espacio de almacenamiento, para conservar correctamente las nueces de karité, una sala para el molido y transformación de las nueces, un almacén para el empaquetado y conservación de los productos elaborados, una sala de reuniones, para las juntas de la cooperativa y su comité, así como para impartir formaciones.

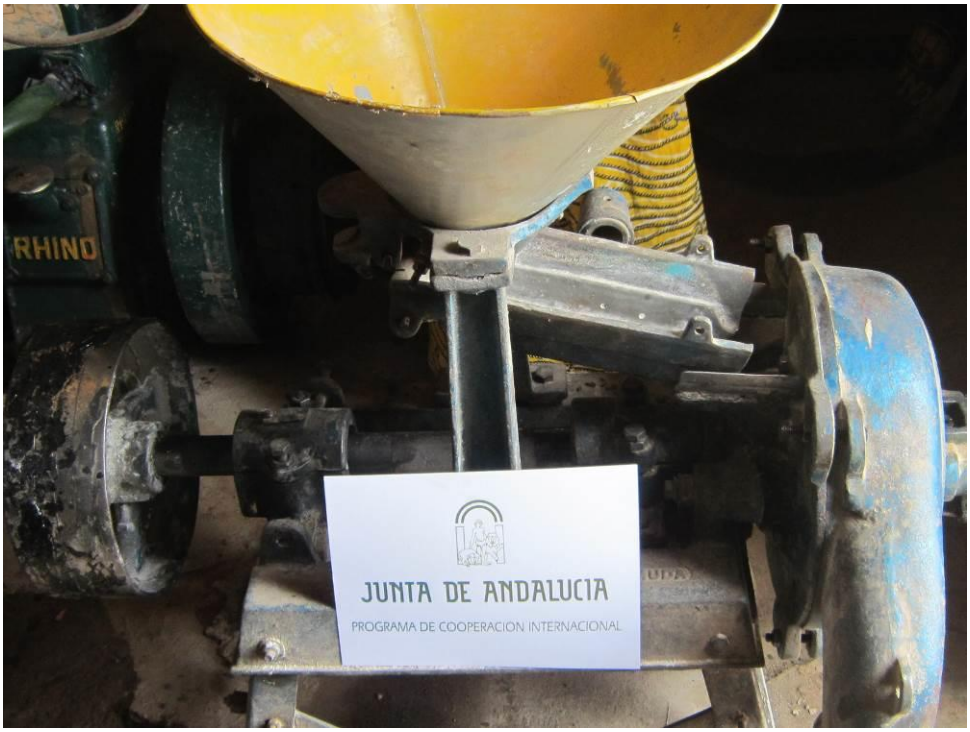
- Ha habido una buena elección de los temas de formación, centrada en la importancia del karité en la economía, la alimentación, la cosmética, la farmacopea; las técnicas correctas y mejoradas para la recogida, el secado y la transformación del karité; los derivados del karité: pomadas, jabones, cremas…

- Gracias a la instalación de los centros, la elaboración de derivados de karité de las 80 mujeres beneficiarias ha mejorado cuantitativa y cualitativamente. La maquinaria, los equipos y las formaciones han permitido a las mujeres obtener productos más refinados, de mejor calidad, que los preparados manualmente. Además, las máquinas aprovechan mejor las nueces de karité y permiten obtener una mayor cantidad de producto.

- Ahorro de tiempo, al no tener las mujeres que realizar las tareas de forma manual, y liberarlas para otras tareas o para el descanso.

- Además, durante el periodo no productivo de karité, la población de varias comunidades está utilizando la maquinaria, bajo pago de una cuota, para moler mijo y sorgo y para fabricar pasta de cacahuete. Gracias a estos ingresos añadidos, los comités de gestión pueden cubrir las necesidades de los centros, tales como el mantenimiento de la maquinaria, posibles averías, etc.

  - **Fotografías ilustrativas:**



Imágenes de las plataformas de karité

Para el **R3. Mejorada la capacidad comercializadora, organizativa y de gestión de 160 mujeres productoras de la Comuna Rural de Sanankoroba.**

Los logros obtenidos son:

- Se han creado 2 cooperativas de mujeres (una agrícola y una de transformación de karité)

- Se han creado 8 comités de gestión (1 por cada grupo de mujeres), con 9 miembros cada uno (un total de 72 mujeres) y se les ha formado en técnicas organizacionales, acción cooperativa y gestión contable.

- Se han reforzado las capacidades de los comités en técnicas de comercialización.

- Las 2 cooperativas han recibido materiales para la comercialización de calidad de sus productos.

- Por año, comercializadas 4 toneladas de productos hortícolas en cada explotación y 1 toneladas de manteca de karité en cada centro de transformación.

Se ha podido constatar que:

- A la formación han acudido las 160 mujeres beneficiarias, y esta ha servido para que las asistentes alcanzaran una mayor comprensión sobre la realidad de una sociedad cooperativa, Identificar los motivos para reagruparse en cooperativas. Comprender las reglas de funcionamiento de una cooperativa, conocer sus responsabilidades como miembros, así como los sistemas para la administración de gestión y la autosuficiencia.

- El acompañamiento efectuado por el proyecto ha sido decisivo para que las mujeres realizaran todas las etapas de formalización de las cooperativas, esto es elaboración de estatutos, reglamento interior de las cooperativas, relación de miembros y cuotas aportadas, selección de los miembros del Consejo de Administración, celebración de asamblea constitutiva.

- Los comités de gestión han trabajado de forma conjunta de cara a la comercialización de sus productos y se han reunido de forma mensual.

- Las sesiones de formación e técnicas organizacionales, acción cooperativa y gestión de ingresos han sido de gran ayuda para reforzar las capacidades organizativas de las mujeres y aprender cómo llevar una contabilidad básica, el concepto de amortización de los materiales de explotación, la cuenta de explotación, y la fijación de precios de venta, costes y beneficio.

- Se han realizado realizaron las emisiones de radio sobre temas relacionados con la horticultura y la organización de grupos de mujeres.

- Por otra parte, ha sido problemático mantener los niveles de producto comercializado que habían sido previamente formulados “Comercializadas 8 toneladas de productos hortícolas por explotación y 2 toneladas de manteca de karité por plataforma

anualmente". Se constata que las expectativas de la formulación eran muy altas y que alcanzar dicha cifra de producción fue imposible con los recursos que se tenían. Además, en algunos de los pozos se tardó en encontrar agua, ya que la capa freática estaba a gran profundidad, por lo que la campaña agrícola del primer año sufrió la carencia de agua. En cuanto a la producción y comercialización de karité, el segundo año de proyecto fue un mal año de lluvias en la zona, lo que hizo disminuir el volumen de nueces de karité obtenido y el volumen de productos transformados. No obstante, los ingresos obtenidos por las mujeres han sido altos, alcanzando las expectativas que se habían forjado

- **Fotografías ilustrativas:**

Imágenes de las formaciones en gestión

Por último para el **R4. Se ha mejorado la formación básica de la población de Sanankoroba, y en especial, de las mujeres beneficiarias, sobre seguridad alimentaria, medio ambiente, nutrición, salud y género.**

Los logros obtenidos son:

- Se han realizado 10 sesiones de sensibilización por mes en la Comuna sobre salud sexual, sida, escisión, paludismo.
- Se han realizado 10 sesiones de sensibilización por mes en la Comuna sobre derechos de la mujer y género.
- Se han realizado 4 movilizaciones sociales por mes en la Comuna sobre seguridad alimentaria y respeto al medio ambiente.

Se ha podido constatar que:

- Las sesiones de sensibilización son muy pertinentes para conseguir un mayor empoderamiento de las mujeres, un aumento de su capacidad crítica, de análisis y de proposición, lo que favorece su independencia y autonomía como personas.

- Las movilizaciones sociales también ha contribuido a modificar y mejorar las condiciones de vida de la población general de la zona, al haber mejorado sus conocimientos de salud, higiene, escisión (mutilación genital femenina), vida sexual y paludismo, derechos de las mujeres, causas y prevención de la inseguridad alimentaria, y protección del medio ambiente.

- **Fotografía ilustrativa:**

Imágenes de las sensibilizaciones

Nivel de las actuaciones realizadas

	Valor esperado	Valor final	Nivel de actuación
Objetivo Especifico			
IOV.1.1 El 80% de las mujeres que integran las cooperativas, están poniendo en práctica los conocimientos adquiridos en los cursos de formación.	128	128	100%
IOV.1.2 Los ingresos del 80% de las mujeres han aumentado un 50%.	50	50	100%
R1. Se ha mejorado la producción agrícola de 80 mujeres agricultoras de cuatro comunidades (Satinebougou, Tourela, Tamala y Konioble)			
OV.1.1 Se han protegido 4 terrenos de 1 ha cada uno, con alambradas metálicas, y se han entregado a 4 grupos de 20 mujeres (80 mujeres en total).	4 terrenos	4 terrenos protegidos por alambradas	100%
IOV.1.2. Se han creado 4 pozos y se han instalado 4 motobombas, uno en cada terreno, para su irrigación	4 pozos y 4 motobombas	4 pozos y motobombas en funcionamiento	100%
IOV.1.3. 80 mujeres han recibido material agrícola y semillas para trabajar sus explotaciones.	80 mujeres	80 mujeres han recibido materiales	100%
IOV.1.4. 80 mujeres han sido formadas en técnicas innovadoras de agricultura.	80 mujeres	80 mujeres han sido formadas	100%
IOV.1.5. Cada una de las 4 explotaciones agrícolas gestionadas por mujeres ha producido un mínimo de 8 toneladas al año de productos hortícolas.	8 tn /año	4 tn /año	50%
R2. Se han promovido actividades alternativas de generación de ingresos, en base a la transformación de karité, para 80 mujeres de cuatro comunidades (Sinsina, Tadiana, Nianfala y Tamala).			
IOV.2.1. Se han construido 4 centros de transformación del karité (*plataformas*), con carácter multifuncional, en sendas comunidades rurales, y se han entregado a 4 grupos de 20 mujeres cada uno (es decir, a un total de 80 mujeres).	4 centros	4 centros construidos y funcionando	100%
IOV.2.2. Se han reforzado las capacidades de 80 mujeres productoras de karité, mediante la formación en técnicas modernas de transformación del producto.	80 mujeres	80 mujeres capacitadas	100%
IOV.2.3. Se han instalado y puesto	4 maquinas	4 máquinas instaladas y	100%

en marcha 4 máquinas de transformación de karité,1 en cada centro multifuncional.		funcionando	
R3. Mejorada la capacidad comercializadora, organizativa y de gestión de 160 mujeres productoras de la Comuna Rural de Sanankoroba.			
IOV.3.1. Se han creado 2 cooperativas de mujeres (una agrícola y una de transformación de karité)	2 cooperativas	2 cooperativas creadas y funcionando	100%
IOV3.2. Se han creado 8 comités de gestión (1 por cada grupo de mujeres), con 9 miembros cada uno (un total de 72 mujeres) y se les ha formado en técnicas organizacionales, acción cooperativa y gestión contable.	72 mujeres y 8 comités de gestión	72 mujeres y 8 comités de gestión creados y en funcionamiento	100%
IOV3.3. Se han reforzado las capacidades de los comités en técnicas de comercialización.	72 mujeres	72 mujeres reforzadas e sus capacidades de gestión	100%
IOV.3.4. Las 2 cooperativas han recibido materiales para la comercialización de calidad de sus productos.	2 cooperativas	2 cooperativas con materiales	100%
IOV.3.5. Por año, comercializadas 8 toneladas de productos hortícolas en cada explotación y 2 toneladas de manteca de karité en cada centro de transformación.	64 16	32 toneladas de productos hortícolas 8 toneladas de manteca de karité	50% 50%
R4. Se ha mejorado la formación básica de la población de Sanankoroba, y en especial, de las mujeres beneficiarias, sobre seguridad alimentaria, medio ambiente, nutrición, salud y género.			
IOV.4.1. A partir del cuarto mes del proyecto, se han realizado 10 sesiones de sensibilización por mes en la Comuna sobre salud sexual, sida, escisión, paludismo, higiene y nutrición.	200 sesiones	200 sesiones realizadas	100%
IOV4.2. A partir del cuarto mes del proyecto, se han realizado 10 sesiones de sensibilización por mes	200 sesiones	200 sesiones realizadas	100%

en la Comuna sobre derechos de la mujer y género.			
IOV.4.3 A partir del cuarto mes del proyecto, se han realizado 4 movilizaciones sociales por mes en la Comuna sobre seguridad alimentaria y respeto al medio ambiente.	40 movilizaciones	40 movilizaciones	100%

El nivel de las actuaciones realizadas es en conjunto el que se esperaba excepto para los niveles obtenidos de producción hortícolas y de karité. En conversaciones con el equipo del proyecto, y con los grupos de beneficiarias, se ha obtenido la impresión de que las cantidades inicialmente formuladas eran inalcanzables incluso con las mejores condiciones climáticas que hubieran podido darse. Se estima que en la formulación se excedió el cálculo de las toneladas de producto que se podían conseguir con las parcelas y nueces de karité existentes. Además, para la producción de karité se ha dado el caso de que el segundo año de producción las lluvias fueron escasas por lo que la producción de nueces de karité de la zona fue muy baja y tuvieron que adquirirse nueces en el mercado para su transformación.

Por lo demás, se han realizado formaciones en técnicas de cultivo adaptadas al cambio climático, formaciones en técnicas modernas de transformación de karité, formación en técnicas organizacionales, acción cooperativa, gestión de ingresos, ventas y circuitos de comercialización. Así mismo, se ha seleccionado a un grupo de 12 titulares de derechos para formar parte de los comités de gestión de las dos cooperativas (una, agrícola, y la otra, de transformación del karité) creadas en el seno del proyecto, así como se ha acompañado y asesorado a lo largo de todo el proyecto para que las mujeres sacaran el máximo rendimiento de las formaciones impartidas, y pudieran aumentar sus ingresos, su participación en la sociedad y en la toma de decisiones.

Se estima por tanto que la consecución de resultados, y en último término del OE, es alta si bien los indicadores de producción y comercialización estuvieron sobredimensionados para el tiempo y recursos con que contaban las beneficiarias.

5.3. Eficiencia

Eficiencia institucional

La eficiencia institucional del proyecto ha sido satisfactoria, desde el punto de vista de:

- Locales funcionales y equipados, infraestructuras de base adaptadas a las poblaciones meta.
- Personal competente puesto a disposición del proyecto, en el que se ha dado una buena mezcla de especialistas en técnicas agrícolas, en asistencia social, gestión de los recursos humanos, y gestión de los recursos financieros.
- En cuanto a la logística, se ha dispuesto de tres motos nuevas para facilitar la movilidad entre las comunas.

Sin embargo, en el futuro, haría falta considerar la adquisición de un vehículo adaptado, para la comercialización de los productos de las cooperativas. La lejanía de los mercados hacen

difícil una comercialización autónoma de la producción por parte de las mujeres, que habitualmente tienen que vender su producción a los intermediarios que se acercan a las aldeas.

Eficiencia con los plazos

Bajo este criterio analizamos la eficiencia técnica del proyecto (ejecución de actividades y cumplimiento del cronograma). Analizando estos parámetros, se considera que el proyecto ha sido eficiente, a pesar de que el proyecto experimentó cierto retraso en el inicio de algunas actividades.

Una meta esencial para el proyecto ha sido apoyar a las mujeres, facilitarles su trabajo, aliviarlas de tareas penosas y ayudarles a disponer de más tiempo de descanso. Por ello, ha sido importante permitirles compaginar las actividades del proyecto con sus responsabilidades domésticas y familiares y sus otros compromisos, evitando sobrecargarlas, ya que ellas ya llevan de por sí un gran peso con la organización y la economía familiar. Por ello, el proyecto se estuvo adaptando a la agenda de las mujeres. Las actividades han debido además respetar los tiempos empleados por las mujeres en temas sociales (el inicio del Ramadán, la Fiesta del Tabaski) o los factores climatológicos (como el inicio de la estación de lluvias). A pesar de todo ello, se han conseguido ejecutar, en los plazos aprobados, todas las acciones planeadas.

Eficiencia con los recursos

También hacer mención que el presupuesto del proyecto, 256.444 €, ha permitido realizar de forma satisfactoria las actividades previstas. Los recursos empleados han sido los que estaban programados y la intervención no ha conllevado costes adicionales.

Los recursos del proyecto se han empleado básicamente según lo previsto en el presupuesto inicial con pequeñas variaciones entre las partidas. En la partida presupuestaria de “Personal Local” ha habido una desviación al alza debido a que ACPM no había incluido en los costes presupuestados de Personal Local, los gastos de Seguridad Social e impuestos.

5.4. Coherencia

Desde el punto de vista de la coherencia estratégica y operativa, la evaluación es satisfactoria.

El nivel estratégico y el nivel operativo han ido acompasados para alcanzar los objetivos formulados, y cada vez que ha habido necesidad, se han realizado los ajustes necesarios para mantener la coherencia estratégica y operativa.

El equipo del proyecto ha residido en Sanankoroba durante la intervención haciendo visitas diarias a cada comunidad para prestar asistencia técnica y acompañar a las beneficiarias en la aplicación de los conceptos aprendidos. Por su parte, el director de la contraparte local, así como la expatriada y el asistente local de CONEMUND en el proyecto, han realizado visitas frecuentes a terreno. Además, semanalmente, se han realizado reuniones de coordinación en Bamako para, como se ha comentado con anterioridad, adaptar el nivel estratégico y el nivel operativo.

5.5. Complementariedad

En el análisis de la complementariedad e la intervención con los principios transversales se identifican los siguientes puntos:

Protección del medioambiente y gestión sostenible:

El proyecto a nivel medioambiental ha desarrollado las siguientes iniciativas:

- La producción hortícola en los cuatro perímetros ha sido ecológicamente sostenible.
- Se ha capacitado a las beneficiarias en horticultura adaptada al cambio climático.
- Se ha fomentado la gestión eficiente del agua.
- Los desechos generados se han utilizado para realizar compost, a fin de disminuir la utilización de abonos químicos.
- Se ha cuidado que el proceso de la actividad transformadora de karité se realice de forma natural y sin perjuicio para el medioambiente.
- En las sensibilizaciones se ha incluido esta temática, a fin de generar una conciencia de respeto en las beneficiarias.

Igualdad entre sexos

Todas las actividades han tenido como beneficiarías directas a las mujeres, además de haber estado orientadas hacia la equidad de género.

Se ha formado a las mujeres en técnicas innovadoras de horticultura y transformación de karité, lo que ha contribuido a generar nuevas capacidades en las mujeres. Las beneficiarias también han sido capacitadas para la gestión de las cooperativas y forman parte de los comités de gestión, por lo que ha incrementado su participación en la toma de decisiones.

Las numerosas y continuadas sesiones de sensibilización han contribuido a que las mujeres ganen espacios de participación en la comuna.

Por último, el uso de tecnología ha permitido que las mujeres ahorren tiempo en tareas que antes hacían de forma manual.

Promoción de la diversidad cultural

Las titulares de derechos proceden de etnias diversas: bambara, malinke, peuls y senoufou.

Las formaciones se han impartido en lengua local, el bambara, que todas las comunidades conocen y que es el lenguaje de comunicación más utilizado en Mali. Los monitores han sido miembros de la comunidad, conocedores de las características de la zona.

La programación de las actividades se ha realizado teniendo en cuenta el calendario agrícola y las obligaciones familiares y sociales de las mujeres.

Defensa de derechos Humanos

En lo que concierne a la sociedad civil, el proyecto ha fortalecido la cohesión de grupos de mujeres dedicadas a la realización de actividades generadoras de ingresos. Se han establecido dos cooperativas, una de transformación de karite y otra de producción y transformación hortícola.

También se han promovido los derechos de las mujeres, al haber mejorado su inserción socioeconómica.

5.6. Impacto

Los efectos y el impacto han sido de varios tipos:

A nivel familiar

El proyecto ha facilitado entre otros:

- La diversificación de la dieta familiar y el mayor nivel nutricional para los miembros de la familia, sobre todo para los más pequeños.
- El mayor rol de las mujeres en el seno de las familias como generadoras de ingreso.

A nivel psico- social

Desde el punto de vista social, merecen ser resaltados los siguientes efectos e impactos:

- El refuerzo de los lazos sociales de las mujeres con la comunidad, tanto como proveedoras de insumos, como de servicios a través de la máquina de moler el mijo. Todo esto contribuye a la autoestima de las mujeres y a renovar los vínculos con sus vecinos y a ser reconocidas como actores económicos.
- Los técnicos implicados en la ejecución del proyecto (supervisión y facilitación) han sentido claramente la importancia creciente de su utilidad social al ocuparse de grupos vulnerables de la población.

- Se han creado vínculos de confianza entre el equipo del proyecto y facilitadores y los grupos de mujeres y cooperativas.

- Se ha acompañado a las mujeres que no tenían carta de identidad en las gestiones administrativas para solventar este problema, dotándolas de una identidad (carné de identidad, certificado de nacimiento, carné de elector) lo que da confianza a las beneficiarias y refuerza el sentimiento de pertenencia à una comunidad, un país, una nación e inhibe el sentimiento de exclusión, de marginación.

- Las plataformas de karité y perímetros hortícolas ofrece un modelo a seguir en la comunidad, que pueden ser replicados para mejorar las capacidades económicas de la población.

- Los valores enseñados a través las sensibilizaciones tienen como meta generar en las mujeres una conciencia cívica y comunitaria, así como un espíritu emprendedor.

- El sistema de tutoría instaurado para el proceso de producción y comercialización ofrece un perfil de supervisión cercano y prepara a los grupos de mujeres para responsabilizarse de manera positiva y responsable en sus actividades económicas.

- La acción se extiende también al resto de la comunidad, ya que se han desarrollado regularmente actividades de sensibilización sobre los derechos de las mujeres y la igualdad de género.

A nivel profesional

En este campo, los efectos e impactos que merecen ser resaltados son:

- Con una formación inicial muy general, los encargados de la supervisión y de la facilitación, se han beneficiado de formaciones complementarias en campos de producción hortícola, producción de karité, marketing, derechos de las mujeres, higiene, salud reproductiva. Pero, sobre todo, han acumulado conocimientos especializados por medio de la metodología de « aprender haciendo ».

- El proyecto ha permitido a las mujeres beneficiarse de una formación en gestión que aumenta su capacidad de participar en la venta de sus productos y en la gestión de sus beneficios.

- Los grupos de mujeres han sido capacitadas en técnicas modernas de horticultura y fabricación de diversos productos de karité (jabones, pomada; otros) que ha permitido aumentar el valor del producto.

- La puesta en marcha de un proyecto de autonomía permite a los grupos de mujeres ser capaces de hacer frente a dificultades de diversos órdenes y aprender a gestionar su presupuesto y su ahorro.

- Las formaciones técnicas se han complementado con actividades de sensibilización destinadas a favorecer un desarrollo integral y a promover el ejercicio de la ciudadanía, de los valores cívicos y de los derechos de las mujeres.

- La presencia de un personal de supervisión cualificado, el refuerzo de los centros de producción y de los perímetros de explotación agrícola, con equipos y materiales, así como la presencia de mujeres bien formadas, abren buenas perspectivas en temas de prestación de servicios y de producción.

A nivel económico

Los efectos e impactos detectados son los siguientes:

- Se ha puesto en marcha la producción y la venta de productos hortofrutícola. Algunos de ellos han sido destinados al autoconsumo (cacahuetes, cebollas, tomates, nabos, rábano, calabacín, lechuga, coles, etc.) contribuyen mucho a la disminución de los gastos alimentarios.

- Los productos resultantes de los centros de karité se están comercializando.

- La máquina de transformación del karité se utiliza también pata el molido del cereal, normalmente mijo, lo que supone un ahorro en tiempo y dinero para las mujeres, que anteriormente tenían que desplazarse a pueblos cercanos para moler el mijo o hacerlo manualmente.

- El proyecto contribuye también à la reducción de la pobreza en la Comuna de Sanankoroba, a través de la reinserción económica de las mujeres, de su formación profesional, y del refuerzo de la ciudadanía. Participa igualmente en la mejora de las

condiciones de vida de las familias de los beneficiarios, ya que las mujeres se convierten en un sostén económico para las familias desde el comienzo de su actividad.

A nivel medioambiental

- Los perímetros acondicionados en la comuna de Sanankoroba han sido plantados con nuevas especies vegetales lo que contribuye a la estabilización del suelo.
- La agricultura ecológica se practica dentro de los perímetros de cultivo con el uso de compost y de fertilizantes naturales.
- Se ha fomentado la gestión eficiente del agua.

A nivel del refuerzo de las capacidades

- Los facilitadores han adquirido conocimientos y competencias en diversos campos: seguimiento de los grupos, orientación profesional, marketing, formación financiera, evaluación, nutrición, informe técnico y financiero, etc.
- La formación en temas comunes aporta conocimientos de base y un mínimo de competencias en las materias desarrolladas durante el proyecto.
- La formación, en perímetros in situ, de producción agrícola para las mujeres (supervisión en diferentes puestos profesionales) ayuda a adquirir competencias especializadas. Lo mismo se puede decir de las plataformas de karité.

5.7. Cobertura

Se ha podido constatar que el proyecto ha mejorado la calidad de vida de estas mujeres, evitándoles tareas muy penosas y con mayor aprovechamiento de su tiempo. Además, les ha facilitado mayores ingresos, ha promovido su participación en la sociedad y fomentado su toma de decisiones. Todo esto no sólo ha revalorizado el papel de las mujeres y lo ha empoderado frente a una sociedad tradicionalmente patriarcal, sino que, a nivel individual, estas mujeres han visto aumentadas su capacidad crítica, de análisis y de proposición, lo que favorece su independencia y autonomía como personas.

También se ha seleccionado a chicas jóvenes, que normalmente disponen de más tiempo disponible, para que ejerzan un papel mayor en la gestión y comercialización de los productos. Para ello, han recibido formación en técnicas organizacionales, acción cooperativa, gestión de ingresos, ventas y circuitos de comercialización. Esta formación, junto a su participación en la vida asociativa de la Comuna, permitirá a estas jóvenes transmitir su experiencia y conocimientos a los demás integrantes de sus comunidades.

Así mismo, se han seleccionado a un grupo de 12 titulares de derechos para formar parte de los comités de gestión de las dos cooperativas (una agrícola, y la otra, de transformación del karité) creadas en el seno del proyecto.

5.8. Sostenibilidad

Desde el punto de vista de la sostenibilidad, el proyecto ha desarrollado una estrategia de intervención que se centra en el enfoque participativo, el refuerzo de las capacidades de las titulares de derechos y la vinculación al proyecto de las instituciones administrativas (Comuna de Sanankoroba), de manera que los grupos de productoras y sus actividades sean sostenibles una vez finalice la ayuda externa.

Más concretamente, se pueden citar los siguientes puntos que refuerzan la sostenibilidad del proyecto:

1) El desarrollo y la promoción del capital humano por medio de la capacitación y asistencia técnica individualizada a cada grupo de productoras, de forma que se les motive para ser impulsores de su propio cambio.

2) La dotación de equipos y materiales que se han ofrecido a los grupos de productoras, que permitirá que estas gocen de una autonomía de gestión que posibilite el desarrollo de sus capacidades de autofinanciación.

3) La evolución de los grupos de productoras y cooperativas hacia agrupaciones profesionalizadas, con estructuras reforzadas que sean capaces de transmitir los objetivos del proyecto y mantener las actividades iniciadas por el mismo.

4) El establecimiento de útiles de gestión empresarial a medio plazo, que apoyarán la profesionalización de los grupos.

5) Convergencia del proyecto con el PDSEC de las zonas de actuación y presencia de la Comuna en el seguimiento y asistencia técnica del proyecto, favoreciendo que estén involucradas en la continuidad de las acciones.

6) Fortalecimiento de las capacidades del socio local con vistas a una oferta de servicios de asesoramiento, estructuración y formación de las organizaciones de base a nivel nacional.

7) Se ha conseguido un ahorro de los costes locales, tanto a través de la producción hortícolas como a través de la máquina para moler el cereal.

En general, la iniciativa tiene su propia sostenibilidad económica y está generando los excedentes necesarios para el mantenimiento de las actividades, y la inversión necesaria en nuevos equipos y materiales. Las cooperativas están constituidas y siguen en funcionamiento en la actualidad.

La promoción del liderazgo femenino se ha puesto de manifiesto en todas estas actividades que las mujeres han llevado a cabo con éxito y que sirven de ejemplo para el resto de mujeres en sus comunidades. La voluntad de progreso y su implicación en el proyecto asegura la sostenibilidad de las acciones.

En lo que concierne a las políticas locales, las autoridades de la Comuna de Sanankoroba han mantenido y continúan manteniendo su apoyo al proyecto aportando asistencia técnica,

logística y orientación en el ámbito de la comercialización y las capacitaciones técnicas, pero habría sido pertinente haber involucrado en el proyecto a otras instituciones especializadas (Ministerio de Desarrollo Rural, Cámaras de Comercio).

5.9. Alineación

El proyecto se integra en el Eje 1 de la Estrategia para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza 2012-2017 (CSCRP) relativo al desarrollo del sector productivo, y más concretamente en la promoción del sector agrícola como motor para el crecimiento económico del país.

El proyecto se alinea también con el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria, revisión actualizada para 2010-2015 (PNSA), ya que el trabajo de proximidad que se realiza con los grupos de mujeres complementa los esfuerzos del gobierno para mejorar de forma sostenible la seguridad alimentaria y la nutrición. En este sentido, el proyecto ha mejorado las capacidades técnicas y de gestión de las mujeres, así como ha proporcionado equipos suficientes para facilitar el acceso a los recursos (suelo y agua), mercados. Además, el apoyo a los pequeños productores y a las cooperativas de producción, aparecen como prioritarios en todos los documentos de referencia de Mali, tales como la Ley de Orientación Agrícola (2006) y la Política de Desarrollo Agrícola (2013). La PDA fomenta la promoción de una agricultura sostenible y competitiva, en la que las organizaciones agrícolas de base y las pequeñas agricultoras son una parte fundamental. Para ellos, la PDA propugna una mejora de la productividad e ingresos. Todos estos retos han sido abordados en la presente acción.

Por otro lado, a nivel regional y local, el proyecto se articula con las políticas locales de las zonas donde actúa (Comuna de Sanankoroba), y en concreto con el Plan de Desarrollo Económico, Social y Cultural 2010-2015 (PDSEC) como documento de referencia, tanto en los objetivos de lucha contra la pobreza, priorización de la agricultura en la zona como motor económico, la gestión participativa y sostenible de los recursos, la implicacion de todos los actores de la comuna.

Por último, citar que el proyecto contribuye igualmente a la consecución de los primeros Objetivos del Milenio para el Desarrollo: “Reducir a la mitad la proporción de población que vive con menos de 1 dólar diario” y “Reducir a la mitad la población que padece hambre”.

5.10. Apropiación

Desde el punto de vista de la participación y de la apropiación del proyecto, se puede señalar que el proyecto ha sido valorado positivamente por las beneficiarias, alcaldía de Sanankoroba, y población de los 8 pueblos de intervención.

Al comienzo del proyecto, se han llevado a cabo diferentes reuniones con las mujeres y jefes tradicionales de los pueblos participantes, a fin de escuchar sus problemas y las posibles soluciones. Posteriormente, se ha acompañado y asesorado a lo largo de todo el proyecto a los grupos meta, y tanto la ONG local como CONEMUND continuarán este apoyo más allá del cronograma marcado por el proyecto.

Se ha podido constatar que:

Las beneficiarias seleccionadas se han mostrado comprometidas e interesadas por aprender sobre la producción y trabajo hortícolas.

Ha habido una buena elección de los temas de formación, centrada en las técnicas organizacionales, acción cooperativa, gestión de ingresos, ventas y circuitos de comercialización, todos ellos temas que interesaban a las beneficiarias.

El enfoque elegido, consistente en acompañar de forma continuada a las mujeres, es pertinente, ya que ello ha permitido apreciar los esfuerzos que han realizado y aprovechar el potencial de los grupos de mujeres para mejorar su participación en la gestión de sus negocios y en la toma de decisiones. Cada vez que se ha presentado un problema, el proyecto ha reaccionado de inmediato para encontrar soluciones junto al grupo meta. Las mujeres han participado en la gestión del proyecto y actualmente aplican los conocimientos adquiridos.

5.11. Gestión orientada a resultados

Se considera que el proyecto ha tenido una formulación y gestión orientada a resultados.

Por una parte, el proyecto viene a sumar esfuerzos dentro de los planes de desarrollo del gobierno de Mali, en concreto, respecto al PNSA, el proyecto contribuye a alcanzar el Objetivo Especifico Nº3 "Mejora sostenible de las condiciones de acceso de grupos vulnerables a la alimentación", Resultado 1 "Las condiciones de acceso a la alimentación han mejorado en la zonas desfavorecidas y para la población pobre"; y el Objetivo Especifico Nº5 "fortalecimiento de las capacidades de los actores y promoción de una buena gobernanza de la seguridad alimentaria", y Resultado 2 "Las organizaciones campesinas están consolidadas y más implicadas en la definición de estrategias de seguridad alimentaria y de reducción de la pobreza". También el proyecto contribuye a alcanzar los objetivos de la Política de Desarrollo Agrícola (PDA) que pretende garantizar la seguridad alimentaria de la población en dentro de un enfoque de sostenibilidad. En este sentido la PDA preconiza el apoyo a las organizaciones de base para que ganen en competitividad y vayan convirtiéndose en empresas agrícolas. Atendiendo a esta necesidad, el proyecto ha trabajado en la mejora de las capacidades técnicas y comerciales de las pequeñas organizaciones, ha facilitado el establecimiento de cooperativas, diversificado la producción y aumentado las rentas.

Por otra, el proyecto ha establecido una línea de base de los grupos de productores y de las cooperativas de consumo. Para ello, se han realizado encuestas a las beneficiarias, recogiéndose variables de producción y comercialización que han permitido comprobar el alcance de los indicadores establecidos. Asimismo, se han realizado grupos de discusión con diferentes actores implicados (representantes de las autoridades locales, familia, miembros de las cooperativas, etc.) para obtener información complementaria.

5.12. Coordinación y complementariedad con los distintos agentes

Los mecanismos de coordinación y comunicación entre el equipo del proyecto, CONEMUND y ACPM se han articulado alrededor de los siguientes elementos:

- Sesiones de trabajo periódicas y regulares del equipo del proyecto con las beneficiarias.
- Visitas a terreno de equipo del proyecto, personal de CONEMUND en Bamako y ACPM, y reuniones con las beneficiarias.

- Visitas a terreno por parte de personal de sede de CONEMUND, y reuniones con las beneficiarias.
- Elaboración de informes por parte del equipo del proyecto (mensuales, anuales, final, registros de producción y comercialización, informes de actividades, evaluación de las formaciones, etc.).
- Revisión de los informes por parte de ACPM y de la sede de CONEMUND en Andalucía.
- Reuniones semanales de coordinación en Bamako entre la expatriada de CONEMUND, dirección de ACPM y el personal del proyecto.

El seguimiento y la evaluación del proyecto se han realizado correctamente, pues se han entregado y están disponibles todos los informes exigibles, con las informaciones que explican la ejecución del proyecto.

5.13. Concentración

El proyecto finalizado ha promovido la generación de ingresos y la seguridad alimentaria en 8 comunidades de las 24 que componen la Comuna rural de Sanankoroba.

En cuatro de ellos, el proyecto ha puesto en marcha 4 terrenos, de 1 hectárea cada uno, para su explotación en forma de cooperativa. También se ha provisto, a los grupos de mujeres que los explotan, de pozos, motobombas, equipos, semillas y productos agrícolas necesarios. Asimismo, se ha ofrecido formación en técnicas agrícolas innovadoras.

En los otros cuatro pueblos, se han construido 4 centros de transformación de karité ("plataformas"), y se les ha equipado con máquinas para la obtención de la manteca de karité, y formado en técnicas modernas de transformación.

En los ocho pueblos se han realizado sesiones de información y sensibilización sobre temas clave como nutrición, salud, higiene, seguridad alimentaria, medio ambiente, derechos de las mujeres y equidad de género, a fin de mejorar la calidad de vida tanto de las mujeres como de sus familias.

La concentración del proyecto en los grupos beneficiarios y pueblos de actuación se considera adecuada.

5.14. Valor añadido

El proyecto ha incluido algunos elementos innovadores, que han supuesto una mejora calidad de vida para las mujeres y una dinamización de la economía para las comunidades. Se estima que estos son los siguientes:

- Se han puesto en marcha prácticas modernas de producción y transformación de productos agrícolas, que, junto con la dotación de materiales y equipos, han aumentado la calidad y cantidad de las producciones y una mayor comercialización de los productos.

- Para las mujeres, el poder utilizar tecnologías y maquinarias modernas, frente a las técnicas manuales anteriores (muy fatigosas y con poco rendimiento) ha supuesto una mejora exponencial en su trabajo y en su calidad de vida.

- La formación en gestión empresarial de las mujeres beneficiarias ha sido también completamente novedoso. Las beneficiarias sólo conocían sistemas de agrupación tradicionales y carecían de capacidades para una generación de ingresos eficiente. A través de las cooperativas, no sólo ha mejorado la diversificación de la dieta familiar y ha aumentado la comercialización de sus productos y por tanto sus ingresos, sino que también ha abierto ante las mujeres un abanico de posibilidades y oportunidades que antes desconocían.

- En las zonas rurales, el 90% de las mujeres sufren mutilación genital. Las sensibilizaciones han ayudado a concienciar a mujeres y hombres de las comunidades de las dramáticas consecuencias de esta práctica, contribuyendo a impulsar un cambio en la mentalidad y a generar una nueva actitud en la sociedad.

VI. Puntos fuertes y débiles

La evaluación ha encontrado como puntos fuertes los siguientes:

- A fin de reforzar la permanencia del proyecto, se han realizado actividades de acompañamiento por parte de la expatriada de Conemund en el proyecto para formar en formulación y en gestión técnica y financiera al personal de ACPM. Así, el personal local ha sido formado en estos temas, para que pueda dar respuesta a las exigencias de las organizaciones internacionales con respecto a la identificación y gestión de proyectos, y respecto a las normas de transparencia y rendición de cuentas.

- Se han elaborado instrumentos sencillos para recoger la información que se genera en la producción y comercialización de los perímetros hortícolas y plataformas de karité, habiéndose trabajado con las beneficiarias la cumplimentación de estas herramientas. La recogida de esta información ha permitido a las beneficiarias ser más conscientes de los beneficios obtenidos en el proyecto.

- Se han creado dos cooperativas, formalizándose los deberes y derechos de sus miembros, y por tanto dándose pasos para una gestión más profesional de la actividad hortícola o de transformación de karité.
-
- Se ha capacitado a las mujeres en técnicas productivas más modernas y menos consumidoras de tiempo. Tareas que antes se hacían de forma manual, como es el molido de cereal, o la transformación de nueces de karité en manteca, se realizan ahora con mayor ahorro de tiempo y mayor calidad.

- Se ha capacitado a las mujeres en la diversificación de la producción, tanto de jabones y otros productos derivados de la transformación de la nuez de karite, como en la introducción de productos hortícolas.

- Alto grado de complementariedad del proyecto con las necesidades de las mujeres y de la zona de actuación, plasmadas en el documento de estrategia de la comuna de Sanankoroba.

- Tanto los perímetros como las plataformas de karité se han convertido en puntos de referencia para las mujeres de la zona, a los que acuden no sólo para realizar actividades generadoras de ingresos sino también para la resolución de problemas de otra índole, para la búsqueda de orientación y asesoramiento.

- Se ha trabajado con las mujeres aspectos diversos y complementarios a su formación en aras de fortalecer su autoestima, el conocimiento de sus derechos, el reforzamiento de sus habilidades y despertar sus inquietudes.

Los puntos débiles detectados son:

- Se han establecido indicadores de resultados poco realistas para la producción y comercialización de productos hortícolas y manteca de karité.

- Ausencia de los actores a nivel nacional que podrían apoyar a las cooperativas en su desempeño, como son las cámaras de agricultura, o las estructuras técnicas del Ministerio de Desarrollo Rural (en particular las Direcciones Regionales y Locales de Agricultura) y la Célula de Apoyo al Desarrollo de Base (CADB) del Ministerio de Administración Territorial y de las Colectividades Locales.

- Los problemas encontrados para conseguir facturas justificativas que contuvieran el CIF y el registro de comercio (ausencia de comerciantes en Sanankoroba que puedan entregar estas facturas), lo que ha ocasionado una gran pérdida de tiempo en procesos administrativos y que a veces se hayan adquirido los equipos y materiales en establecimientos de más alto coste.

- La ausencia de relaciones dinámicas con ciertas estructuras del Estado, por ejemplo con el servicio departamental del Ministerio de Desarrollo Rural, las cámaras de agricultura, o la Célula de Apoyo al Desarrollo de Base (CADB) del Ministerio de Administración Territorial y de las Colectividades Locales, que podrían haber contribuido a mejorar la inserción del proyecto en la acción comunal y haber obtenido un mayor arraigo institucional.

- Escasez de soportes de comunicación para apoyar las formaciones impartidas. Más allá de la información transmitida en las formaciones se echa en falta material escrito que las beneficiarias hubieran podido consultar a la hora de llevar los nuevos conocimientos a la práctica.

- Escasez de soportes de comunicación para apoyar las sesiones de sensibilización realizadas. Más allá de la información transmitida en las sesiones de sensibilización se echa en falta material escrito que las beneficiarias hubieran podido consultar a la hora de llevar los nuevos conocimientos a la práctica.

VII. Recomendaciones

A este efecto, todo nuevo proyecto debería integrar los siguientes ejes:

- Se recomienda que CONEMUND y su socio ACPM continúen apoyando el desarrollo de las cooperativas creadas para establecer contratos renovables y de larga escala con distribuidores de alimentos.

- Se recomienda el refuerzo de los stocks de materias primas en las plataformas de karité, ya que si el año es bajo en pluviometría la zona no produce nueces de karité y las mujeres no pueden generar ingresos.

- Se recomienda la mejora del envasado y etiquetado de los productos de karité para poder acceder a mercados de mayor calidad y más remunerados.

- Se recomienda la dotación de un medio de transporte para acercar la producción obtenida a mercados más lejanos y remuneradores. Los pueblos están muy diseminados a lo largo de la comuna y las vías de acceso son muy malas, por lo que toda la producción se vende a intermediarios que se acercan a los grupos de mujeres para comprar la producción a bajo precio. Las cooperativas no disponen de medios de transporte para la comercialización de la producción.

- Incorporación de estructuras del Estado al proyecto, realista en términos de recursos, objetivos y tiempos, que contribuya a mejorar la inserción del proyecto en la acción comunal y en la obtención de un mayor arraigo institucional.

- Desarrollar actividades que contribuyan a optimizar la utilización de los productos derivados del proyecto, como son sesiones de post alfabetización /sensibilización recordando los principales mensajes transmitidos y alimentando procesos de construcción colectiva de iniciativas en el seno de la sociedad civil.

- Fortalecer las dinámicas iniciadas en el marco del proyecto con el fin de generar relaciones entre los diferentes grupos de mujeres que sirvan de germen para el diseño de proyectos futuros.

- El proyecto ha conseguido aumentar los ingresos de los grupos de mujeres y diversificar las actividades generadoras de recursos. No obstante, la iniciativa merece ser continuada de forma duradera y sería bueno seguir diversificando las actividades económicas de las mujeres.

ANEJOS

Anejo 1: Relación de la documentación consultada para realizar la evaluación

Documento de formulación del proyecto

Informes de seguimiento anual y final del proyecto

Informes de seguimiento mensual

Fichas de las plataformas

Fichas de los perímetros

Inventario de materiales y equipos entregados

Informes de las formaciones

Fichas de evaluación de las formaciones

Registros de producción

Registros de venta

Registros de ingresos

Documentación de legalización de la cooperativa “DJE KA FO de Sanankoroba”

Documentación de legalización de la cooperativa “DEN BA YOUMA de Sanankoroba”

Dossier fotográfico

Planificación de las sesiones de sensibilización mensual

DVD difundido por TV maliense

Anejo 2: Actores entrevistados en el terreno

Equipo técnico
Yacouba Maiga, coordinador de proyecto
Souleymane Traore, facilitador del proyecto
Kassogue Mamadou, facilitador del proyecto
Adama Sacko, facilitadora del proyecto
Mamadou Almahady, formador en gestión de actividades económicas
Rose Sanou, personal local de Conemund
Ana Mañas Chapapria, personal expatriado de Conemund

Grupos de Mujeres
Grupo de Sanetenebougou
Geneva Tarore
Grupo de Nianfala
Sefou Traore
Awa Traore
Djeneba Samaké
Djeneba traoré
Fotigui Samake
Grupo Tamala
Saba Coulibaly
Amanata Coulibaly
Bah Traore
Mariam Samake
Grupo de Sinsina
Yamba Doumbia
Kadiya Doumbia
Grupo Tadiana

Rokia Doumbia
Salo Coulibay

Cooperativa de Sanankoroba
Fatoumata Doumbia

Comuna de Sanankoroba
Sayou Diabaté

Anejo 3: Guión para la recogida de información y realización de entrevistas de evaluación

CUESTIONARIO PARA EL EQUIPO GESTOR DEL PROYECTO Y GRUPOS BENEFICIARIOS
1. Datos de la Persona entrevistada
• Grupo: • Localización: • Fecha de la entrevista: • Nombre de la persona o personas responsables que rellena la ficha: • Cargo:
2. Presente una descripción resumida del proyecto, describiendo sus componentes más relevantes, y cuál ha sido su participación en el mismo:

1. PERTINENCIA

- ¿A solicitud de quién y de qué forma se identificó el proyecto?

- ¿Quiénes son los beneficiarios reales de la intervención? ¿Coinciden con los previstos en el diseño?

- ¿Pertenecen los beneficiarios a un sector de población en clara situación de vulnerabilidad en el contexto local (zonas, barrios, etc.)?

- A su juicio, ¿cómo ha respondido el proyecto a las prioridades de los agentes implicados?

Beneficiarios:
Contraparte local:
Autoridades locales:
ONGD:
Otros (identificar):

- ¿Ha tenido el proyecto vinculación con otras intervenciones de desarrollo?
  En caso afirmativo, precise su respuesta

- ¿Ha contribuido significativamente el proyecto a solucionar algún problema relevante para el grupo beneficiario? Precise su respuesta

2. EFICACIA

- A su juicio, ¿cuál ha sido el nivel de logro del objetivo del proyecto?

  ☐ Alto

  ☐ Medio

  ☐ Bajo

- Cite los tres factores más importantes (internos y externos al proyecto) que, a su juicio, han contribuido en mayor medida al logro o al incumplimiento del objetivo del proyecto:

- ¿Cuenta el objetivo con indicadores operativos y fuentes de verificación válidas?

  ☐ SI

  ☐ NO

3. EFICIENCIA:

- ¿Se han producido modificaciones sustantivas (en plazos, incorporación o supresión de actividades) en relación con las actividades programadas en el diseño del proyecto?

  ☐ SI

  ☐ NO

En caso de respuesta afirmativa, precise de qué actividades se trata y las razones de las modificaciones ocurridas.

- Los recursos disponibles en el proyecto ¿han sido suficientes para la realización de las actividades?

Recursos materiales	☐ SI	☐ NO
Recursos humanos	☐ SI	☐ NO
Recursos financieros	☐ SI	☐ NO

En caso de respuesta negativa, justifique su respuesta

- ¿Le parecen adecuados los procedimientos de gestión, asignación de funciones y toma de decisiones durante la ejecución del proyecto? Justifique su respuesta

- Los resultados/ componentes del proyecto se han logrado:

  ☐ De acuerdo a lo programado

  ☐ De forma distinta a lo programado

  ☐ No se han logrado

Comente su respuesta:

4. IMPACTOS:

- Enumere los tres principales efectos (positivos y/o negativos, previstos o imprevistos) que pueden atribuirse al proyecto y que se hayan apreciado durante su ejecución y tras la finalización del mismo:

5. VIABILIDAD

- ¿Cuenta la organización local con la capacidad suficiente para continuar gestionando el proyecto tras la finalización del mismo? ¿Contempló el proyecto alguna medida para mejorar las capacidades de gestión de las organizaciones locales y beneficiarios?

- Los costes de funcionamiento y mantenimiento de los activos generados por la intervención serán:

  - ☐ Cubiertos por el propio proyecto
  - ☐ Asumidos por alguna institución (precisar)
  - ☐ No se han contemplado mecanismos para la cobertura de esos costes

Explique brevemente su respuesta:

- Valore el grado de apropiación del proyecto por parte de sus beneficiarios:

  - ☐ Alto
  - ☐ Medio
  - ☐ Bajo

Comente su respuesta:

- Las posibilidades de permanencia de los efectos generados por el proyecto son:

  - ☐ Altas
  - ☐ Medias
  - ☐ Bajas

Comente su respuesta: