Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CONSEJERÍA DE IGUALDAD, POLÍTICAS SOCIALES Y CONCILIACIÓN

CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES, INTEGRANDO LA PERSPECTIVA DE GÉNERO, PARA LA MEJORA DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE 2.874 MUJERES Y JÓVENES DE 67 COOPERATIVAS EN 36 ALDEAS DEL CÍRCULO DE BARAOUELI, REGIÓN DE SEGOU, MALÍ.

PROYECTO EXPTE AACID Nº: 0C105/2019

Informe de evaluación final

Equipo evaluador: Oficina de Estudios y Desarrollo de Agronegocios en Mali/Oficina de Consultoría y Desarrollo de Agronegocios-Mali.

Período de evaluación: agosto de 2022

Este informe de evaluación fue elaborado a petición de CONEMUND y su socio Le Tonus, en el marco del Proyecto financiado por AACID, "Conservación y uso sostenible de los recursos naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad alimentaria de 2 874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas del círculo de Baraouéli, región de Ségou, Malí".

Los comentarios de este informe reflecjan únicamente la opinión del equipo de revisión y no necesariamente los puntos de vista de AACID.

Bamako le 10/03/2023

AGROBUS - MALI
Directeur
Tél: 63 42 24 24 / 76 47 41 48

Índice:

Resumen del proyecto 3

Resumen ejecutivo. 5

A. Introducción: Contexto y objetivos de la evaluación. 8

Breve descripción del proyecto, el propósito de la evaluación y su contexto. 9

B. Orientación del proyecto 9

C. Estrategia y enfoques del proyecto 10

D. Enfoque metodológico y técnicas utilizadas en la evaluación: 11

E. Conclusiones de la evaluación frente a los criterios de evaluación 12

F. Evaluación de la pertinencia del proyecto 12

G. Enfoque de género en el desarrollo 14

H. Evaluación de la coherencia del proyecto 15

I. Análisis de eficiencia del proyecto 16

J. Evaluación de la eficacia del proyecto 16

K. Análisis del impacto del proyecto (efectos, es más prudente hablar de los efectos del proyecto que son inmediatos que del impacto que es posterior al proyecto en general) 20

L. Análisis de Sostenibilidad 23

M. Apropiación y fortalecimiento institucional 24

N. Alineación 26

O. Respeto a la diversidad cultural 26

P. Tableau : Matrice de planification : valeurs atteintes par les indicateurs et SSVV 28

Q. Análisis de las fortalezas y debilidades de los logros del proyecto 39

R. Recomendaciones de valoración. 42

S. LECCIONES APRENDIDAS 43

141. Acciones realizadas para difundir la evaluación. 44

A. APÉNDICES. 45

ANEXO 3: TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PARA LA EVALUACIÓN FINAL 54

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EVALUACIÓN FINAL 54

Resumen del proyecto

País	**Malí**
Título del proyecto	Conservación y uso sostenible de los recursos naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad alimentaria de 2.874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas del círculo de Baraouéli, región de Ségou, Malí.

Fechas clave de la subvención de la AACID:

Reglamento de la AACID en Materia de Subvención para Cooperación al Desarrollo	**Fecha y código de aprobación del proyecto**	**Entrada en vigor**		**Finalización planificada**	**Finalización real**
Firmado el 21 de junio de 2016 publicado en el Boletín Oficial de la Junta de Andalucía (BOJA) n° 120, de 24/06/2016.	N0. EXPTE AACID 0C105/2019	**08/07/2020**		07/07/2022	07/07/2022
Financiamiento terreno AACID					
Subvención AACID terreno	€	178.261 € (116.931.550 ,77 FCFA)	% desembolsado en €	100%	

PRESUPUESTO DE INTERVENCIÓN TERRENO

RESULTADOS	EURO	FCFA			
Resultado1	41 295	27 087 744			
Resultado2	29 437	19 309 406			
Resultado3	8 598	5 639 918			
Resultado 4	20 661	13 552 728			
Actividad transversal	3 491 948	47 853 428			
Operación de socios locales	72 952	47 853 428			
PRESUPUESTO TOTAL	**178.261 €**	**116.931,550**			

Beneficiarios:

Características					
Número total	Directos	Indirectos	Mujeres	Jóvenes	Otros
2,874 personas 67 cooperativas y grupos de productores, 36 aldeas en los municipios rurales de Tamani, Somo y Dougoufiè en el círculo de Baraouéli, (región de Ségou)	2.874 mujeres y jóvenes		2.014 mujeres	850 jóvenes	

Objetivos del proyecto:

Objetivo general:

El proyecto tiene como objetivo promover la conservación y uso sostenible de los recursos naturales para mejorar la seguridad alimentaria de un total de 2.874 personas (2.014 mujeres y 850 jóvenes) pertenecientes a 67 cooperativas y grupos de productores en 36 aldeas de comunas rurales de Tamani, Somo y Dougoufiè del círculo de Baraouéli, Región de Ségou, prestando especial atención al empoderamiento de las mujeres.

Objetivos específicos:

Los objetivos del proyecto son los siguientes:

1. Fortalecer las capacidades de los productores y agentes de servicios técnicos en técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático;
2. Fomentar el desarrollo rural sostenible e inclusivo, a través de actividades de replicación y el suministro de semillas y equipos mejorados;
3. Capitalizar las mejores experiencias para apoyar futuras estrategias regionales de resiliencia al cambio climático;
4. Integrar la perspectiva de género con la difusión de técnicas adaptadas a las especificidades de las mujeres, y la promoción de sus derechos.

Otras partes interesadas/socios:

Entidades beneficiarias	CONEMUND
Socio Local	LE TONUS
Financiador	AACID (Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo)
Otros actores	Subprefectura; Servicios técnicos desconcentrados del Estado que intervienen en el marco del proyecto, el Servicio de Aguas y Bosques, la Cámara de Agricultura, la Oficina del Arroz de Ségou y la Oficina de Protección Vegetal, comunidades comunales, autoridades de las aldeas. Medios (radios FM locales, medios impresos).

Resumen ejecutivo.

1. El proyecto "**Conservación y uso sostenible de los recursos naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad alimentaria de 2.874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas del círculo de Baraouéli, región de Ségou, Malí**" se enmarca dento de la ORDEN 21 JUNIO 2016 en la convocatoria del año 2019. Este proyecto es ejecutado por la ONGD española CONEMUND en colaboración con la ONG maliense LE TONUS, financiado por laAACID (Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo), con código 0C105/2019, comenzando dicho proyecto el día 07/08/2020. El objetivo principal del proyecto es promover la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales para mejorar la seguridad alimentaria de una fuerza laboral total de 2.874 personas (2.014 mujeres y 860 jóvenes) pertenecientes a 67 cooperativas y agrupaciones de productores de 36 aldeas de la comunas rurales de Tamani, Somo y Dougoufiè en el círculo de Baraouéli, Región de Ségou, prestando especial atención al empoderamiento de las mujeres.
2. La intervención del proyecto pretendía ser un enfoque holístico innovador para lograr sus objetivos ayudando a las comunidades de las aldeas (grupos/o cooperativas de producción) a desarrollar una serie de medidas que respondieran a los múltiples desafíos relacionados con el cambio climático y la inseguridad alimentaria.
3. En general, la implementación de este proyecto (julio de 2020 a julio de 2022) en la región de Ségou, Cercle de Baraouéli permitió: (i) fortalecer el conocimiento de los productores sobre técnicas de adaptación y mitigación al cambio climático en los municipios objetivo con un perspectiva de género; (ii) apoyar la consolidación de prácticas de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en las comunas objetivo; (iii) apoyar para promover la difusión y consulta sobre las experiencias de mitigación y adaptación al cambio climático en las comunas objetivo; iv) apoyar la promoción de los derechos, acceso, uso y control de los recursos productivos de las mujeres en las comunas objetivo. Este proyecto es una perspectiva real de mejora de las condiciones socioeconómicas de las mujeres y jóvenes beneficiarios del proyecto.

4. **Programada para 2 años (2020 - 2022), la intervención del proyecto está marcada por 3 elementos importantes:** (i) se concentra en la región de Ségou, con una consolidación de los logros de los círculos de los Municipios de Tamani, Somo y Dougoufiè ; (ii) incorpora una fuerte dimensión ambiental, incluyendo medidas de mitigación y adaptación al cambio climático, con técnicas de conservación y uso sostenible de los recursos naturales, protección y restauración de los recursos forestales e hídricos; (iii) el costo total del proyecto en terreno es de 178.261 euros (116.931.550 FCFA); financiado en su totalidad por AACID.

5. **La evaluación del proyecto fue realizada por el equipo consultor, del 27 de junio de 2022 al 26 de agosto de 2022.** La evaluación se basó en las conclusiones a continuación resumidas en los informes proporcionados por CONEMUND y la ONG LE TONUS, la información recopilada de los socios involucrados en la implementación del proyecto (servicios técnicos, autoridades locales y jefes de aldea, agentes de campo de la ONG LE TONUS), así como datos adicionales que el equipo pudo recopilar de los beneficiarios en el área de intervención del proyecto donde organizó entrevistas individuales y colectivas, visitas a obras y observaciones de campo.
6. **Las actividades del proyecto satisficieron plenamente las necesidades de los beneficiarios.** Entre las acciones impulsadas que más efectos e impactos positivos han generado y que son más valoradas por los/as beneficiarios/as, se pueden destacar: i) el fortalecimiento de los conocimientos de 325 productores, el 50% de los cuales son mujeres, sobre mitigación y adaptación a cambio climático con perspectiva de género; ii) la recuperación de 126 ha de tierras degradadas por la erosión para fines agrícolas que fue realizada por 1.694 beneficiarios; iii) la mejora de la fertilidad de la tierra mediante la aplicación de la técnica zaï y compost natural que fue practicada por 2.092 beneficiarios (incluido el 73% de mujeres) para una tasa de logro del 152%; iv) la adopción por parte de 1.770 beneficiarios (1.197 mujeres y 573 jóvenes) de un sistema natural de retención e

infiltración de agua de lluvia para una tasa de cumplimiento del 100%; v) la familiarización de 29.416 productores con las técnicas de mitigación y adaptación al cambio climático teniendo en cuenta la perspectiva de género, es decir una tasa de cumplimiento del 105% frente a los 28.061 previstos; vi) el proyecto contribuyó al acceso de 19 cooperativas y grupos de producción al control del uso de carretas y burros para mejorar su independencia y productividad; vii) el proyecto brindó acceso a 2.500 productoras (con un 70% de mujeres) a información sobre los derechos económicos, sociales y culturales de las mujeres a través de retransmisiones radiofónicas; viii) las intervenciones del proyecto han proporcionado a 2.014 mujeres cocinas mejoradas que reducen la cantidad de leña o carbón utilizados para cocinar y la emisión de contaminantes tóxicos.

7. **A través de sus productos y servicios, el proyecto ha generado ~~ciertos~~ impactos positivos en las poblaciones y en el medio ambiente de las comunas de intervención.** A modo de ilustración, los perímetros de horticultura han permitido que 2.209 mujeres y 1.001 jóvenes obtuvieran un ingreso adicional promedio estimado en 370.780 francos CFA, cifra obtenido en la linea de base final realizda al final de la intervención. Además, parte de la producción de la huerta es para el autoconsumo. Por lo tanto, estas mujeres han mejorado su estatus dentro de sus hogares.
8. La mejora de los cultivos de cereales independientemente de las amenazas climáticas permitió que **2209 mujeres y 1.001** jóvenes tuvieran rendimientos satisfactorios. Son del orden de 1.626 sobre una previsión de 1.564 Kg/ha de Mijo, 1.661 sobre una previsión de 1.617 Kg/ha de Sorgo, 1.804 sobre una previsión de 1.795 Kg/ha de Maíz y 1.793 sobre una previsión de 1.776 Kg de Arroz. El número de jóvenes y mujeres que practican técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático aumentó respectivamente de 642 mujeres a 2.209 mujeres ó un 122% y de 373 jóvenes a 1.001 hombres jóvenes ó un 135% (**Resultado 1)**. Cabe señalar que se han identificado con los productores 16 técnicas o estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, es decir, un 106% de cumplimiento (pozo de compostaje, semillas mejoradas, reforestación (seto vivo o arboleda), biopesticida, cocinas mejoradas (banco y metal), zaï, media luna, rotación de cultivos, asociaciones de cultivos, cultivo en camellones, fajina, RNA (Regeneración Natural Asistida), barrera de tierra, línea de tallo, barbecho, poda mejorada de árboles grandes. Algunos productores/as aplicaron dos o más técnicas diferentes, lo que explica por qué se excedió el número de productores. 163 mujeres y 162 jóvenes valoran positivamente la utilidad de la capacitación brindada por los agentes de servicios técnicos sobre estrategias para mitigar el cambio climático y reducir su impacto en la agricultura, es decir, una tasa de logro del 138% frente a las 118 mujeres y 117 jóvenes planificados. Los conocimientos adquiridos en las capacitaciones de 335 productores son reproducidos metódicamente por los miembros de las cooperativas y los grupos de productores/as. Se trata de 2.130 productores, entre ellos 1.341 mujeres, es decir, una tasa de aprovechamiento del 111%, y por 789 jóvenes, es decir, una tasa de aprovechamiento del 152%. El proyecto contribuyó efectivamente a consolidar estrategias y técnicas para mitigar el cambio climático y reducir sus impactos en la agricultura con 67 miembros de cooperativas en 36 aldeas en 3 comunas rurales **(Resultado 2).** A modo ilustrativo, se recuperaron 126 ha de terreno, es decir una tasa de cumplimiento del 188%; esta actividad fue realizada por 1.694 beneficiarios de 2.587 encuestados. Finalmente, el proyecto tuvo impactos positivos en instituciones y políticas **(Resultado 3)** y también se registraron, con apoyo a las autoridades locales para la promoción de arreglos institucionales endógenos tres (03) convenios locales para el manejo de los recursos forestales e hídricos.

9. El análisis de la estructura de gasto muestra que el 61,5% de la subvención se dedicó a las acciones de preparación y acompañamiento de los beneficiarios; el 20,5% de los gastos financió materiales y equipos (carros, carretillas y compra de semillas de tomate, col, cebolla, pimiento, etc.), y el 18% se invirtió en la coordinación y gestión del proyecto. La evaluación expresa la opinión de que las acciones de capacitación y apoyo a los beneficiarios fueron dominantes frente a las inversiones en los microproyectos (dotación de equipos para cooperativas de mujeres, carreta y burro, semillas de tomate, repollo, cebolla y pimiento, etc.). En cualquier caso, esta situación no afectó la satisfacción de la eficiencia y se deriva de las estrategias concebidas para el proyecto.

El desempeño del proyecto es en general satisfactorio. La tasa de ejecución de gastos acumulados es el 100% del costo sin impuestos en francos CFA (FCFA). La eficiencia es satisfactoria dadas las medidas aplicadas en la diversificación de cultivos, la adopción de estrategias de adaptación al cambio climático, el aumento de la producción, etc., así como en términos de plazos (2 años) y recursos económicos (178.261 €) en relación con los resultados que de hecho se han obtenido.

10. Las lecciones aprendidas del proyecto muestran que el mecanismo institucional que consiste en reunir una institución extranjera y una organización de la sociedad civil maliense para ejecutar conjuntamente un proyecto o programa es funcional y puede resultar satisfactoria. La firma de convenios de colaboración con instituciones socias aclarando los roles y responsabilidades de cada actor fue una iniciativa plausible que favoreció la ejecución de todas las actividades planificadas de manera satisfactoria.
11. **Las lecciones aprendidas del proyecto muestran que es posible contribuir a la reducción de la pobreza promoviendo la conservación de los recursos naturales de las comunidades a través del acceso de los miembros de las cooperativas de producción a medidas y tecnologías para la adaptación al cambio climático**. La promoción de perímetros de horticultura, acceso a carros, la Regeneración Natural Asistida (RNA), el aprendizaje para implementar buenas prácticas en materia de resiliencia al cambio climático, etc., tienen un gran potencial de impacto en la seguridad alimentaria y en los ingresos de los hogares. Estas actuaciones pueden prorrogarse sin límite, con la condición de revisar significativamente su dimensionamiento (aumento del tamaño de las parcelas individuales de huerta, por ejemplo, etc.). Con el fin de capitalizar las lecciones aprendidas para futuras intervenciones, el equipo de evaluación propone encargar un estudio que documente las experiencias llevadas a cabo por el proyecto y formule propuestas sobre los modelos de negocio más adecuados para incluir estas acciones en el desarrollo del sector de la horticultura, muy prometedor en la región de Ségou y en el distrito de Bamako.
12. Los proyectos de horticultura tienen mejores rendimientos y pueden contribuir a la diversificación de las fuentes de ingresos de las mujeres cuando están equipados con medios de riego para reducir la carga de trabajo de las mujeres.
13. Cuando las mujeres logran organizarse mejor en grupos, pueden acceder a parcelas colectivas con títulos de propiedad de las autoridades comunales para realizar microproyectos productivos como perímetros de horticultura para mejorar sus ingresos y condiciones de vida.
14. La falta de agua observada en los pozos durante los meses de marzo a mayo no es el único factor que limita la explotación de las zonas de huerta durante este periodo. De hecho, este período caracterizado por un fuerte calor, no ofrece las comodidades requeridas para un trabajo eficaz. De ahí el interés, a falta de un pozo equipado con bomba solar, de concentrar los esfuerzos en la explotación de perímetros de horticultura durante los períodos lluviosos y frescos del año (junio-octubre y noviembre-febrero). Es por ello que ante esta realidad se aconsejó concentrar las labores de horticultura en las épocas frescas (noviembre-febrero) y lluviosas (julio-septiembre) en las que se dispone de cantidades suficientes de agua; pero en este caso es necesario dotar a los perímetros hortícolas de medios de riego.
15. Los impactos de los perímetros de horticultura acompañados de materiales y equipos (carros y herramienta para hacer compost natural) para las cooperativas de producción se podrían aumentar considerablemente si se incluyeran en un enfoque sectorial, aumentando el tamaño de las parcelas de las cooperativas y conectando los productores y productoras a mercados de insumos, servicios y productos, ya que la inserción en un sector y la mejora de los medios de riego aumentarían la motivación de los productores;
16. Aunque no estaba dentro de las actividades previstas en el proyecto, la conexión de los productores a los mercados a través de sectores constituiría un factor de sostenibilidad de las acciones, y permitirá que el impacto fuera mayor.

17. La experiencia del proyecto ha demostrado que los proyectos ambientales son mejor apoyados por las comunidades y es de esperar que de ellos se obtengan buenos resultados al asociarlos con actividades que permiten el acceso de las mujeres a áreas de huertas, carretas con burros, etc.);
18. En las tareas de seguimiento del funcionamiento de las cooperativas se ha constatado que en algunos casos se dan circunstancias relacionadas con la alfabetización que dificultan el óptimo mantenimiento de la documentación de trabajo. De hecho en 4/10 cooperativas están totalmente al día en el mantenimiento de los principales documentos necesarios para su funcionamiento, no siendo así en su totaliad en el resto de los casos debido al bajo nivel de alfabetización de los miembros de las cooperativas y grupos beneficiarios. Es por ello que, teniendo en cuenta en los componentes formativos de las cooperativas, sigue siendo necesario el apoyo para la ejecución de determinadas tareas, como la redacción de actas de asambleas o la elaboración de memorias resumidas de actividad y de balances.
19. Buenas prácticas agrícolas han sido difundidas en las 03 comunas del círculo de Baraouéli (Región de Ségou) en Malí por el proyecto en lo relativo a la adaptación al cambio climático, incluyendo la difusión de semillas de variedades tempranas, técnica de compostaje, medias lunas, Zaï, barrera de varillas, técnica de bioplaguicidas, cocinas mejoradas, etc. Estas prácticas deben capitalizarse y replicarse en otras regiones comunales expuestas a los riesgos de la variabilidad climática y a los efectos del cambio climático.
20. Los impactos de la práctica de la Regeneración Natural Asistida (RNA) y la tala mejorada de los recursos forestales pueden mejorarse si la tala se amplía aprovechando las técnicas probadas (poda de árboles grandes: plántulas de alanzan, karité, azufaifo, néré, baobab, combretum, palmeras datileras, etc.) poniéndolas en práctica a través de la cooperativa o de un modelo empresarial que prestara estos servicio.
21. Los impactos de la creación de viveros de reforestación y plantaciones colectivas (arboledas) en las aldeas de las comunas de intervención pueden aportar mejoras a la población y a la economía local si se escala la explotación aprovechando las técnicas experimentadas (karité, baobab, néré, etc.) o a través de un modelo empresarial distinto a la cooperativa (en plantaciones individuales) para ampliarlo con el principio de plantas mejoradas (injertadas).
22. El uso de cocinas de barro y metal mejoradas y el producto biopesticida contribuyen a la protección del medio ambiente y contribuyen a la reducción del consumo de leña.

A. Introducción: Contexto y objetivos de la evaluación.

23. Este informe presenta las conclusiones de la evaluación final del proyecto "Conservación y uso sostenible de los recursos naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad alimentaria de 2.874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 pueblos del círculo de Baraoueli, Región de Segou, Malí», que tuvo lugar del 08/07/2020 al 07/07/2022. La evaluación fue encargada por CONEMUND, en conjunto con la ONG LE TONUS. El objetivo de la evaluación se puede resumir en dos aspectos: (i) informar sobre los resultados obtenidos por el proyecto, con el fin de evaluar su desempeño y extraer lecciones; (ii) trazar las líneas generales de una estrategia posterior al proyecto. Los términos de referencia se presentan en los anexos.
24. Este proyecto fue aprobado en la convocatoria de 2019 y su objetivo general era contribuir al fortalecimiento de la resiliencia y la emancipación de las poblaciones más vulnerables de la región de Ségou a través de la promoción y adopción de sistemas de producción agrícola adaptados al cambio climático. Su realización fue íntegramente realizada por mujeres y jóvenes miembros de grupos productivos y cooperativas. El proyecto fue llevado a cabo por CONEMUND a través de la ONG Le TONUS, que ejecuta el proyecto en colaboración con los servicios técnicos del Estado. Considerado como un proyecto innovador desde su concepción, fue financiado por la AACID en el círculo de Baraouéli a través de la ONG española CONEMUND, que asegura la coordinación del proyecto y la correcta intermediación entre la parte maliense y la española.

Breve descripción del proyecto, el propósito de la evaluación y su contexto.

25. El objetivo general del proyecto es Contribuir a la mejora de la resiliencia y al empoderamiento de las poblaciones más vulnerables de la región de Ségou, Mali. El objetivo específico del proyecto es 'Promover la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales para la mejora de la seguridad alimentaria de 2.874 mujeres y jóvenes pertenecientes a 67 cooperativas en 36 pueblos del círculo de Baraouéli, integrando la perspectiva de género. Los cuatro resultados esperados son:
(i) Reforzados los conocimientos de 335 productores de 67 cooperativas y grupos y 6 agentes de servicios técnicos sobre estrategias que mitigan el cambio climático y reducen sus impactos en la agricultura, desde la perspectiva de género.; (ii) '67 cooperativas y grupos de productores consolidan estrategias para mitigar el cambio climático y reducir sus impactos en la agricultura en 36 aldeas en 3 comunas rurales objetivo'; (iii) Promovida la difusión y concertación sobre experiencias para mitigar el cambio climático y sus impactos en la agricultura en 36 aldeas de las 3 comunas rurales objetivo.'; (iv) 'Promover los derechos de las mujeres, el acceso, uso y control de los recursos productivos en las 36 aldeas de las 3 comunas rurales objetivo'.

26. El propósito de la misión de evaluación es calibrar el progreso y los resultados esperados, analizar cómo se lograron los resultados con respecto a los medios, mecanismos y procesos implementados y formular recomendaciones a los actores implicados (AACID, CONEMUND, la ONG LE TONUS) para poder tomar las decisiones estratégicas necesarias para la consolidación de logros, el intercambio de experiencias y la generalización con vistas a poder extender su aplicación a otros municipios del país.

B. Orientación del proyecto

27. La intervención se centró en el Círculo de Baraouéli (Región de Ségou), en tres (3) comunas rurales objetivo.

28. Como parte de la implementación de las actividades del proyecto, el número de productores/as que se han beneficiado del apoyo del proyecto y han aumentado directamente su resiliencia al cambio climático es de 3.210 de un pronóstico de 2.874 beneficiarios a alcanzar, es decir, una tasa de logro del 112 %. Las mujeres son 2.209 en número, lo que representa el 110% de los logros. Este aumento se explica por el hecho de que las capacitaciones estratégicas y técnicas fueron bien asimiladas por los beneficiarios, que acogieron con entusiasmo las actividades del proyecto y posibilitaron la adhesión de 2 nuevas cooperativas de sendos pueblos.

29. La adecuación presupuestaria y su implementación han funcionado bien en general. Debido a la COVID-19, se realizó una reorganización presupuestaria para incorporar partidas relacionadas con la compra de kits de lavado de manos (jabones, geles, mascarillas, etc.), medidas de prevención para cada actividad. Estas partidas no habían sido previstas en el presupuesto, y esta situación llevó a un consumo total del presupuesto disponible (100%) sin gastos excesivos. Aparte de estos reajustes que no habían sido previstos en el presupuesto inicial del proyecto, la pandemia de COVID-19 no afectó las actividades, ya que se respetaron los estándares de COVID-19 en todas las actividades realizadas, en particular, el cumplimiento de medidas de prevención como el uso de máscarillas, el distanciamiento y el agrupamiento de no más de 50 participantes por actividad. Estas medidas se observaron durante todo la formación y el seguimiento,

30. La capacitación de los productores y el uso de técnicas de mitigación y adaptación al cambio climático (técnicas de compostaje, plaguicidas orgánicos, semillas mejoradas de cereales, dotación de carretas y equipos agrícolas, asesorías, etc.) han permitido mejorar la productividad en los campos (las actividades de seguimiento permitieron registrar una producción media en toneladas que pasó de 1,564 a 1,626 para el Mijo, de 1,617 a 1,661 para el Sorgo, de 1,795 a 1,804 para el Maíz, de 1,776 a 1,793 para el arroz y en las actividades de horticultura (producción media registrada con 2.014 mujeres del proyecto en las 36 aldeas de 50 a 60 toneladas de productos de horticultura).

Estos resultados se obtienen en la encuesta realizada al fin de período (junio de 2022) sobre fuentes de ingresos, incluida la producción de cereales y hortalizas, así como otras fuentes de ingresos para los productores/as.

31. El porcentaje de mujeres (número de mujeres respecto al número de cocinas mejoradas funcionales) que se benefician del consumo reducido de leña y el tiempo de trabajo con la técnica de fabricación de cocinas mejoradas es del 100%; como resultado han disminuido su consumo de leña en 50%, lo que ha ayudado a su vez a reducir la deforestación.

C. Estrategia y enfoques del proyecto

32. **Una estrategia de focalización que combina criterios ambientales con criterios de pobreza.** El área de intervención está determinada primero por tres (3) comunas [1]del círculo de Baraouéli cuyos territorios cubren pueblos vulnerables. En el momento de la formulación del proyecto, las principales causas de las dificultades alimentarias eran, entre otras, la pobreza, la baja producción agrícola, las lluvias tardías, la inundación de parcelas y los vientos violentos. Además, la evaporación es fuerte y los suelos están sujetos a una fuerte erosión eólica e hídrica. Los recursos naturales están muy degradados debido a las presiones antropogénicas. Las poblaciones tienen poco acceso a los servicios sociales (educación, salud, agua potable, etc.). Los sistemas de producción son extensivos y gran parte de la producción se vende inmediatamente después de la cosecha para poder hacer frente a las necesidades económicas familiares. No hay acceso a tierras cultivables y se desconocen técnicas agrícolas adaptadas a las variaciones producidas por el cambio climático. Para aclarar la identificación de los productores más vulnerables, el proyecto realizó un diagnóstico participativo.
33. La formulación del proyecto ha permitido a la ONG LE TONUS interpretar con claridad y precisión las acciones que se deben realizar y los métodos de medición de los resultados que se deben seguir, así como determinar las capacidades institucionales que se necesitan involucrar en las tareas de los grupos de producción y de las cooperativas. El proyecto ha resultado una referencia clara en estas cuestiones fundamentales. De hecho, el marco lógico del proyecto refleja un aumento de las actividades en términos de apoyo a los beneficiarios.
34. El resultado 1 se dedica por completo a desarrollar las capacidades de los/as beneficiarios/as. La ONG LE TONUS firmó un protocolo de colaboración con cinco (5) servicios técnicos (proveedores de servicios públicos) responsables de brindar servicios de desarrollo de capacidades a los beneficiarios y monitorear las actividades de réplica de las capacitaciones realizadas en el marco del proyecto. Estos contratos y acuerdos proporcionaron efectivamente indicadores que medirían estos resultados inmateriales. Estos contratos definieron claramente las actividades; entre otras, el desarrollo y facilitación de módulos de capacitación sobre estrategias para la adaptación al cambio climático; la elaboración del informe de seguimiento; visitas para realizar observaciones sobre la aplicación de las técnicas impartidas; recopilación de información sobre las actividades de replicación. Quedaron también bien definidos los roles de los ADC (Agentes de Desarrollo Comunitario), es decir, los animadores y la asistencia técnica brindada a los productores a través de un seguimiento periódico en los campos de los beneficiarios a nivel de aldea, así como en los perímetros de las huertas para la réplica de las actividades. Los/as productores fueron monitoreados y se beneficiaron del apoyo que se les brindó mensualmente en las 36 aldeas del proyecto con miras a que controlaran las actividades y se apropiaran para mejorar la sostenibilidad de las mismas.

[1]Tres Comunas: Tamani, Somo y Dougoufié

D. Enfoque metodológico y técnicas utilizadas en la evaluación:

35. Se basó en los criterios descritos en los términos de referencia e incluye varias actividades útiles para la recopilación de datos y para poder basar la opinión emitida sobre el progreso registrado en la implementación de los proyectos. Se ha realizado una consulta y revisión de la documentación del proyecto, marco lógico, informes de capacitación, módulos de capacitación, notas recopiladas con el apoyo de la ONG LE TONUS y CONEMUND (ver lista de documentos consultados en el anexo), en relación con la identificación de beneficiarios/as, la formulación del proyecto, la ejecución y seguimiento del mismo, los planes de acción operativos y los distintos informes de ejecución. También se ha elaborado una guía de entrevista abierta (ver anexo) para analizar y comprender las respuestas a las preguntas de los TdR. Se utilizó para la entrevista con los distintos *stakeholders*. Las principales fuentes de datos son las reuniones de intercambio. También se mantuvo una reunión introductoria con el equipo CONEMUND y la ONG LE TONUS con el fin de establecer contacto y permitir aclarar los TdR para el inicio de la misión con la adopción del cronograma y la reformulación de la nota metodológica.

36. **Grupo objetivo y muestreo alcanzado**

Debido a la realidad sobre el terreno y el tiempo de trabajo asignado, el trabajo de muestreo fue aleatorio y razonado, el trabajo de focalización se realizó con el apoyo del Coordinador de campo de la ONG LE TONUS para las reuniones focales. Se tuvo en cuenta la diversidad del grupo objetivo (mujeres jóvenes) con las diferentes categorías, en particular los funcionarios electos municipales, los concejales de las aldeas, las organizaciones de la sociedad civil y los servicios técnicos en cuestión. La siguiente tabla presenta la meta alcanzada por comuna y por aldea según el tipo de mantenimiento realizado.

Cuadro 1: Informe de recogida

Áreas de estudio		Entrevistas Individuales (Servicios Técnicos, Alcaldes, Jefe de Pueblo)		Entrevistas colectivas			Fecha
Comunas	**Pueblo/Círculo**	**H**	**M**	**Número GF** (Grupo Focal)	**H**	**M**	19/07/22
Circulo	Baraueli (círculo)	**04**	**00**	**00**	00	00	20/07/22
Tamani	Tamani (pueblo)	02	00	00	00	00	21/07/22
	Bougoula (pueblo)	03	00	7	00	7	21/07/22
	Garña (pueblo)	01	00	7	1	6	21/07/22
	Tonzougou (pueblo)	01	00	9	2	7	21/07/22
	Subtotal1	**11**		**23**	**03**	**20**	
Dougoufié	Dougoufiè (pueblo)	01	00				22/07/22
	Magnabougou (pueblo)	01	00	6	3	3	22/07/22
	Nionronwèrè (pueblo)	01	00	6	2	4	22/07/22
	Keniemarka (pueblo)	01	00	5	3	2	23/07/22
	Subtotal 2	**04**	**00**	**17**	**08**	**09**	
Somo	Somo (pueblo)	3	00	00	00	00	23/07/22

	Sirablen (pueblo)	1	00	6	00	6	23/07/22
	Choni (pueblo)	1	00	6	4	2	24/07/22
	Golobala (pueblo)	1	00	6	4	2	24/07/22
	Subtotal3	**06**	**00**	**18**	**08**	**10**	
TOTAL		**25**	**00**	**58**	**19**	**39**	

E. Conclusiones de la evaluación frente a los criterios de evaluación

37. Las principales conclusiones de este estudio de evaluación que se presentan en esta sección están organizadas de acuerdo con los criterios principales y las preguntas de evaluación correspondientes (Cf. TdR en el apéndice). La medida utilizada para evaluar el progreso según estos criterios (pertinencia, eficacia, sostenibilidad de las intervenciones, etc.) se basó en el análisis de las respuestas de los distintos actores a las preguntas contenidas en la guía de entrevista (Cf. anexo) en comparación con los resultados esperados. Las fortalezas y debilidades del proyecto de acuerdo con cada resultado se describen en otra tabla.

F. Evaluación de la pertinencia del proyecto

38. Los objetivos buscados y los resultados esperados son relevantes en relación con las necesidades, políticas y planes locales (PDESC: Programa de Desarrollo Económico, Social y Cultural, PSDR: Plan Estratégico de Desarrollo Regional, etc.) Estos objetivos son y siguen siendo plenamente coherentes con los objetivos sectoriales y prioridades estipuladas en el Marco Estratégico para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza (CSCRP) en términos de mejorar (i) la diversificación y seguridad de la producción de alimentos; y (ii) el ingreso de los pequeños productores rurales.
39. Durante las encuestas realizadas entre las poblaciones beneficiarias y otros actores involucrados en el proceso de implementación (sector agrícola, funcionarios electos, jefes de acantonamientos forestales y proveedores de servicios, jefes de aldea), todos apreciaron mucho la adecuación de las intervenciones del proyecto a las necesidades, prioridades e intereses de la mujer. De estas encuestas a cooperativas y grupos beneficiarios surge que este proyecto se basa en observaciones reales que constatan la inseguridad alimentaria y la desnutrición causada por la sequía debido a los efectos nocivos del cambio climático en los pueblos. Esta situación se caracteriza por: la inadecuación de las prácticas agrícolas, el descenso de las precipitaciones, la alta frecuencia de pausas de sequía, la alteración del calendario agrícola, etc. con consecuencias que dan lugar a la reducción general del rendimiento de los cultivos, la pérdida de tierras agrícolas debido a la erosión hídrica y eólica, la deserción escolar, el éxodo rural, la pobreza y la desnutrición.
40. Los temas elegidos por el proyecto, es decir, las técnicas de construcción de medias lunas y estanques de tierra (barreras de tierra), técnicas de construcción y uso de cocinas mejoradas, capacitación de viveristas en técnicas de producción vegetal, técnicas sobre la realización de regeneración natural asistida (RNA), la técnica Zaï, la producción de compost, la preparación y uso de pesticidas orgánicos y las técnicas para la lucha contra la erosión y la degradación del suelo son sin duda temas muy relevantes en Baraouéli. Se desprende de la entrevista realizada al sector de la Agricultura, que los municipios cuyos indicadores de riesgos climáticos relacionados con las tendencias climáticas, las inseguridades alimentarias y nutricionales más alarmantes se encontraban en el círculo de Baraouéli.
41. También fue relevante la elección del círculo de Baraouéli en la Región de Ségou. La situación socioeconómica de los tres municipios de intervención estaba caracterizada por los bajos ingresos de los agricultores (obtenidos principalmente de la agricultura), la baja cobertura de las necesidades alimentarias durante la temporada de carestía de junio a octubre, y la inseguridad alimentaria y nutricional que a menudo conduce al éxodo rural temporal y a la desnutrición.

42. Los comentarios que se plasman a continuación reflejan bastante bien la percepción de los actores con respecto a la relevancia del proyecto:

– **Sr. jefe del sector de Agricultura de Baraouéli**: **-** " *Sí, absolutamente, el proyecto tiene su razón de ser porque nuestra principal preocupación era tener los medios y estrategias para luchar contra la erosión hídrica y eólica que están muy extendidas en los municipios de intervención del proyecto, lo que lleva al empobrecimiento de la tierra de cultivo; lamento que los dos años del proyecto hayan llegado a su fin, deseo que el proyecto continúe, etc.".*

Desde que se adquirió la financiación, los jefes de proyecto nos informaron de ello y realizamos las actividades en conjunto; los cursos de capacitación realizados en este proyecto nos fueron útiles y estuvieron enfocados en diferentes técnicas de cultivo y conservación de los recursos naturales como por ejemplo la fabricación de compost, técnica RNA, elaboración de cocinas mejoradas, técnica de producción vegetal, etc. El proyecto fue muy útil para las personas que desconocían todas estas estrategias y técnicas".

- Cooperativa Benkadi, aldea de Bougoula (Comuna de Tamani) - "*Sí, el proyecto tiene su razón de ser porque nos ha permitido mejorar los rendimientos de nuestros cultivos y diversificarlos, lo cual es muy deseable en el contexto actual de frecuentes sequías y suelos empobrecidos por la erosión eólica e hídrica, etc. Gracias al proyecto, fuimos capacitados en nuevas técnicas como "kalotilentiè" (media luna), "wolodiguêni" (zaï), "kalabalan" (fajina) y "kababalan" (barrera de piedra), " "nogodigin" (pozo para el compostaje), etc. que nos fueron de gran ayuda. También, hemos recibido nuevas variedades de semillas adaptadas de mijo, sorgo, arroz y maíz para reemplazar algunas de nuestras antiguas variedades de semillas que generalmente son tardías; gracias a estas nuevas estrategias, nuestra contribución ahora se ha vuelto más importante en la producción agrícola y especialmente en el cuidado de la alimentación y los gastos familiares, etc.".*

- *Massaran DIARRA, presidente de la cooperativa Benkadi en la aldea de Bougoula* *–: "El proyecto es muy importante y por estos resultados y el contexto en el que se desarrolla, tenía una fuerte razón de ser. La disponibilidad de productos de la huerta (quimbombó, cebolla, col, pimiento, etc.) y hojas de baobab protegidas gracias a las estrategias de RNA nos han permitido mejorar la alimentación de los hogares durante la época de carestía. Lamentamos que a pesar del uso de biopesticidas, las semillas de tomate cultivadas en Bougoula no hayan tenido éxito debido al ataque de plagas vegetales no identificadas que solo atacan a las plantas de tomate; los demás cultivos de horticultura tuvieron éxito; queremos que el proyecto nos ayude a afrontar estos retos, etc.".*

- *Binan COULIBALY, Concejal del Pueblo de Bougoula (Comuna de Tamani)* *-:* "*Absolutamente el proyecto tiene su razón de ser, y es útil para las poblaciones porque antes del proyecto, las personas que cortan las plantas, especialmente las especies como: balanzan, shea y néré para hacer carbón y madera y leña se han dado cuenta de la importancia de preservarlos y continúan cambiando mentalidades y comportamientos; la mayoría de las poblaciones no sabían realmente que era posible producir viveros de estas plantas en el lugar para reforestar; injertarlos en el sitio para luego poder cosechar los frutos inmediatamente, mientras que en el pasado era raro cosechar los frutos de las propias plantaciones de karité. El proyecto ha traído estos cambios de mentalidad entre los habitantes, etc* ".

– **Bagnini Diarra, asesor del jefe de aldea de Tonzougou**: **-** "*Sí, el proyecto tiene su razón de ser, porque nuestras prácticas agrícolas han mejorado; hemos notado que los productos de la huerta (la mayoría de las veces trabajados por las mujeres) están disponibles en las aldeas durante los 12 meses del año; esto no se daba antes en nuestro país. El periodo de cosecha y*

Cuestiones de la evaluación :

- ¿La intervención responde a las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?
- ¿La estrategia implementada corresponde a las necesidades definidas en los planes locales?
- ¿Se han identificado temas que no están contemplados en la ejecución del acuerdo? ¿Qué acciones se han desarrollado para dar respuesta a esto?
- ¿Fue adecuada la cobertura geográfica y demográfica propuesta?

venta de nuestros productos de huerta (pimientos, cebollas, coles, etc.) coincide con la época de carestía y el inicio del año escolar para los/as niños. Ahora podemos vender los productos de nuestra huerta. Gracias a la aportación de la explotación de los perímetros hortícolas se ha reducido el éxodo de nuestros jóvenes. Quiero que el proyecto continúe, etc.".

43. En vista de estos diversos testimonios anteriores, se puede decir que el proyecto respondió a las necesidades reales de las poblaciones. Es pertinente y queda ampliamente justificado.
44. Las poblaciones, las mujeres y los jóvenes, y los cargos electos en primer lugar reconocieron que el proyecto tiene su razón de ser porque identifica las necesidades reales y relevantes de las mujeres y los jóvenes. Las autoridades locales así como los servicios técnicos han afirmado unánimemente la pertinencia del proyecto ante las enormes necesidades de estos productores.

G. Enfoque de género en el desarrollo

45. El equipo de evaluación estima que la consideración de los aspectos de género por parte de la ONG LE TONUS es suficientemente buena. El proyecto está bien equilibrado desde el punto de vista de género y las actividades que promueve (diversos cursos de formación sobre técnicas y prácticas agrícolas, construcción de cocinas mejoradas, producción de viveros y reforestación, actividades de sensibilización, seguimiento y asesoramiento de apoyo, acceso a documentos sobre las mejores prácticas implementadas en términos de resiliencia al cambio climático, etc.) han llevado directamente a una mejora en la posición de las mujeres en su hogar y comunidad, en la explotación de su campo (finca) y en la gestión de su organización cooperativa y agrupación mediante el fortalecimiento de su poder de decisión sobre la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales para la mejora de la seguridad alimentaria. Otros cambios en el estatus de las mujeres miembros de cooperativas y grupos de productores supervisados incluyen: el fortalecimiento de la confianza en sí mismas para expresar sus opiniones y sus intereses en la familia, su acceso a los recursos productivos (áreas de huertas, campos de cultivo) y su libre participación en actividades productivas fuera del hogar.
46. La intervención ha contribuido a la reducción de las desigualdades de género: el proyecto ha contribuido, a través de acciones de sensibilización al reconocimiento de los derechos de las mujeres, al empoderamiento de las mujeres y, en el largo plazo, a la modificación de los roles de género discriminatorios. Pruebas de ello son que la intervención ha contribuido a la mejora de los conocimientos de las mujeres en técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, en particular soluciones inteligentes como el uso de semillas mejoradas, en la práctica de habilidades adquiridas gracias a las diferentes tecnologías impulsadas por el proyecto en horticultura y en el cultivo de cereales.
47. Las mujeres y los hombres jóvenes pertenecientes a las cooperativas y los grupos de producción fueron claramente beneficiadas. Las mujeres eran las más representadas en las cooperativas (según el informe técnico final, representan el 69% ó 2.209 mujeres tuteladas, frente al 31% de jóvenes ó 1.001) y explotan zonas de horticultura junto con hombres jóvenes. En la capacitación y asistencia técnica brindada a estos beneficiarios se prestó especial atención a las limitaciones a las que se enfrentan estos beneficiarios/as, en particular las mujeres, a la hora de que les sea permitido acceder a recursos productivos y a técnicas apropiadas o estrategias popularizadas para la mitigación y adaptación al cambio climático.
48. Los motivos de satisfacción de estas mujeres y jóvenes incluyen, entre otros: el acceso a semillas y perímetros de horticultura, la apropiación de técnicas resilientes al clima, la disponibilidad y diversificación de productos de horticultura, el acceso y control sobre tierras agrícolas y la diversificación de fuentes de ingresos. Sin embargo, algunas observaciones que destacan los beneficiarios sobre los servicios ofrecidos son el secado temprano de las fuentes de agua y la necesidad de cercar los perímetros de las huertas existentes.

H. Evaluación de la coherencia del proyecto

49. **Una intervención coherente con la estrategia nacional.** El proyecto fue diseñado en coherencia con la política nacional sobre cambio climático (2011) del Gobierno de Malí, en particular con las siguientes orientaciones políticas: i) Fortalecer las acciones para adaptarse a los impactos del cambio climático; ii) Fortalecer la investigación para el desarrollo, extensión, transferencia de tecnología y generación de información y datos apropiados; iii) Sensibilizar al público objetivo sobre la educación, la formación y el desarrollo de capacidades sobre el cambio climático. La intervención del proyecto está también en línea con las prioridades del Ministerio de Promoción de la Mujer, la Niñez y la Familia (MPFEF) desarrolladas en 2017.

> **Cuestiones de la evaluación:**
>
> • ¿Las actividades del proyecto responden al contexto actual de los beneficiarios?
>
> • ¿Las diferentes actividades son consistentes entre sí?
>
> • ¿Cómo se han coordinado las actividades del proyecto con otros actores en el área, proveedores de servicios y otras organizaciones relacionadas con la formación?

50. El proyecto constituye una intervención coherente con el Plan/Programa de Desarrollo Económico, Social y Cultural (PDESC) del círculo de Baraouéli, a través del Eje N° 3: Acciones de apoyo a favor de grupos vulnerables, medidas de mitigación y adaptación al cambio climático, y acciones de seguridad alimentaria y nutricional, con actividades planificadas que incluyen: (i) ampliar las estrategias de adaptación al cambio climático; (ii) la organización de jornadas de capacitación en manejo de recursos naturales; y (iii) la organización de talleres sobre técnicas de producción de abono orgánico y compost. Las acciones del proyecto obviamente han contribuido a la consecución de estos objetivos en el círculo de Baraouéli y más concretamente en los Municipios de Tamani, Dougoufiè y Somo.
51. También existen alianzas para la implementación de las acciones del proyecto con varios socios: i) la administración y los servicios públicoss: los servicios técnicos estatales descentralizados (el sector Agricultura, el servicio de agua y bosques, la Cámara de Agricultura, la Oficina del Arroz de Ségou y la Oficina de Protección Vegetal); ii) Las autoridades municipales; iii) Las autoridades de la aldea, iv) Los medios de comunicación (radios FM locales, prensa escrita). La subprefectura, que es la representante del Estado, ha velado por el buen desarrollo de las actividades en el terreno de acuerdo con el cronograma establecido y los textos definidos por el Estado en relación con la intervención, y ha apoyado y acompañado al proyecto con su participación en los diferentes talleres, reuniones trimestrales y en la firma de ciertos documentos (cartas de apoyo al proyecto y convenios de manejo de recursos naturales para los municipios).
52. Las autoridades comunales han contribuido a la movilización social durante las capacitaciones, han realizado el seguimiento de los equipamientos comunitarios, de la asignación de lotes para la reforestación de eucaliptos, las tierras de cultivo para mujeres y de las demostraciones.
53. Las autoridades locales apoyaron las acciones del proyecto, entre otras cosas, participando en la elección de los grupos objetivo de acuerdo con las necesidades identificadas en el campo de la seguridad alimentaria, realizando misiones de supervisión de los grupos en los que se desarrollaban las actividades, recibiendo a los agentes del proyecto y presentándolos en los diferentes pueblos de la comuna.
54. Los servicios técnicos participaron en el desarrollo de materiales y contenidos de capacitación y en la facilitación de sesiones y seguimiento de beneficiarios para su replicación. El sector agrícola y la Oficina de Protección Vegetal (OPV) tienen módulos sobre horticultura, fabricación de bioplaguicidas, zaï y compostaje. En cuanto al servicio de acantonamiento de aguas y bosques, suministró los módulos sobre las cocinas mejoradas, la RNA y la poda de los árboles grandes así como sobre la producción de los plantones. La Oficina de Arroz de Ségou impartió la sesión de

formación sobre el establecimiento de medias lunas y estanques de tierra, campos de horticultura y perímetros.

I. Análisis de eficiencia del proyecto

55. La eficiencia es la relación entre los resultados obtenidos y los medios implementados (económicos, humanos, tiempo, etc.). Un análisis detallado de la estructura de gasto del proyecto (AACID) muestra que menos del 17,7% de la inversión financió materiales y equipos (carros, carretillas, compra de tomate, repollo, cebolla y pimiento, etc.) para los/as beneficiarios/as; el 61,6% del gasto financió actuaciones similares a actividades de apoyo (formación, seguimiento e inspección de equipos y replicación de técnicas proporcionadas, asesoramiento de apoyo, etc.) y el 20,7% financió gastos relacionados con la operatividad (suministro de agua, electricidad, comunicación, alquiler de oficinas, etc.) y la adquisición de equipamiento (equipo de moto y kits de lavado para la prevención del COVID-19).
56. El presupuesto destinado a la realización del proyecto ha sido demasiado justo si tenemos en cuenta los múltiples productos con efecto estructurador a los que ha dado lugar (equipos, formación técnica, seguimiento, reforestación, perímetros de horticultura, estufas mejoradas, etc.), el entorno en el que opera el proyecto y el hecho de que algunos pueblos son de difícil acceso.
57. El análisis de los datos permite evaluar otros parámetros positivos de eficiencia del proyecto, los cuales llevaron a los siguientes hallazgos: (i) el nivel de ejecución del presupuesto del proyecto se considera satisfactorio y las tasas de desembolso a la fecha de cierre se estiman en 100%; (ii) los costos unitarios de inversión y capacitación son inferiores en la mayoría de los casos a los practicados por ciertos actores de la región.

J. Evaluación de la eficacia del proyecto

58. La eficacia describe la capacidad de un sistema, estructura, persona o grupo de personas para lograr las metas u objetivos asignados. Ser eficaz sería, por tanto, producir los resultados esperados, alcanzar los objetivos fijados en términos de calidad, cantidad, rapidez y coste.

59. El análisis de las respuestas a las entrevistas con las partes interesadas, socios y beneficiarios/as, el análisis de los informes de revisión y los informes de proyectos muestran que los resultados logrados en las áreas de intervención contribuyeron a las expectativas y prioridades locales.

Cuestiones de la evaluación:

- ¿Se han logrado los resultados esperados según los indicadores propuestos?
- ¿Están las actividades y los resultados encaminados a lograr los objetivos específicos?
- ¿Se han producido resultados complementarios que ayuden a alcanzar los objetivos?
- ¿Fue significativa y relevante la participación de las personas involucradas y de los beneficiarios?
- ¿Se han identificado estrategias y objetivos para garantizar que la equidad de género se haya incorporado de manera efectiva?

60. **Resultado 1:** Reforzados los conocimientos de 335 productores de 67 cooperativas y grupos y 6 agentes de servicios técnicos sobre estrategias que mitigan el cambio climático y reducen sus impactos en la agricultura, desde la perspectiva de género. El proyecto contribuyó a fortalecer el conocimiento de 325 productores de una previsión del 70% de los miembros estimada en 235 productores (es decir, una tasa de logro del 138%) incluyendo un 50% de mujeres sobre técnicas para mitigar el cambio climático y reducir su impacto en la agricultura, con perspectiva de género. Esta opinión se basa en los siguientes hechos:

- Se conoció la valoración positiva de la utilidad de las capacitaciones brindadas por la totalidad de los 325 beneficiarios, incluyendo la utilidad de los temas de capacitación, el dominio de los temas brindados por los capacitadores y la disponibilidad de los productores;

- La réplica y ampliación de los conocimientos adquiridos en la capacitación de los 335 productores para otros 2130 de los/as productores/as, de los cuales 1.341 productoras, de los (es decir, una tasa de logro del 111%); estos resultados demuestran que las capacitaciones cumplieron en gran medida con las necesidades y expectativas de los beneficiarios;
- La organización de visitas (viajes) para intercambiar experiencias se realizó en el círculo de Dioila (Región de Koulikoro) con la participación de 67 productores, entre ellos 35 mujeres (es decir, una tasa de logro del 100%); miembros de las cooperativas de producción fueron capacitados para fortalecer sus conocimientos,

61. Los resultados fueron positivamente apreciados por los beneficiarios, los agentes de los servicios técnicos y las autoridades administrativas y consuetudinarias; los socios implementadores han realizado logros importantes en términos de desarrollo de capacidades en relación con las estrategias para mitigar el cambio climático y reducir su impacto en la agricultura, con un perspectiva de género.

62**. <u>Resultado 2</u>:** 67 cooperativas y grupos de productores consolidan estrategias para mitigar el cambio climático y reducir sus impactos en la agricultura en 36 pueblos de 3 comunas rurales. El proyecto ha contribuido a la consolidación de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático y la reducción de sus impactos en la agricultura de los municipios objetivo; esta opinión se basa en los siguientes hechos:

- La recuperación de 126 ha de tierra degradada por la erosión para fines agrícolas fue realizada en las 67 cooperativas, lo cual fue posible gracias a la apropiación por parte de los beneficiarios de las técnicas aprendidas, entre otras: técnica zaï, media luna, cultivo en camellón, fajina, barrera de tierra, línea en tallo, compost natural, práctica de RNA y poda mejorada de árboles;
- La mejora de la fertilidad de la tierra mediante la aplicación de la técnica zaï y compost natural fue practicada por 2.092 beneficiarios (1.526 mujeres y 566 hombres) para una tasa de logro del 152%;
- La adopción por parte de 1.770 beneficiarios (de los cuales el 59% eran mujeres) de un sistema natural de retención e infiltración de agua de lluvia para una tasa de cumplimiento del 100%.

63. La disponibilidad de plantines está asegurada por 15 viveristas a nivel de aldea y las actividades de reforestación de especies forestales están más diversificadas. Estos resultados se obtienen gracias a la aportación de las jornadas formativas realizadas para ellos y a la aportación del seguimiento y asesoramiento de los agentes del proyecto y servicios técnicos. Sin embargo las observaciones realizadas por algunos viveristas capacitados mencionan las dificultades derivadas de la caída en la venta de las plantas y la falta de equipos de riego y fuentes de agua para un mejor establecimiento. Asimismo, se dotó a los viveristas capacitados de equipos (carretilla; fumigadora; pico; pala, cizalla, entre otros). Por otro lado, el proyecto compró los plantines producidos por estos productores capacitados para agricultores de otras aldeas y puso en contacto a los viveristas capacitados con los agricultores de Dioila que venían cada vez a pagar los plantines con los productores del proyecto; aparte se vendían plantas en el propio pueblo. Se protegieron 718 parcelas agrícolas en setos contra la erosión del suelo, realizada por 280 productores miembros de 28 cooperativas en 26 veredas socias mediante la realización de comunas de intervención. En efecto, se reforestaron 2.404 plantas vivas: frutales (baobab, tamarindo y karité) y no frutales (eucalipto) en los 3 municipios objetivo sobre una previsión de 900 plantas vivas, es decir, una tasa de consecución del 267% al final del proyecto. Esta tasa es mucho más alta que el pronóstico. La adhesión de la población y el apoyo de seguimiento brindado por los Agentes de Desarrollo Comunitario (ADC) a nivel de las huertas para el mantenimiento y reposición de plantas muertas por parte de los productores fueron entre otros los principales factores del éxito de estas plantaciones. Hay una tasa de supervivencia de la planta del 95%. Estos resultados son satisfactorios a pesar de algunas limitaciones reportadas por los beneficiarios con respecto al no cerramiento para proteger las plantaciones contra animales errantes y la no construcción de fuentes de agua de riego para las plantaciones.

64. **Resultado 3:** El proyecto contribuyó a promover la difusión y consulta sobre experiencias de mitigación del cambio climático y sus impactos en la agricultura en los municipios objetivo; esta opinión se basa en los siguientes hechos:

65. La elaboración y difusión de un manual de buenas prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático, con perspectiva de género, para facilitar su apropiación y posterior difusión a las bases. El manual traducido al idioma nacional bambara fue elaborado con la participación y colaboración de los/as beneficiarios, los servicios técnicos y la ONG LE TONUS, que reprodujo 79 ejemplares:

- → - 69 fueron distribuidos a todas las cooperativas supervisadas por el proyecto.
- → - 10 fueron distribuidos a los socios, incluyendo 5 para los servicios técnicos (Agricultura, Agua y Bosques; Sanidad Vegetal; Oficina del Arroz y Cámara de Agricultura); 2 para las nuevas cooperativas y 3 para los respectivos ayuntamientos del área supervisada

66. La elaboración y difusión de tres (3) convenios comunales para el manejo de los recursos forestales e hídricos, con perspectiva de género, en las 3 comunas de intervención del proyecto; los acuerdos elaborados fueron puestos a disposición de las comunidades para facilitar su adopción. Fueron desarrollados con la participación y colaboración de la administración, los servicios técnicos, las autoridades municipales.

67. La colaboración con una radio FM local para la transmisión de 126 programas de radio FM de los 100 planificados, es decir, una tasa de logro del 126%; sobre las diez (10) técnicas y estrategias para la mitigación y adaptación al cambio climático con perspectiva de género,

68. Familiarización de 29.416 productores de una previsión de 28.061 (lo que representa el 70% de la población total de 36 veredas) con técnicas de mitigación y adaptación al cambio climático teniendo en cuenta la perspectiva de género, es decir, una tasa de cumplimiento del 105%. Este éxito es resultado del efecto del proyecto de 2017 realizado por la ONG LE TONUS en estos municipios sobre el control de la erosión y de los cursos de formación realizados durante este proyecto y del efecto de los logros tras la replicación por parte de los beneficiarios directos.

69. **Resultado 4:** Promovidos los derechos, el acceso, uso y control de los recursos productivos de las mujeres de las 36 aldeas de las 3 comunas rurales objetivo.

70. El proyecto promovió los derechos de las mujeres, el acceso, uso y control de los recursos productivos en las comunas objetivo. Esta opinión se basa en los siguientes hechos:

71. El proyecto ha contribuido al acceso de 19 cooperativas y grupos de producción a controlar el uso de carretas y burros para mejorar su independencia y productividad. Este equipamiento adquirido ha sido un gran aporte a la consolidación de las medidas de adaptación y mitigación al cambio climático y a la reducción de sus impactos en la agricultura de las comunas objetivo y en el desarrollo ulterior de 4 perímetros de horticultura que fueron realizados durante el proyecto de 2017 en los pueblos de Tonzougou (Tamani), Somo (Somo), Magnabougou (Dougoufé) y Dougoufé.

72. Los materiales para la elaboración de compostaje natural han permitido especialmente a muchas mujeres superar los condicionantes de los retrasos en la instalación de sus cultivos, condicionados en el pasado a la previa finalización del trabajo de los hombres. Estos materiales y equipos adquiridos por las mujeres han permitido desarrollar las parcelas dejadas en barbecho por sus maridos. Gracias a este apoyo, estas mujeres además de para el autoconsumo, han tenido la posibilidad de movilizar la suma de 56.649.425 francos CFA tras la venta de productos de huerta registrados

73. Si bien la rehabilitación de espacios hortícolas no era una actividad contemplada en el documento de proyecto, el apoyo a través de semillas y asesoramiento de apoyo a la explotación de áreas de huerta (perímetros de horticultura) se enfrentó, en la mayoría de los casos, al secado temprano de las fuentes de agua (pozos) construidos. Tambien constituían una dificultad las cargas (relacionadas con el acarreo de agua) que pesan sobre las mujeres, la falta de medios de bombeo y la gran cantidad de agricultores trabajando en el mismo perímetro (más de 100 operarios por permímetro agrícula de 1 hectárea). En (4) cooperativas de los pueblos de Garna (Tamani) y Dougoufiè (Comuna de Dougoufiè) se observó la presencia de plagas de gusanos que atacan las plantas de tomate. Sin embargo, esto no impidió que los

agricultores obtuvieran ingresos sustanciales, lo que justifica ampliamente la realización de estas inversiones (los comentarios recogidos de algunas mujeres entrevistadas indican ingresos monetarios de entre 50.000 FCFA y 100 000 FCFA/agricultor/año, contra nada en ausencia de estos perímetros de horticultura).

74. Otras observaciones realizadas dentro de las aldeas objetivo muestran impactos obvios de los perímetros de horticultura en la seguridad alimentaria y nutricional en términos de disponibilidad de verduras en todas las estaciones en la mayoría de las aldeas beneficiarias de estos perímetros, y también el fácil acceso a hortalizas a precios asequibles. Las técnicas de producción de abono orgánico y el tratamiento fitosanitario orgánico de cultivos de huerta con soluciones naturales de neem fueron especialmente apreciadas por los agricultores de los perímetros de horticultura que ya las han integrado perfectamente en sus hábitos de trabajo. Según las mujeres, la disponibilidad de vegetales secos (cebollas, okra) y hojas extraídas de árboles plantados (hojas de baobab, por ejemplo) les permitió mejorar significativamente la alimentación del hogar durante la temporada de carestía.

75. El proyecto brindó acceso a 2.500 productores (con un 70 % de mujeres) de una previsión de 2.299 productores, incluidos un 70 % mujeres y un 30 % jóvenes miembros de cooperativas y grupos de productores a información sobre los derechos económicos, sociales y culturales de las mujeres a través de emisiones de radio. La colaboración con dos emisoras de radio locales ha permitido difundir ampliamente en la emisora FM local programas sobre técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático con perspectiva de género: 124 programas de radio con 2.500 oyentes, incluidas 1.715 mujeres (106%) y 785 jóvenes (114%) con la realización de 41 encuentros comunitarios que congregaron a 1.374 participantes, entre ellos 956 mujeres y 418 jóvenes.

76. Las intervenciones del proyecto han proporcionado a 2.014 mujeres cocinas mejoradas que reducen la cantidad de leña o carbón vegetal que se utiliza para cocinar y la emisión de contaminantes tóxicos.

Se lograron resultados inesperados que contribuyeron a reducir la presión sobre los recursos forestales por el uso de leña, como la restauración y conservación de especies de plantas en peligro de extinción, la movilización comunitaria y la promoción de un entorno institucional, sociocultural y económico favorable al entorno ecológico, y el acceso de las mujeres a las tierras agrícolas.

77. La replicación de los terraplenes de piedra en los pueblos se enfrentó a la falta de disponibilidad de piedras, por lo que los terraplenes de tallos fueron más utilizados;

78. La replicación del compost natural se ha enfrentado dificultades para acceder a las hojas muertas debido a la naturaleza estacional del sistema vegetativo de las plantas. Pero esto no impidió la producción de compost natural.

79. La réplica de la poda mejorada de árboles se enfrentó al problema de la renuencia de los funcionarios de la oficina forestal y de agua por razones de cumplimiento de la legislación forestal. Esta práctica no está permitida a gran escala debido a que la ley protege ciertos árboles (karité, neré, baobab…) de la poda incluso de sus hojas. Sin embargo, observamos que esto no impidió el logro de los resultados esperados por el proyecto.

K. Análisis del impacto del proyecto (efectos, es más prudente hablar de los efectos del proyecto que son inmediatos que del impacto que es posterior al proyecto en general)

Cuestiones de evaluación:

- - ¿Los resultados del proyecto han supuesto un cambio real y positivo en la vida de los beneficiarios?
- - ¿El sistema de indicadores ha permitido medir los impactos positivos esperados?
- - ¿Hubo algún efecto negativo o positivo inesperado? ¿Cómo se ha adaptado el proyecto a estos efectos positivos o negativos?
- - ¿Podemos cuantificar una mejora en la calidad de vida de las mujeres y hombres que participan en el proyecto?
- - ¿Las mujeres han sido perjudicadas por el proyecto? (en la división del trabajo, acceso y control de los recursos)

80. En términos del impacto de una actividad de desarrollo, se pueden utilizar dos significados: el del Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el de los economistas. El primero define el impacto como: "efectos a largo plazo, positivos y negativos, primarios y secundarios, inducidos por una acción de desarrollo, directamente o no, intencionalmente o no". El segundo define el impacto como: "todos los efectos sobre los beneficiarios de una acción de desarrollo que son estrictamente atribuibles a esta acción". Cabe recordar que esta evaluación se refiere a un proyecto financiado por una vida útil que se extendió durante 02 años.

81. La evaluación final del proyecto evaluó el impacto del proyecto combinando los resultados del seguimiento general del proyecto realizado por la ONG LE TONUS y CONEMUND con datos cuantitativos y cualitativos recopilados de los beneficiarios en el campo. Para responder a las preguntas (ver recuadro al lado), la evaluación se centró en las siguientes 4 áreas: (i) productividad y seguridad alimentaria; (ii) ingresos y bienes de los beneficiarios, (iii) capital humano y social y empoderamiento; y finalmente (iv) recursos naturales y medio ambiente.

82. El impacto del proyecto también se puede apreciar a través del total apoyo y movilización de las mujeres que son las beneficiarias directas del mismo, pero también a través de la administración, servicios técnicos, líderes comunitarios y funcionarios electos, jefes de pueblos y personas. Sobre el impacto positivo y los resultados del proyecto, podemos señalar los comentarios recogidos a continuación y (iv) los recursos naturales y el medio ambiente,

83. Impactos en el capital humano, social y empoderamiento. Gracias al proyecto; las mujeres pudieron tener un acceso seguro a los recursos de producción como la tierra; perímetros de horticultura, carreta y burro, carretilla, materiales diversos y semillas adaptadas para la,horticultura y el cultivo de cereales. En general, estas beneficiarias pudieron mejorar sus conocimientos gracias al acceso a tecnologías mejoradas y adaptadas para cultivos de hortalizas y cereales (mijo, sorgo, arroz, etc.), Regeneración Natural Asistida (ARN) y explotación forestal. incluyendo la poda mejorada de árboles (balanzan, karité, azufaifo, plantones de néré, etc.) Las líderes de grupo han adquirido un mínimo de conocimientos en la gestión y organización de las cooperativas. En el taller de capitalización, las mujeres manifestaron que su situación dentro del hogar ha mejorado, pues con los ingresos y otros beneficios que han obtenido, han podido afrontar los gastos y cubrir las necesidades alimentarias, sin esperar a sus maridos y además el éxodo rural de niñas se ha reducido.

– **Sr. Alcalde del municipio de Somo**: - "*Este proyecto ha jugado un papel importante en enseñarnos nuevas prácticas agrícolas que no existían en nuestra zona y que eran fáciles de aplicar aquí: "wolodiguen (zaï)", "kalotilentie (media luna)", "kalabalan (fajina)", "soumanchiteliman (semillas de variedades adaptadas)", etc. El proyecto ha puesto a disposición de las cooperativas semillas mejoradas de variedades adaptadas (para horticultura y secano), nos ha enseñado a construir estufas mejoradas, las técnicas para proteger nuestros bosques, la creación de un perímetro de horticultura en la comuna, etc. Estas intervenciones nos han permitido intensificar la producción de productos de horticultura (práctica de cultivo estacional y fuera de temporada) y cultivos de secano (sorgo, mijo). Antes, nuestra Comuna se abastecía de coles, ensaladas (lechugas) y pimientos por los comerciantes de la Región de Ségou, pero hoy gracias a la intervención del proyecto, los miembros de los grupos de producción y cooperativas los producen durante todas las temporadas; ahora los productos de la huerta están disponibles en todos los pueblos de la comuna, nos ha facilitado la alimentación, etc.".*

– **Bagnini Diarra, asesor del jefe de la aldea de Tonzougou**: **-** "*Sí, tengo motivos para estar satisfecho con este proyecto porque ha generado seguridad alimentaria porque los productos de la huerta ahora están disponibles en cualquier momento en la aldea. Gracias a la contribución del proyecto a nuestras actividades de horticultura, nuestras jóvenes que hacían el éxodo durante la estación seca se han quedado. Asimismo, la cosecha de nuestros productos de la huerta (pimientos, cebollas, coles, etc.), coincidía con la época de carestía y el inicio del año escolar para los niños, pero ahora podemos vender nuestros productos de la huerta con la ayuda para acceder a los mercados de productos agrícolas, etc.".*

– **Dramane Diarra, Jefe de Aldea de Garna:** – *"Yo, como Jefe de Aldea, estoy muy satisfecho con el proyecto, porque es gracias a la formación y asesoramiento del proyecto sobre las técnicas de zaï, media luna, elaboración de compost, actividades de horticultura y suministro de materiales como el carro, carretillas para compostaje, etc. que se ha mejorado la participación de nuestras mujeres en los cultivos de cereales y hortalizas y en los gastos de nuestros hogares. Gracias al aporte de las capacitaciones realizadas, las mujeres han logrado potenciar y mejorar el rendimiento de nuestras antiguas tierras de cultivo destinadas a barbecho, etc. mi deseo es que el proyecto siga, etc.".*

"El proyecto significa mucho más para mí en comparación con los muchos proyectos que he visto desde que me convertí en jefe del pueblo de Garna. Las intervenciones del proyecto han permitido promover el entendimiento entre los hombres y mujeres del pueblo, y las mujeres entre sí. Se ha mejorado significativamente la participación de la mujer en nuestros hogares, ya que, gracias al aporte de variedades de semillas mejoradas que han recibido las mujeres, se ha asegurado la disponibilidad de productos de la huerta en calidad y cantidad. Esto ha mejorado la alimentación del hogar, la nutrición y los ingresos de las mujeres, etc.".

– **Alcalde del municipio de Somo**: *"El acceso a semillas de calidad adaptadas a las diferentes épocas de producción (fresca y lluviosa) ha contribuido a aumentar los ingresos de los cooperativistas, ha mejorado la nutrición y ha reducido la dependencia de las mujeres. Salvo que la explotación de los perímetros de huertas se enfrentó, en la mayoría de los casos, al secado temprano de los pozos y al muy elevado número de agricultores trabajando en un mismo perímetro (más de 100 agricultores por huerta de 1 hectárea), dado el número de aldeas, es necesario realizar otras perímetros de horticultura en las otras aldeas".*

Alcalde de la comuna de Dougoufé: *"El proyecto ha respondido favorablemente a nuestras necesidades y nos ha servido mucho. Las cooperativas y grupos de productores nos hemos beneficiado bastante de la formación, e incluso hemos aprendido a podar nuestras ramas de karité en nuestros campos, cosa que antes desconocíamos. Especialmente hemos aprendido técnicas sostenibles de gestión de la tierra y el agua, etc. en cualquier caso en casa en Dougoufé lo principal es que los agricultores están satisfechos con la colaboración. La administración de agua y bosques nos apoyó en la elaboración del convenio local para el manejo de los recursos naturales en los pueblos de mi comuna, esto nos ayudó a proteger nuestros productos forestales como productos forestales como Zaban que iban a recoger antes de madurar para ir a vender. Es gracias a la ONG que los campesinos de mi comuna se benefician del seguimiento técnico del servicio de Agricultura".*

84. La intervención del proyecto ha mejorado la productividad agrícola y la seguridad alimentaria y nutricional. La mejora de la productividad agrícola, gracias a los diversos apoyos del proyecto, es observable si nos fijamos en los rendimientos y producciones obtenidos en los distintos cultivos realizados o explotados por los beneficiarios del proyecto (campos y perímetros de huertas). Según datos del servicio Office Riz Ségou en el sector de Tamani, para las principales especulaciones, los rendimientos registrados en 2020 y 2022 en los 4 perímetros de horticultura han sido satisfactorios. La agricultura de secano también ha contribuido significativamente a la seguridad alimentaria ya que independientemente de la variabilidad del tiempo permitió que 2.014 mujeres y 860 jóvenes tuvieran rendimientos satisfactorios. Estos resultados datan de junio de 2022, después de la realización de la encuesta final, la cual registró información del 70% de los/as beneficiarios/as. Cabe señalar que la

disponibilidad de verduras secas (cebolla, okra) y hojas extraídas de árboles plantados (hojas de baobab, por ejemplo) ha permitido mejorar significativamente la alimentación de los hogares durante la temporada de carestía. Los precios de los productos de la huerta varían y aumentan durante el período en que los productos no son abundantes (por lo tanto escasos), generalmente de octubre a diciembre y al comienzo de la temporada de lluvias de mayo a junio.

85. La intervención generó un aumento de ingresos para los miembros de cooperativas y grupos de horticultores y productores de cereales. Se ha notado una intensificación de la producción de hortalizas gracias a la práctica por parte de las mujeres de dos temporadas de cultivo al año (la campaña de producción de hortalizas que se realiza en la época seca y la de contratemporada que se practica en la época de lluvias). Algunas conservan los productos de la huerta secándolos durante varios meses para revenderlos a precios más altos. Esto contribuyó a aumentar significativamente los ingresos de las 2.014 mujeres y 860 jóvenes, que pasaron de 370.800 FCFA sobre la previsión que se había hecho de 289.90 FCFA, es decir, una tasa de rendimiento del 128%. Estos resultados obtenidos se registran al final del proyecto y datan de junio de 2022. Las fuentes de ingresos en cuestión son el cultivo de cereales y la horticultura por un lado, y la cría de ganado y la artesanía por otro.

86. La intervención ha contribuido a la **reducción de las desigualdades de género**: el proyecto ha contribuido, a través de las acciones de sensibilización, al reconocimiento de los derechos de las mujeres, a su empoderamiento y, a el largo plazo, a la modificación de los roles de género discriminatorios. Prueba de ello es que la intervención del proyecto ha contribuido a la mejora de los conocimientos de las mujeres en técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, en particular con soluciones inteligentes como el uso de semillas mejoradas y la práctica de habilidades adquiridas gracias a las diferentes tecnologías impulsadas por el proyecto en horticultura y en el cultivo de cereales.

Gracias a las acciones de sensibilización del proyecto, las mujeres han adquirido el derecho a asegurar el acceso (con título de propiedad) a los recursos productivos, como ocurría antes solo con los hombres; en particular: campos de cultivo (fincas), áreas de huertas, carretas y burros, y control de los recursos monetarios, así como los ingresos que se generan en la realización de estas actividades. Lamentablemente, antes de la llegada de este proyecto, las mujeres recibían de sus maridos únicamente campos (fincas) en estado de pobreza y abandonados para el descanso (barbechos). En general, las mujeres beneficiarias del proyecto han mejorado sus conocimientos al acceder a tecnologías mejoradas para la horticultura comercial. También notamos la importante contribución de estas mujeres a los gastos de la familia, particularmente en términos de alimentación y en lo referente al pago de la escolaridad de sus hijos. Obtienen la mayor parte de sus recursos de la horticultura y de la explotación de productos silvestres como shea, néré, etc. Es claro que además de los logros en horticultura, las acciones del proyecto han contribuido a mejorar su participación en las actividades de producción de secano (mijo, sorgo, maní, maíz, etc.).

87. **Impactos en las instituciones y políticas.** El proyecto trabajó en sinergia con 5 servicios técnicos, a saber: el sector agrícola (2 agentes), la Oficina Riz Ségou (2 agentes), la Oficina de Protección Vegetal (1 agente), la Cámara de (2 agentes), el puesto de acantonamiento de agua y bosques (2 agentes) y contó con sus capacidades para prestar servicios a los productores supervisados. Estas instituciones públicas participaron en el desarrollo y validación de varios módulos de capacitación y lideraron las sesiones de capacitación, de acuerdo con los diversos temas que les concernieron.

88. Estas instituciones podrán capitalizar las experiencias adquiridas en beneficio de cualquier nueva intervención en el Círculo de Baraouéli o en otras regiones de Malí. Se trata de experiencias piloto en la realización de talleres comunitarios para el desarrollo de 3 convenios para el manejo de recursos forestales y hídricos con enfoque de género cuyo contenido se compartió en asambleas generales en los pueblos. Este documento ha sido ampliamente difundido con el fin de informar a todos los actores involucrados en la gestión de estos recursos. Uno de los puntos fuertes de estos convenios es que además de su sensibilidad ambiental, es sensible al género, pues uno de los puntos destacados es la participación de la mujer en el comité para la gestión de los recursos hídricos desarrollados (menciona que la gestión comité debe contener al menos un 60% de mujeres). Se han definido medidas complementarias que

permitirán restaurar los recursos hídricos y desarrollar puntos de agua como un entorno más global e interactivo que empoderará a las poblaciones locales, especialmente a las mujeres.

89.-Un acuerdo formal para la replicación de la poda mejorada de ramas de plantas, técnica que ha sido bien dominada por los productores, sería conveniente. Según el jefe local del servicio de aguas y bosques del Municipio de Tamani, por razones de respeto a la legislación forestal, las especies en cuestión están protegidas por la legislación sobre recursos forestales. Se recomendaría el acuerdo previo del Departamento de Aguas y Bosques para poder acometer esta replicación a gran escala.

90. El proyecto amplía y profundiza una intervención anterior financiada por AACID en 2017, promoviendo la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales entre los grupos objetivo.

91**. Impactos en el medio ambiente.** La intervención del proyecto permitió utilizar técnicas innovadoras, de fácil aplicación y bajo costo, adaptadas al área de intervención, y con criterios de sostenibilidad ambiental. De acuerdo a la información recabada de las beneficiarias durante las entrevistas, las visitas a terreno y el informe del taller de capitalización, existe un mejor aprovechamiento de los recursos naturales a través de la participación de las mujeres en la protección del medio ambiente en lo que a cocinas mejoradas en metal y en banco para las 2014 mujeres de las 67 cooperativas respecta. El uso de estas cocinas ha contribuido al ahorro de leña, lo cual ha podido apreciarse claramente a través de demostraciones comparativas utilizando las cocinas mejoradas frente a los modelos de cocina precedentes.

92. El proyecto ha contribuido a la protección y restauración (reaparición) de determinadas especies de flora (en particular especies de árboles frutales muy apreciadas por sus usos) que se encontraban en peligro de extinción; karité, néré, azufaifo y otros. Las poblaciones beneficiarias también han expresado su satisfacción por el éxito de los experimentos de recuperación de tierras degradadas, o iniciativas en materia de ordenamiento territorial (convenios locales), etc.

93. El proyecto contribuyó a: i) la restauración de la cobertura vegetal a través de acciones de reforestación que permitirán un aumento significativo de la población de árboles; ii) la preservación de la tierra y las plantas contra la erosión hídrica y eólica; iii) la mitigación de los efectos del cambio climático, en particular la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a la atmósfera como contribución al logro de los objetivos de la CPDN (Contribución Prevista y Determinada a Nivel Nacional) de Malí, incluso si los indicadores no están disponibles.

L. Análisis de Sostenibilidad

94. La sostenibilidad implica evaluar la continuación, por parte de los grupos de producción y cooperativas socias, de los logros resultantes del proyecto después de la finalización de la intervención.

95. La sostenibilidad refleja el grado de confianza que tiene el equipo de la misión de evaluación de que el beneficio y el apoyo producido por el proyecto se mantendrán y replicarán para los/as beneficiarios después de que cierre el proyecto.

96. La apropiación de las acciones por parte de los beneficiarios es un factor importante de sostenibilidad. La movilización de actores y su involucramiento en el proceso de diseño, planificación, construcción, operación y gestión de perímetros de horticultura, campos de secano y carretas adquiridas, así como en el uso de técnicas y tecnologías sencillas, con el uso de materiales locales y conocimientos tradicionales promueve la sostenibilidad técnica e institucional de estas actividades.

97. El apoyo técnico en los servicios de asesoramiento a la población beneficiaria se ha visto favorecido en este contexto por los servicios técnicos correspondientes que, a través de su supervisión a nivel local, han organizado el apoyo necesario para el buen desarrollo de la producción y la protección del medio ambiente. Se organizaron cursos de formación específicos para grupos de producción y cooperativas, se llevaron a cabo en el marco de alianzas entre la ONG LE TONUS y los servicios técnicos involucrados en la implementación del proyecto. Estos cursos de formación abordaron eficazmente las necesidades

de las cooperativas y de los grupos beneficiarios, incluyendo la explotación de zonas de huertas y cultivos de cereales.

98. Se realizaron las actividades de animaciones dirigidas principalmente a la apropiación de los cuatro (4) perímetros hortícolas. Estas actividades consistieron en organizar formación práctica y asesoramiento de apoyo, sensibilización, ayudar a las cooperativas a reforzar los comités de gestión de las zonas de huertas y a establecer mecanismos de gestión para el mantenimiento y reparación de carros y perímetros de horticultura (fondos de mantenimiento alimentados con recursos económicos movilizados gracias a la aportes de los socios de las cooperativas y grupos productivos, permitiendo la rehabilitación parcial de su perímetro o la reparación del sistema de abastecimiento de agua cuando este se averiaba, etc.).

99. Continuará la explotación de las zonas de huerta por parte de los miembros de las cooperativas, pero se necesitarán apoyos para su consolidación y ampliación. Dado el entusiasmo de los/as beneficiarios por el impacto de la intervención en sus condiciones de vida, por lo tanto, ciertamente no abandonarán estos perímetros al final del proyecto. Sin embargo, es deseable que continúe el apoyo en las siguientes áreas*: (i) técnicas de cultivo; (ii) mejoramiento de fuentes de agua y medios de riego; (iii) acceso a mercados de insumos (principalmente semillas mejoradas) y para la venta de productos hortícolas; (iv) ampliación del número y áreas perimetrales de huertas; (v) el tratamiento fitosanitario orgánico de cultivos de huertas con soluciones naturales de hojas de neem, ajo y pimienta. ha sido particularmente apreciado por los agricultores de perímetros de horticultura que ya los han integrado perfectamente en sus hábitos de trabajo; sin embargo, se necesita más investigación para perfeccionar este producto.*

100. La recuperación de tierras degradadas mediante técnicas de gestión sostenible (GDTE) debe continuar, en particular: *las líneas de tallos, el zaï, las medias lunas* han permitido utilizar tierras anteriormente abandonadas para la producción agrícola, con una productividad mejorada. Los beneficiarios están realmente convencidos por los impactos. Además, los beneficiarios dominan las técnicas y los materiales requeridos están disponibles localmente. Por lo tanto, debemos asegurarnos de que continuarán utilizando las técnicas mediante la obtención de carros y burros. Además, los materiales para hacer compost natural y las técnicas prácticas (hacer líneas de guijarros, barreras de varillas (fajinas), etc.) están también disponibles. Sin embargo, el apoyo a proyectos futuros debería permitir acelerar esta dinámica al permitir que el mayor número posible de cooperativas de mujeres acceda a la materiales y equipos apropiados para la replicación de las prácticas de estas habilidades.

101. El entusiasmo de la población por la reconstitución del potencial de los recursos forestales es tranquilizador, pero será necesario un apoyo continuo. El establecimiento de plantaciones de eucalipto, con el fin de compensar la falta de leña, así como la regeneración de baobab, balanzan, bhea, jujube y béré, suscitó gran entusiasmo entre las poblaciones beneficiarias, pero el punto débil fue la falta de realización de una fuente de agua en estas plantaciones. El apoyo continuado será sin duda necesario si queremos consolidar y extender esta dinámica; por ejemplo, sería bueno organizar jornadas de reforestación y hacer más eficientes las plantas mediante injertos, desparasitaciones, etc. De todo lo anterior se desprende que casi todos los logros del proyecto tienen un buen potencial de sostenibilidad.

M. Apropiación y fortalecimiento institucional

102. Las mujeres y jóvenes miembros de 67 cooperativas en 36 aldeas en el círculo de Baraouéli, región de Ségou, Malí fueron claramente objetivo en la formulación de este proyecto. En la capacitación y asistencia brindada a los beneficiarios, se presta especial atención a las limitaciones a las que se enfrentan las mujeres.

103 Las experiencias y conocimientos de campo de la ONG LE TONUS empoderaron para la implementación dado que ya se había trabajado en una intervención anterior financiada por AACID en 2017 promoviendo la conservación y uso sostenible de los recursos naturales. La gestión descentralizada con las comunidades, el acantonamiento de aguas y bosques, el sector de la agricultura, la oficina de protección vegetal, etc., estos aspectos mencionados favorecieron la apropiación del proyecto. Asimismo, cambios en el comportamiento y mentalidades de la comunidad beneficiaria (caso de las aldeas de Somo, Sirablé (Comuna de Somo), aldea de Tonzougou (Comuna de Tamani), etc.) a las que sus jefes de aldea les han adjudicado parcelas y alcaldes de las respectivas comunas para que sirvan de perímetros de huertas y plantaciones de setos vivos (arboledas) hechas las peticiones previas.

Cuestiones de evaluación:

- • ¿Hasta qué punto los socios locales han estado involucrados en el diseño, gestión, desarrollo/implementación, seguimiento y evaluación de la intervención?
- • ¿En qué medida han participado los beneficiarios en el logro de los objetivos?
- • ¿En qué medida la iniciativa fue asumida por el socio local y los beneficiarios?
- • ¿Proporcionaron recursos (financieros, mano de obra, etc.) para la intervención?

104. La creación por parte de las cooperativas beneficiarias de un comité encargado del mantenimiento y la plantación (arboledas, setos vivos). Esta iniciativa es ilustrativa y beneficiosa y debería fomentarse en otras cooperativas. Esto es muy importante en estas cooperativas.

105. Los elementos citados anteriormente en el apartado de sostenibilidad también constituyen formas de apropiación del proyecto por parte de los beneficiarios y de la población.

106. La sostenibilidad también se construye dentro de las cooperativas al empoderar a los beneficiarios mediante la organización y el apoyo mutuo en grupos de ahorro y préstamo. Esto fortalece su confianza en sí mismos y su capacidad para enfrentarse a los diversos desafíos de producir y comercializar sus productos. Para la sostenibilidad de las mujeres miembros de las cooperativas, además del acceso de estas mujeres a tecnologías mejoradas, es probable que la facilitación de su acceso al crédito rural no solo mejore aún más el perímetro de horticultura comercial que se lleva a cabo, sino que también genere más ingresos.

107. La implementación de este proyecto es el resultado de la colaboración entre varios socios: (i) AACID, ii) CONEMUND; (iii) la ONG LE TONUS; (iv) proveedores de servicios públicos y de acantonamiento de agua y bosques, consultores, el sector agrícola, la Oficina del Arroz de Ségou, la Oficina de Protección Vegetal, la Cámara de Agricultura.

108. El desempeño de CONEMUND se considera muy satisfactorio. En efecto, como entidad responsable del seguimiento general del proyecto, es responsable ante la AACID de la ejecución del proyecto. A través del establecimiento del comité técnico de seguimiento, CONEMUND participó activamente en la orientación y seguimiento del proyecto, y fomentó la participación de otros departamentos ministeriales en el comité técnico de seguimiento, la sociedad civil, en particular la ONG LE TONUS y los servicios descentralizados del Estado (el servicio agrícola, el servicio de agua y forestal en las áreas del proyecto).

109. Los miembros del Comité Técnico de Seguimiento del proyecto participaron activamente en las distintas misiones de seguimiento y supervisión del proyecto y brindaron el apoyo necesario para el buen desarrollo de las actividades del mismo. Por último, CONEMUND, en colaboración con la ONG LE TONUS, implementó las recomendaciones que les fueron enviadas por las misiones de seguimiento y supervisión en plazos aceptables.

110. CONEMUND desempeñó un papel clave como líder del proyecto a través de la ONG LE TONUS, que implementó el proyecto. Desempeñó un papel de captación de fondos, coordinación, seguimiento e interfaz entre la parte maliense y España y viceversa; y apoyó las actividades de visibilidad del proyecto con el financiador, que incluyen la promoción con los donantes y la producción de artículos de

comunicación sobre la situación de la seguridad alimentaria y nutricional, y sobre la evolución del proyecto.

N. Alineación

111. El proyecto está en línea con las orientaciones del Marco Estratégico para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza (CSCRP). Responde más particularmente a las expectativas del primer pilar de la CSCRP que enfatiza la seguridad alimentaria. También es parte del proceso de implementación de los lineamientos marcados por la Ley de Orientación Agraria (LOA), y está en el marco de la consolidación de los logros de una antigua intervención de AACID (2017-2018) para promovor la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales. Ese proyecto de AACID fue implementado también por la ONG LE TONUS en el Círculo de Baraouéli.

Cuestiones de evaluación / alineamiento :
- ¿Ha tenido en cuenta la estrategia nacional, regional y local para el sector agropecuario?

- ¿En qué medida las actividades del proyecto están en consonancia con la estrategia de reducción de la pobreza?

112. La intervención es consistente con el Marco de Recuperación Económica para el Desarrollo Sostenible (CREDD 2016 - 2018), cuyo objetivo es “promover un desarrollo inclusivo y sostenible a favor de la reducción de la pobreza y las desigualdades en un Malí unido y apaciguado, basado en el potencial y la resiliencia”. También está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para 2030”. Por su parte, la formulación del Programa de Apoyo al Empoderamiento de la Mujer en la Cadena de Valor del Karité en Malí forma parte de dos ejes estratégicos del CREDD (2016-2018): i) Este es el primer eje estratégico relacionado con el “crecimiento económico inclusivo y sostenible”, y el segundo eje relativo al “desarrollo social y acceso a los servicios sociales básicos” cuyo objetivo 27 se titula “promover la igualdad de género, el empoderamiento de la mujer y el desarrollo de la infancia y la familia”; ii) también se inscribe en el principio de la Ley de Orientación Agraria en su artículo 8 “la política de desarrollo agrícola tiene por objeto asegurar la promoción de las mujeres y los hombres que viven en el sector agrícola en el respeto de la equidad, en particular entre el medio rural y el urbano”.

113. El proyecto se enmarca en la Política Nacional de Género de Malí (PNG-Mali). La Política Nacional de Género de Malí se dirige específicamente a las mujeres rurales a través de dos de sus orientaciones (2 y 3); no2: "Desarrollo de un capital humano objetivo (mujeres y hombres) capaz de enfrentar los desafíos del desarrollo socioeconómico del país, la reducción de la pobreza, la integración africana y la globalización"; y no3: "Reconocimiento de la contribución de las mujeres al desarrollo económico a través de su integración en circuitos productivos e igualdad de acceso a oportunidades de empleo y factores de producción”. La intervención encaja perfectamente en estas dos orientaciones.

114. El proyecto está totalmente alineado con las prioridades definidas por la Contribución Nacional Determinada de Malí, y en particular con: (i) la protección de los recursos forestales; (ii) el desarrollo de una agricultura inteligente que sea resiliente al cambio climático.

O. Respeto a la diversidad cultural

115. Durante la evaluación, el equipo pudo hacer una observación real respecto a la consideración de la diversidad étnica, cultural e incluso religiosa de las poblaciones beneficiarias (mujeres y jóvenes). El equipo evaluador constató que se tuvieron en cuenta diferentes etnias: Dogon, Peulh (Fula, Malinké, Soninké, Somono, Sarakolé, Sonrgai, con los Bambara en su mayoría). Estos resultados constituyen un punto fuerte del proyecto y se derivan de la consideración de la diversidad étnica y cultural desde la etapa incial de diseño del proyecto.

116. Los factores culturales influyen en sus condiciones de vida y en la situación social de las mujeres. Están sujetos a fuertes desigualdades en todos los aspectos y son víctimas de la violencia. En el contexto del proyecto, esta situación conduce a una violación sistemática de los derechos sexuales y reproductivos, que se manifiesta en forma de desviaciones culturales y tradicionales (mutilación genital femenina, matrimonios precoces y forzados, privación de las mujeres de acudir al centro de salud) y violencia obstétrica (trato humillante, uso innecesario o erróneo de equipos médicos, falta de instalaciones especiales para mujeres embarazadas). Este contexto cultural solo puede ser transformado cambiando los patrones culturales, lo que requiere que toda la comunidad comprenda que tales prácticas son perjudiciales para la salud de las mujeres y los recién nacidos y pueden incluso conducir a su muerte como una violación de los derechos humanos fundamentales de las mujeres. y por otro, requiere de la implicación de las autoridades locales (nacionales, regionales, locales) en el respeto y protección de la Salud y Derechos Sexuales y Redproductivos (SDSR) de las mujeres a través de cambios normativos y la asignación de recursos humanos y materiales que contribuyan a un mejor acceso de las mujeres y niñas malienses a sus derechos SDSR. En este sentido, el proyecto ha sensibilizado a las autoridades locales y a la población en general para respetar y proteger estos derechos. En cuanto al idioma utilizado durante las acciones de sensibilización y capacitación a la población o actores comunitarios, ha sido el idioma bambara, que es el mayoritario en el área de actuación, y que fue el canal de transmisión.

Al respecto de la diversidad cultural :

- ¿Se han asegurado los temas relacionados con la diversidad cultural durante el desarrollo de las actividades del proyecto?
- ¿Cómo se aseguró la participación de los grupos étnicos/lingüísticos?
- ¿Fueron adecuadas las medidas tomadas por el proyecto para tener en cuenta la diversidad y prácticas culturales de la población beneficiaria?
- ¿Se ha utilizado la lengua local predominante en las acciones de formación y sensibilización?

117. **El desempeño de la ONG LE TONUS** se considera muy satisfactorio. La ONG LE TONUS, como estructura de ejecución del proyecto, desempeñó el papel de facilitación, asesoramiento de apoyo y seguimiento de la ejecución del Proyecto. Las misiones de supervisión se llevaron a cabo periódicamente. La ONG tiene sus propios métodos de trabajo, su propio mecanismo de seguimiento-evaluación a través de la supervisión, reuniones mensuales de coordinación y visitas de campo para el seguimiento trimestral a nivel de comuna. El seguimiento técnico de las actividades realizadas por la ONG Le Tonus en el terreno permitió ofrecer sugerencias y recomendaciones para el buen desarrollo de las actividades. Gracias a las reuniones técnicas de seguimiento del proyecto se elaboró el plan operativo que permitió que estas sugerencias y recomendaciones facilitarran el buen desarrollo del proyecto.

118. Misiones de apoyo de seguimiento y asesoría realizadas por los facilitadores (ADC) a los beneficiarios/as en terreno y que fueron también oportunidades periódicas de contacto e intercambio de información entre los agentes a nivel local, central y con los/as beneficiarios. Todas estas actividades fueron reflejadas en informes y permitieron la mejora y adaptación de las herramientas y enfoques utilizados a las realidades del terreno. Estos animadores brindaron asistencia técnica todos los meses a los productores a través de un seguimiento regular en los campos, en las aldeas y en los perímetros de horticultura, especialmente para la replicación de actividades.

119. La actuación de 5 servicios técnicos (sector agricultura, estación hídrica y forestal de Tamani, Oficina de Protección Vegetal y Cámara de Agricultura de Baraouéli, desarrollo social y promoción de la mujer en el círculo de Baraouéli) en la zona intervención del proyecto han proporcionado servicios satisfactorios según los beneficiarios. Sin embargo, en opinión de los beneficiarios y de los ejecutores del proyecto la colaboración con los servicios de Agua y Bosques fue limitada en parte en relación con la poda mejorada de árboles; hubo dificultades para obtener un acuerdo para la replicación de las actividades de poda de árboles debido al cumplimiento de la legislación forestal que protege las especies de árboles podados mejorados.

P. Tableau : Matrice de planification : valeurs atteintes par les indicateurs et SSVV

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN							
Objetivo general (OG):		Contribuir a la mejora de la resiliencia y al empoderamiento de las poblaciones más vulnerables de la región de Ségou, Mali.					
Objetivo específico (OE):		Promovida la conservación y uso sostenible de los recursos naturales para la mejora de la seguridad alimentaria de 2874 mujeres y jóvenes pertenecientes a 67 cooperativas en 36 aldeas del círculo de Baraouéli, integrando la perspectiva de género.					
		Valor inicial	**Valor esperado**	**Valor final**	**Grado de consecución**	**Observaciones**	**Fuentes de verificación**
OE1	Al final del proyecto, el 70% de las cooperativas y grupos de productores (2014 mujeres y 860 jóvenes) han aumentado su producción de mijo, sorgo, arroz y maíz en al menos un 30%, independientemente de las amenazas climáticas.	Mijo:1203 kg/ha Sorgo:1244 kg/ha Arroz: 1366 kg/ha Maíz:1381 Kg/ha	Mijo:1564 kg/ha Sorgo:1617 kg/ha Arroz: 1776 kg/ha Maíz: 1795 kg/ha	Mijo: 1626 kg/ha Sorgo: 1661 kg/ha Arroz: 1793 kg/ha Maiz: 1804 kg /ha	Mijo 104% Sorgo 103% Maiz 101% Arroz 101%	Se ha alcanzando un aumento de la producción en el 100% de las cooperativas	Fichas de seguimiento y registro de la producción. Línea de base y línea de salida (inicio y final del proyecto) de las producciones. Informes técnicos de seguimiento. Fotos.
OE2	Al final del proyecto, los ingresos de al menos el 70% de los miembros de las cooperativas y grupos de productores (2014 mujeres y 860 jóvenes) han aumentado un 30%.	223.000 CFA	289.900 CFA	370.780 CFA	Los ingresos de al menos el 70% de los miembros de las cooperativas y grupos de productores) han aumentado un 128%.	Resultado obtenido a través de la encuesta de fin de proyecto (junio de 2022) sobre las fuentes de ingresos de	Libros de contabilidad de las cooperativas y de los grupos. Línea de base y línea de salida (inicio y final del proyecto) de los

						los/as productores.	ingresos de los productores/as. Informes técnicos de seguimiento. Fotos.
OE 3	A fin del proyecto, el 90% de las 2014 mujeres y 860 jóvenes de las cooperativas y grupos de productores practican técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, con perspectiva de género, mejorando su seguridad alimentaria.	642 mujeres 373 jóvenes	1.812 mujeres (90%) 744 jóvenes (90%)	2.209 mujeres (122%) 1.001 hombres jóvenes (135%)	2.209 mujeres (122% de aumento) y 1.001 hombres (135% de aumento) aplican técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático	Algunos productores/as reprodujeron dos o más técnicas (1.121), lo que hace un total de 4.331 réplicas en total.	Registro de producción del colectivo meta. Listado de estrategias y técnicas implementadas. Línea de base y salida (inicio y final del proyecto) con datos de aplicación de técnicas por parte de los agricultores y agricultoras. Informes técnicos de seguimiento. Fotos
OE4	Al final del proyecto, 15 técnicas de mitigación y adaptación al cambio climático, que integran la perspectiva de género, son difundidas y aplicadas entre las poblaciones de las 36 aldeas meta.	9 técnicas	15 técnicas	16 técnicas	106% alcanzado	Se identificaron, aplicaron y difundieron 16 técnicas o estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático entre los/as productores/as, es	Línea de base y salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Informes de actividades de replicabilidad y

						decir, el 106% de ejecución del indicador.	seguimiento técnico. Manual de Buenas Prácticas. Informe de difusión en radio. Fotos.

Resultados esperados		Indicadores		Valor inicial	Valor esperado	Valor final	Grado de consecución	Observaciones	Fuentes de verificación
R1:	Reforzados los conocimientos de 335 productores de 67 cooperativas y grupos y 6 agentes de servicios técnicos sobre estrategias que mitigan el cambio climático y reducen sus impactos en la agricultura, desde la perspectiva de género.	**R1.I1**	El 70 % de los asistentes a formaciones valoran positivamente la utilidad de las formaciones impartidas.	0	118 mujeres (70%) 117 jóvenes (70%)	163 mujeres (138%) 162 jóvenes (138%)	Mujeres (138%) Jóvenes (138%)	Los/as 325 productores/as (participantes) valoraron positivamente la utilidad de la formación recibida	Informes de las capacitaciones. Lista de participantes. Informes de evaluación de las capacitadores. Informes de seguimiento técnico. Evaluaciones de las capacitaciones. Fotos.
		R1.I2	Al final del proyecto, los conocimientos adquiridos en las formaciones por 335 productores se replican de forma metódica entre el 60% de los miembros de las cooperativas y grupos de productores.	0	1.208 mujeres (60%) 516 jóvenes (60%)	1.341 mujeres (111 %) 789 jóvenes (152 %)	1.341 mujeres (111 %) 789 jóvenes (152 %)	Estas formaciones han respondido a las necesidades y expectativas de los/as beneficiarios.	Plan y programa de actividades de replicabilidad Informes técnico de seguimiento. Fotos.

		R1.I3	Al final del proyecto, se ha organizado 1 viaje de intercambio de experiencias con la participación del 20% de los/as beneficiarios/as de las capacitaciones para reforzar los conocimientos de estos/as.	0	67 participantes (20%)	100% (67 participantes o el 20% de los objetivos)	67 personas, entre ellas 35 mujeres, realizan la visita de intercambio.	La visita de intercambio se realizó en Dioïla, en la región de Koulikoro, en dos etapas: - Del 23 al 25- 11-2020 y - Del 30-11 al 02-12-2020	Programa de las visitas realizadas. Informe de las visitas realizadas. Informes de seguimiento técnico. Listas de participantes. Fotos.
R2:	67 cooperativas y grupos de productores consolidan estrategias para mitigar el cambio climático y reducir sus impactos en la agricultura en 36 aldeas de 3 comunas rurales objetivo.	**R2.I1**	Finalizado el periodo de ejecución del proyecto, se han recuperado 67 hectáreas de tierra degradada perteneciente a los 2874 miembros de las 67 cooperativas agrícolas, utilizando la RNA y tala 'mejorada' de recursos forestales.	0	67 (ha)	126 ha	Se han recuperado 126 hectáreas de tierra degradada (188%) pertenecientes a las 67 cooperativas agrícolas.	126 ha de tierras han sido recuperadas: En concreto, 53 ha en la comuna de Tamani; 33 ha en la comuna de Dougoufé y 40 ha en la comuna de Somo.	Línea de base y línea de salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Informes de monitoreo de las parcelas y seguimiento técnico del equipo del proyecto y de los servicios técnicos estatales. Fotos.

		R2.I2	Al final del proyecto, el 50% de los miembros de las 67 cooperativas y grupos de productores objetivo aumentan la fertilidad de sus tierras utilizando la técnica Zaï y el compost natural.	0	1.007 mujeres (50%) 430 jóvenes (50%)	2092 productores/as: 1.526 mujeres (151%) y 566 jóvenes (132%) aumentan la fertilidad de sus tierras	2092 productores/as aumentan la fertilidad de sus tierras de los cuales: 1.526 mujeres (151%) 566 jóvenes (132%)	Se ha alcanzado gracias a la formación impartida en marzo sobre la técnica del zaï y el abono natural..	Línea de base y línea de salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Informes de monitoreo de las parcelas y seguimiento técnico del equipo del proyecto y servicios técnicos estatales. Fotos.
		R2.I3	Al término del proyecto, el 30% de los miembros de las 67 cooperativas y grupos de productores han adoptado un sistema natural de retención e infiltración de aguas pluviales.	601 mujeres 257 jóvenes	1.007 mujeres (50%) 430 jóvenes (50%)	1.197 mujeres (119%) 573 jóvenes (133%)	1197 mujeres (119%) 573 jóvenes (133%)	1.770 productores/as han adoptado un sistema natural de retención e infiltración de aguas pluviales con la aplicación de 6 técnicas (Zaï, Media Luna, Cultivo en cresta, Fascina, Barrera de tierra, Línea de tallo).	Línea de base y salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Informes de seguimiento técnico. Listado de participantes. Fotos.

		R2.I4	Al final del proyecto, se establecen 15 viveros para garantizar la disponibilidad de plantines a nivel local y promover actividades de reforestación de especies forestales más diversificadas.	0	15 viveros	15 viveros	100% alcanzado	100% de los viveros comenzaron a producir plantas en abril de 2021	Línea de base y salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Factura de compra. Actas de entrega. Informes de las capacitaciones, incluido listado de participantes. Informes de evaluación de las capacitaciones. Informes de seguimiento técnico. Fotos.
		R2.I5	Al final del proyecto, al menos el 90% de los eucaliptus plantados en las 3 comunas meta han prosperado, debido a su capacidad para crecer en zonas secas, fácil cultivo y capacidad de regeneración después de cada corte.	0	900 plantas (90%)	2.404 (267%) plantas han prosperado	267% plantas han prosperado.	Dado el éxito de la actividad, se han plantado 15.494 eucaliptos en una superficie de 110 ha.	Línea de base y salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Factura de compra. Actas de entrega. Informes de actividades y seguimiento técnico. Fotos.

R3:	Promovida la difusión y concertación sobre experiencias para mitigar el cambio climático y sus impactos en la agricultura en 36 aldeas de las 3 comunas rurales objetivo.	**R3.I1**	Al final del proyecto, se ha desarrollado y difundido un manual de buenas prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático, con perspectiva de género.	0	1 manual elaborado	1 manual elaborado (100%)	100%	El manual se ha impreso y distribuido a todas las cooperativas.	Manual de buenas prácticas. Listado de difusión del manual. Informes de seguimiento técnico. Fotos.
		R3.I2	Al término del proyecto, se han elaborado y difundido 3 convenios comunales de gestión de recursos forestales e hídricos, sensibles al género, en las 3 comunas rurales donde actúa el proyecto.	0	3 acuerdos desarrollados	3 acuerdos desarrollados	3 acuerdos desarrollados (100%) y puestos a disposición de las comunidades	Participación y colaboración de la administración, los servicios técnicos, las autoridades comunales y los habitantes de los pueblos.	Convenios comunales de gestión de los recursos comunitarios. Informes de seguimiento técnico. Lista de participantes. Actas de reuniones. Fotos.
		R3.I3	Al término del proyecto, se han emitido y difundido 100 anuncios de radio relacionados con las 10 técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, con perspectiva de género, en una emisora local.	0	100 emisiones	126 emisiones	126 emisiones realizadas en la emisora "Soumpou" de Baroueli (126%)	Compromiso de la emisora, respeto del contrato y de los términos de referencia y disponibilidad de la población para escuchar el programa	Contrato con la radio. Listado de mensajes a difundir. Informe de la difusión de los mensajes radio. Informes de seguimiento técnico.

		R3.I4	Al final del proyecto, el 70% de la población de las 36 aldeas conoce las técnicas de mitigación y adaptación al cambio climático con perspectiva de género.	12.039 personas (6.189 mujeres)	28.061 personas (70% de la población total de las 36 aldeas) (14.425 mujeres)	29.416 personas (15 000 mujeres y 14416 hombres**)**	105% de la población de las 36 aldeas conoce las técnicas	Estos datos se han alcanzado gracias a las formaciones impartidas durante este proyecto y el efecto de los logros alcanzados tras las réplicas realizadas por los/as beneficiarios directos.	Línea de base y salida sobre la implementación de técnicas y estrategias. Informes de seguimiento técnico. Listado de participantes. Informe de la difusión de los mensajes radio. Fotos.
R4	Promovidos los derechos, el acceso, uso y control de los recursos productivos de las mujeres de las 36 aldeas de las 3 comunas rurales objetivo.	**R4.I1**	Al término del proyecto, 19 cooperativas y grupos de mujeres han recibido y aseguran el control sobre el uso de 19 carros y 19 burros para mejorar su independencia y productividad.	0	19	19 cooperativas	100%	Las 19 cooperativas, es decir, el 100%, han recibido carros y burros que se utilizan para las actividades del proyecto y otras actividades individuales.	Factura de compra. Acta de entregas. Listado de cooperativas de mujeres. Informes de seguimiento técnico. Fotos.

		R4.I2	Al final del proyecto, el 70 % de las mujeres de las 67 cooperativas y grupos de productores han diversificado su fuente de ingresos a través del suministro de semillas mejoradas de mijo, sorgo, arroz, maíz, tomate, repollo, cebolla y pimiento	0	1.410 (70%)	2.005 mujeres (142%) han diversificado su fuente de ingresos	2005 mujeres movilizaron 56.649.425 francos CFA tras la venta de los productos hortícolas registrados.	Apoyo a las mujeres en la horticultura (suministro de semillas y apoyo técnico)	Factura de compra. Acta de entregas. Informes de seguimiento técnico. Listado de cooperativas de mujeres. Libros de contabilidad de las cooperativas. Fichas de seguimiento de la producción.
		R4.I3	A lo largo del proyecto, el 80% de las mujeres y los jóvenes de 67 cooperativas y grupo de productores han recibido información sobre los derechos económicos, sociales y culturales de las mujeres a través de emisiones de radio.	0	1.611 mujeres (80%) 688 jóvenes (80%)	1.715 mujeres (106%) y 785 jóvenes (114%) han recibido información	Emisión de 124 programas de radio con 2.500 oyentes, de los cuales 1.715 eran mujeres y 785 jóvenes. Celebración de 41 reuniones comunitarias con 1.374 participantes, entre ellos 956 mujeres y 418 hombres jóvenes.	Apoyo del departamento de promoción de la mujer y el niño; del equipo del proyecto; de 2 emisoras de radio (Soumpou Baroueli y Mamelon Tamani)	Listado de mensajes a difundir. Informe de difusión de la radio local. Informes de seguimiento técnico. Línea de base y salida del proyecto.

		R4.I4	Al final del proyecto, 2.014 mujeres son equipadas con cocinas mejoradas que reducen la cantidad de leña o carbón que se usa para cocinar y las emisiones de contaminantes tóxicos.	0	2.014 mujeres	2.014 mujeres	100% mujeres han sido equipadas con cocinas mejoradas	Las 2.014 mujeres recibieron una cocina mejorada y la utilizaron en sus hogares.	Factura de compra. Acta de entregas. Informes de seguimiento técnico. Línea de base y salida del proyecto. Fotos.

Q. Análisis de las fortalezas y debilidades de los logros del proyecto

Tabla: Fortalezas y debilidades de los productos del proyecto

Trabajos realizados	Fortalezas	Debilidades
Realización de una investigación básica.	Involucramiento de CONEMUND en el proceso de formulación de proyectos; Participación de la ONG TONUS en la implementación de las encuestas de línea de base del proyecto; Identificación de cooperativas y grupos de mujeres beneficiarias.	Retraso en el proceso de aprobación de la AACID, lo cual implicó una actualización del cronograma.
Organización de un taller de lanzamiento.	Participación de los distintos actores, en particular de los Ayuntamientos, servicios técnicos, etc. Clarificación de las funciones y responsabilidades de las partes interesadas; Formalización de relaciones de asociación con las partes interesadas (autoridades locales, servicios técnicos, proveedores de servicios, etc.); Compartir orientaciones y actividades del proyecto; Presentación del equipo del proyecto a las partes interesadas; Coherencia del proyecto con las prioridades locales (PDESC del municipio, política nacional y sectorial del país, etc.).	Ausencia de organización en los mismos temas en el área de acción durante la implementación del proyecto para crear sinergias de acción.
Organización de viajes de intercambio de experiencias para reforzar sus conocimientos.	Oportunidades para que los beneficiarios descubran casos exitosos sobre las técnicas aprendidas (zaï), media luna, cultivo en lomo, fajina, farrera de tierra, línea de tallo), etc.) y para vincular la teoría con la práctica en relación con la adaptación al cambio climático; Participación masiva de todos los beneficiarios previstos y de los pueblos de acogida; Intercambios favorecidos entre los beneficiarios y otros agricultores para mejorar la calidad de las prácticas agrícolas para la adaptación al cambio climático y al mismo tiempo incrementar el rendimiento de sus cultivos.	Se ha alcanzado el número esperado de participantes pero este número es insuficiente en relación con todos los beneficiarios.
	Sinergias de acciones entre la ONG LE TONUS y las estructuras de las zonas anfitrionas de las visitas de intercambio, incluidos los representantes del Estado (subprefectura), servicios técnicos.	
Capacitación a productores miembros de cooperativas y grupos de agentes de servicios técnicos sobre estrategias	Capacitación técnica de productores; Impacto positivo en rendimientos y producción; Diversificación de las técnicas utilizadas; Seguimiento técnico realizado en las parcelas por el equipo de obra y los servicios técnicos del Estado;	Ausencia de acuerdo formal de la Dirección Nacional de Aguas y Bosques para la replicación de la poda mejorada de las ramas de árboles grandes porque las especies en

para mitigar el cambio climático (técnica zaï y compost natural, etc.) y reducir su impacto en la agricultura, con perspectiva de género.	Entusiasmo de los productores y apropiación de técnicas aprendidas; la provisión de equipos y materiales; Aplicación efectiva de las técnicas aprendidas;	cuestión están estrictamente protegidas por la legislación forestal.
Práctica de RNA (Regeneracion NaturalesAssiste) para recuperar tierras degradadas de productores miembros de cooperativas y podas mejoradas de árboles.	- Adopción de técnicas por parte de los productores; - Capacitación técnica de los productores; - Contribución de las dotaciones realizadas en materiales para la réplica de los materiales; - Seguimiento técnico realizado en las parcelas por el equipo de obra y agentes de los servicios técnicos del Estado; - Impacto positivo en la fertilidad del suelo y mejora del rendimiento de los cultivos, restauración de especies de plantas en peligro de extinción; - Disponibilidad de tierras degradadas y productores para técnicas de replicación;	Insuficiencia de materiales y necesidad de fuentes de agua para riego que les permita asentarse mejor.
Creación de viveros a nivel local para asegurar la disponibilidad de plántulas a nivel local y promover actividades de reforestación de especies forestales más diversificadas.	- Disponibilidad de tierras degradadas y productores para técnicas de replicación; - Capacitación de viveristas en técnicas de producción de plántulas; - Aporte de las dotaciones hechas a los viveristas en materiales y equipos; -Seguimiento técnico realizado por el equipo de proyecto y agentes de los servicios técnicos del Estado; - Diversificación y disponibilidad de especies forestales para actividades de reforestación;	Necesidad de fuentes de agua para riego a fin de permitirles asentarse mejor; Ausencia de cercado de huertas y fuentes de agua para asegurar el riego.
Siembra de eucaliptos en las comunas de destino.	Capacitación técnica de productores; Seguimiento y acompañamiento a los productores realizado por los agentes del proyecto y servicios técnicos; Entrega de plantaciones a la comunidad/productores: Seguimiento de plantaciones realizado por los productores (mantenimiento y ubicación de plantas muertas, etc.)	
Diseño y difusión de un manual de buenas prácticas en adaptación y mitigación del	Participación masiva de los distintos actores: cooperativas y organización de mujeres beneficiarias, servicios técnicos y la ONG LE TONUS;	La actividad de redacción del acuerdo de gestión de recursos hídricos se retrasó, ya que se hizo justo antes

cambio climático, con perspectiva de género.	El manual traducido al idioma nacional bambara ha sido reproducido y compartido con las organizaciones beneficiarias; Propiedad del manual por parte de los beneficiarios.	del cierre, lo que dificulta que el equipo del proyecto lo capitalice.
La elaboración y difusión de tres (3) convenios comunales para el manejo de los recursos forestales e hídricos, con perspectiva de género en las 3 comunas de intervención del proyecto	Relevancia del tema para la comunidad; Participación masiva de los diferentes actores (administración, servicios técnicos, autoridades municipales y comunales, etc.) en actividades y reuniones; Participación de mujeres en el comité de gestión de los recursos hídricos desarrollados (se mencionó que el comité de gestión debe tener al menos un 60% de mujeres); Seguimiento técnico realizado por el equipo de obra y agentes de los servicios técnicos del Estado;	
En una emisora local se transmitieron programas de radio sobre las 10 técnicas y estrategias para la mitigación y adaptación al cambio climático, con perspectiva de género.	Compromiso y disponibilidad de las radios FM contratadas con respecto al contrato y los Términos de Referencia; Entusiasmo y disponibilidad de la población para escuchar los programas; Cambio de comportamiento; Seguimiento técnico del equipo de proyecto y agentes de servicios técnicos;	
19 cooperativas y grupos de mujeres han recibido y están controlando el uso de 19 carretas y 19 burros para mejorar su independencia y productividad.	Capacitación técnica de los productores miembros; Seguimiento técnico realizado por el proyecto de organización de cooperativas en relación al uso de equipos y medidas de adaptación al cambio climático; Impacto positivo en los rendimientos y producción de los productores asociados; Diversificación de las fuentes de ingresos de las mujeres;	
2014 las mujeres están equipadas con estufas mejoradas que reducen la cantidad de leña o carbón para cocinar y la emisión de contaminantes tóxicos.	Capacitación técnica de los productores miembros; Seguimiento técnico realizado por el proyecto y los agentes técnicos y de servicio; Participación masiva de los diferentes actores (administración, servicios técnicos, autoridades municipales y comunales, etc.) en actividades y reuniones; La apropiación de técnicas y disponibilidad de materiales locales incorporados a la elaboración de cocinas mejoradas;	

	Impacto positivo en el ahorro de leña y reducción del corte excesivo de leña; velocidad de cocción de los alimentos.	

R. Recomendaciones de valoración.

Las recomendaciones que aquí se hacen se refieren a los cambios que deben introducirse en el nuevo programa para una mejor consecución de los objetivos; se referirán a la pertinencia, los objetivos, las estrategias, las sinergias de actuación, las debilidades, etc.

A la AACID (Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo):

120. Trabajar con CONEMUND y la ONG LE TONUS para la continuación de las intervenciones, que ahora han establecido una buena relación de trabajo y sobre todo dado que la ONG LE TONUS ha establecido buenas relaciones con las cooperativas de producción y otros actores municipales (administraciones, servicios técnicos, comunidades socias del proyecto, jefes de aldea, etc.).

121. Considerar monitorear el cumplimiento de las políticas y procedimientos ambientales en proyectos futuros. Además, es necesario un abordaje con instrumentos diversificados y estratificados para garantizar que el nivel de esfuerzo en materia de evaluación y planificación ambiental corresponda al tamaño y complejidad de los microproyectos a realizar (horticultura u otros perímetros).

- A CONEMUND:

122. Instar a la AACID a extender el proyecto para continuar con las actividades de apoyo para no perder las experiencias y relaciones establecidas durante los últimos dos años.

123. Armonizar el costo de los servicios técnicos con los de otras instituciones en Malí para la realización de misiones de apoyo a los beneficiarios (gastos de viaje, etc.) y los costos de participación en sesiones de capacitación organizadas (viáticos y desplazamiento, etc.) para una mayor motivación de los agentes del servicio técnico y de los beneficiarios.

124. Desarrollar las capacidades (formación y viajes de estudio, etc.) de los socios implementadores del proyecto (proveedores de servicios públicos y privados) para llevar a cabo sus actividades de empoderamiento de los beneficiarios; esto contribuirá a fortalecer los aspectos de sostenibilidad del proyecto.

125. Tener en cuenta la alfabetización de los beneficiarios para que puedan llevar un registro de las operaciones (gastos, recibos, etc.).

126. Brindar más apoyo a los viveros para que se establezcan mejor, facilitar el acceso a las fuentes de agua de riego, intermediar para su acceso a los mercados y mejorar la calidad de sus productos y servicios (plántulas de alto rendimiento injertadas con una alta tasa de supervivencia, técnica de injerto y mantenimiento de plántulas).

- A la ONG LE TONUS:

127. Considerar llevar a cabo la extensión de los perímetros de horticultura a mayor escala en las comunas es, por tanto, una opción seria a considerar, pero con las siguientes mejoras:

128. Si bien el sistema de monitoreo y evaluación de la ONG LE TONUS es funcional, los indicadores podrían ser refinados para monitorear ciertos efectos estructurantes tales como los cambios en el comportamiento del estatus de la mujer e igualdad de género, y la participación de la mujer en la toma de decisiones dentro de su familia. Una teoría del cambio bien desarrollada permitirá alcanzar indicadores adecuados;

129. Tener en cuenta, al inicio del proyecto, ciertas actividades prioritarias como el desarrollo de acuerdos de gestión de recursos hídricos y tener también en cuenta mecanismos que puedan facilitar la colaboración y la elaboración de los textos de proyecto.

S. LECCIONES APRENDIDAS

130. El mecanismo institucional del proyecto, que consiste en que una entidad extranjera, en este caso CONEMUND, colabore con una organización de la sociedad civil maliense (ONG LE TONUS) para ejecutar conjuntamente el proyecto puede funcionar bien.

131. Los proyectos de horticultura tienen mejores rendimientos y pueden contribuir a la diversificación de las fuentes de ingresos de las mujeres cuando están equipados con medios de riego para reducir la carga de trabajo de las mujeres.

132. Cuando las mujeres logran organizarse mejor en grupos pueden acceder a parcelas colectivas con títulos de propiedad de las autoridades comunales para realizar microproyectos productivos como perímetros de horticultura para mejorar sus ingresos y condiciones de vida.

133. La falta de agua observada en los pozos durante los meses de marzo a mayo del año no es el único factor que limita la explotación de las zonas de huerta durante este periodo. De hecho, este período, caracterizado por su fuerte calor, no ofrece las comodidades requeridas para un trabajo eficaz. De ahí el interés, a falta de perforación, de un equipo de bombeo solar y de concentrar los esfuerzos en la explotación de perímetro de horticultura durante los períodos lluvioso y fresco del año (junio-octubre y noviembre-febrero). Es por ello que ante esta realidad se aconsejó concentrar las labores de horticultura en las épocas frescas (noviembre-febrero) y lluviosas (julio-septiembre) en las que se dispone de cantidades suficientes de agua; pero en cualquier caso sería necesario equipar los perímetros de horticultura con medios de riego.

134. Los impactos de los perímetros de horticultura acompañados de materiales y equipos (carros y herramienta para hacer compost natural) para las cooperativas de producción se podrían aumentar si se incluyeran en un enfoque sectorial, aumentando el tamaño de las parcelas cooperativas y conectando a los productores con los mercados de insumos, servicios y productos, ya que la inserción en un sector y las instalaciones relacionadas con el riego generarían una mayor motivación para los productores.

135.-Aunque no estaba dentro de las actividades previstas en el proyecto, la conexión de los productores a los mercados a través de sectores constituiría un factor de sostenibilidad de las acciones, y permitirá que el impacto fuera mayor.

136. Los proyectos ambientales son mejor apoyados por las comunidades y se cree más en sus buenos resultados cuando se asocian a proyectos productivos y sociocomunitarios.

137. La buenas prácticas agrícolas difundidas en las 3 comunas del círculo de Baraouéli (Región de Ségou) en Malí por el proyecto de adaptación al cambio climático, incluyendo la difusión de semillas

de variedades tempranas, técnica de compostaje, medias lunas, zaï, barrera de varillas, técnica de bioplaguicidas, cocinas mejoradas, etc. debe capitalizarse y replicarse en otras regiones comunales expuestas a los riesgos de la variabilidad climática y los efectos del cambio climático.

138. Los impactos de la práctica de la regeneración natural asistida (RNA) y la tala mejorada de los recursos forestales se pueden mejorar si la tala se amplía aprovechando las técnicas probadas (poda de árboles grandes: plántulas de balanzan, karité, azufaifo, néré, baobab, combretum, palmeras datileras, etc.) o de tipo empresarial cooperativista o no cooperativista.

139. Los impactos de la creación de viveros de reforestación y plantaciones colectivas (arboledas) en las aldeas de las comunas de intervención pueden aportar más mejoras sobre la población y la economía local si se escala la explotación aprovechando las técnicas experimentadas (karité, baobab, néré, etc.) o de tipo empresarial distinto a la cooperativa (en plantaciones individuales) para ampliarlo con el principio de plantas mejoradas (injertadas).

140. El uso de cocinas de barro y metal mejoradas y el producto biopesticida contribuyen a la protección del medio ambiente y a la reducción del consumo de leña.

141. Acciones realizadas para difundir la evaluación.

Las acciones a tomar para difundir la evaluación incluyen:
- Proceder a una amplia difusión de los resultados de la evaluación a nivel de los diversos socios locales de las áreas de intervención, en particular la administración local, las comunidades, los servicios técnicos, las organizaciones locales asociadas (cooperativas y grupos de mujeres);
- La organización y realización de un taller de retroalimentación en las áreas de intervención del proyecto;
- La puesta online del informe final en las webs de AACID, CONEMUND y la ONG LE TONUS.

Bamako le 10/03/2023

AGROBUS - MALI
Le Directeur
Tél: 63 42 24 24 / 76 47 41 48

A. APÉNDICES.

ANEXO 1: Proyecto de calendario de reuniones y lista de personas.

- PLANIFICACIÓN DE LA MISIÓN DE EVALUACIÓN					
No.	**FECHA**	**PUNTO DE SALIDA/HORA**	**HORA DEL INICIO DE LA REUNIÓN**	**HORA DEL FINAL DE LA REUNIÓN**	**ACTIVIDADES**
1	**martes 19/07/22**	**Bamako/09:00**		**Baraouéli/12:00 (173 Km ida)**	Viaje a Baraouéli
			Baraouéli, **12:00**	Baraouéli, **13:00 h.**	Entrevista personal implicada en el proyecto sobre el terreno (coordinador Tonus-Baraouéli). No estaba disponible en terreno. Está disponible en Kati en la oficina de Tonus.
			Baraouéli, **12:00**	Baraouéli, **13:00 h.**	Entrevista individual con los servicios técnicos colaboradores (Servicio de Oficina de Protección Vegetal). **Fatoumata Lougue tel** : 67 56 39 17 / 71 82 20 07
			Baraouéli, **13:00 h.**	Baraueli, **14:00 h.**	Entrevista individual con los servicios técnicos socios (jefe de servicio y subsector agricultura) **Maha Dicko** Jefa de servicio, tel: 65 51 66 40 **Tayirou Diabaté:** jefe del subsector Tamani tel 75 25 71 28 / 69 58 82 51 **Boureïma Diarra: responsable del** subsector Baroueli 65 88 31 98
			Baraouéli, **14:20**	Baraouéli, **15:20 h.**	Entrevista individual con los servicios técnicos socios (jefe de servicio y acantonamiento del subsector agua y bosques) **BagaSamake** Jefe de servicio **: tel 66 00 28 34 / 79 35 70 01** **Bouya Dembélé** Jefe del puesto de Tamani **:** tel 65 80 72 01 / 72 31 24 89
			Baraouéli, **15:20**	Baraouéli, **16:20 h.**	Entrevista individual con los servicios técnicos de los socios (facilitador de la Cámara de Agricultura) Fousseyni Kanouté tel: 65 68 70 71 / 76 19 42 69 **NB: actualmente en Kati con estancia ocasional en Baroueli**
				Baraouéli, **16:30 h.**	en Baroueli
2	**miércoles, 20/07/22** ADCTamani : Aminata Ballo tel.	**Desde Baraouéli a las 08:00**		**Tamani/09:00 (30 Km ida)**	**Viaje a Tamani**
			Tamani, **09:00**	Tamani, **10:30**	Entrevista individual con la autoridad municipal **Mamadou Yaranogore** alcalde de Tamani tel: 76 41 30 66 / 66 41 30 66

	75 16 58 02/ 99 48 24 58		Tamani, **10:30**	Tamani, **11:30**	Entrevista individual con los servicios técnicos asociados (jefe de servicio Office Riz Ségou de Tamani) **Dramane Bouaré tel:** 71 00 31 14 **NB: actualmente en Ségou con estancia ocasional en Tamani**
			Bougoula /12:00	**Pueblo de Bougoula/13:30 h.**	Entrevista de Focus Group con Producer Group y/o cooperativa (**aldea 1): Bougoula:** Jefe de aldea: Diatourou Coulibaly **Cooperativa Benkadi :** **Miembro de la cooperativa para contactar:** Farima Coulibaly tel: 82 00 68 22 Entrevista con 06 integrantes
			Pueblo de Bougoula/13:30 h.	**Pueblo de Bougoula/16:00**	-Visita de un sitio de construcción en el pueblo 1 -Entrevista individual con una autoridad de la aldea: **Bakary Coulibaly** asesor del jefe de la aldea72 59 27 47
3				**Pueblo Tamani 4:30 perímetros de horticultura.**	**Dormir en Tamani**
	Jueves, 21/07/22	**Tamani/ 08:00**	**Garna/08:30**	**Garna**	-Entrevista de Focus Group con Groupement
				pueblo/10:00	y/o cooperativa de productores (**aldea 2): Garna:** -Jefe de aldea: Dramane Diarra flamante tel: 82 67 34 41 **Cooperativa Fasokanou :** **Miembros de la cooperativa para contactar:** -Mariam Diarra (N° de su esposo Basekou Diarra 71 76 69 41) o -Massitán Diarra tel: 62 51 60 63 Entrevista con 06 integrantes
			Garna/10:00	**Pueblo de Garna/12:00**	-Visita de una implementación en el pueblo 2; -Entrevista individual con una autoridad del pueblo: **Seydou Diarra o Lassinè Diarra**, asesores del jefe del pueblo.
			Pueblo de Tonzougou3/ 13:00	**Pueblo de Tonzougou3/14:00**	-Entrevista Focus Group con cooperativa de productores (**aldea 3: Tonzougou)**; -Jefe de la aldea: Karamako Diarra (comuníquese con Bafing Traoré para obtener información 78 50 24 07) **Cooperativa Djiguiya / Djekabaara** **Miembros de la cooperativa para contactar:** - Aya Coulibaly (su hijo Madou 84 62 50 77) o Awa Traoré tel: 96 44 39 82

					Entrevista con 06 integrantes.
			Pueblo de Tonzougou3 14:00	**Pueblo de Tonzougou3/16:00**	Visita de una implementaión en el pueblo3; -Entrevista individual con una autoridad del pueblo Bagnini Diarra asesor del jefe del pueblo y experto tel: 98 82 21 20 / 73 39 56 22
				Tamani/16:00	Dormir en Tamani
4	**viernes 22/07/22** ADC de Dougoufe Djibril Touré Teléfono: 96 90 00 73 / 73 43 52 65	Tamani a las **08:00**		**Dougoufé (22 Km ida) 09:00**	**Llegada Dougoufe**
			Dougoufe 09:00	**Dougoufe 10:00**	Entrevista individual con la autoridad municipal Alpha Doumbia el alcalde tel: 73 42 33 06
			Pueblo de Magnabougou1/ 10:30	**Pueblo de Magnabougou1/ 12:00**	-Entrevista de Focus Group con Group y/o cooperativa de productores (**aldea 1): Magnabougou:** -Jefe de aldea: Moussa Berthé **Cooperativa Benkadi** **Miembros a contactar:** -Modibo Berthe 73 70 47 63 -BabiramaBerthé 83 49 99 27 Entrevista con 06 integrantes
			Magnabougou 12:00	**Magnabougou 13:30**	-Visita de una implementación en el pueblo 1. -Entrevista individual con una autoridad del pueblo. Modibo Berthé asesor del jefe de aldea y especialista 73 70 47 63
			Nionronwèrè 2/ 14:00	**Nionronwèrè Ciudad 2 / 3:30 p.m.**	-Entrevista de Group FOCUS con Group y/o cooperativa de productores (**aldea 2): Nionronwèrè:** -Jefe de aldea: DiawoyeSacko **Cooperativa Wassa** **Miembros a contactar:** -Lamine Sacko tel: 93 81 00 62 o Seydou Sacko tel: 7810 14 08 Entrevista con 06 integrantes
			Nionronwèrè 15:30	**Nionronwèrè 17:00**	-Visita de un sitio de construcción en el pueblo 1 - Entrevista individual con una autoridad del pueblo - Lamine Sacko asesor del jefe del pueblo y especialistas tel: 93 81 00 62
		Dougoufe 17:30		**Dougoufe 17:30**	Dormir en Dougoufé

5	**sábado 23/07/22**	**Dougoufe 08:00**	**08:30 _**	**Keniemarka 10:30**	-Entrevista de Focus Group y/o cooperativa de productores (**aldea 3):** **Pueblo Keniemarka:** **Cooperativa Fandougouyiriwaton** - Jefa de la aldea: Drissa Sacko (representada por BamawouléSacko) **Miembros a contactar:** - Seydou Sacko 71 00 79 54 Entrevista con 06 integrantes
			Keniemarka 10:30	**Keniemarka 12:00**	Visita a una implementación en el pueblo3; -Entrevista individual con una autoridad del pueblo -Bakary Sacko 74 20 97 26
		Somo13:00		**/13:00**	**Llegada Municipio de Somo**
		ADC de Somo OumouSacko Teléfono: 79 17 38 75	**Somo, 13:00 h.**	**Somo, 14:00**	entrevista con la autoridad comunal Bréma Diarra la alcaldesa tel: 71 42 33 06 / 63 07 0794
			Soy, 14:10	**Somo, 15:40**	-Entrevista Focus Group y/o cooperativa de productores (**aldea 1):** **Pueblo de Sirablé :** **Cooperativa Hèrècoura** Jefe de aldea: Modibo Coulibaly **Miembros a contactar:** Issouf Coulibaly tel: 73 06 49 37 / 62 23 93 92 Entrevista con 06 integrantes
			Somo, 15:40	**Somo, 17:40**	-Visita de un sitio de construcción en el pueblo 1 -Entrevista individual con una autoridad del pueblo Issouf Coulibaly tel: 73 06 49 37 / 62 23 93 92
				Somo: 17:50 h.	Dormir en Somo
6	**domingo 23/07/22**	**Somo, 08:00**	**Choní, 08:30**	**Choní, 10:30**	-Entrevista de Focus Group y/o cooperativa de productores (**aldea 2**): **Choni**: Jefe de aldea: Moussa Dembélé. **CooperativaGnèta / Dembagnouma** **Socios a contactar:** Bakary Dembélé 73 79 93 20
			Choní, 10:30 a. m.	**Choní, 12:30**	-Visita de una implementación en el pueblo. -Entrevista individual con una autoridad del pueblo. Bakary Dembélé 73 79 93 20
			Golobalá, 13:00 h.	**Golobalá, 15:00 h.**	-Entrevista de Focus Group y/o cooperativa de productores (**aldea 2**): **pueblo de Golobala:** Jefe de aldea: Kassim Traoré **Cooperativa Badeya** **Miembros a contactar:** Namory Traoré 64 87 36 79

					-Visita de una implementación en el pueblo. -Entrevista individual con una autoridad del pueblo Namory Traoré 64 87 36 79
			Somo, 15:00	**Bamako, 19:00**	Regreso del equipo de consultores a Bamako Fin de la recolección de datos de campo en los municipios

Resumen:

- 06 días de misión en 3 comunas de Baraouéli;
- 54 beneficiarios directos para ser encuestados en 9 aldeas;
- 05 jefes de servicio técnico entrevistados;
- 09 autoridades de la aldea de las que se ha obtenido testimonio;
- Al menos 3 autoridades municipales a entrevistar.

NB: Los lugares en los que se mantienen las reuniones de los grupos focales (Focus Groups) son propuestos por los beneficiarios tras consultarse al personal involucrado en el proyecto en el terreno. Este último adopta el programa e informa a los diversos actores de la importancia de esta misión y comparte con ellos el programa de evaluación. Los nombres de los pueblos y los números de teléfono de las personas son completados por el personal involucrado en el terreno.

LISTA DE ASISTENCIA: Evaluación Final del Proyecto "Conservación y Uso Sostenible de los Recursos Naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad slimentaria de 2.874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas en el círculo de Baraoueli, Región de Ségou, Malí".

No	Apellido y Nombre	ocalidad	Estructura	Correo electrónico/contacto
1	ManfaDicko	Barauoli	Subsector Agricultura	83 96 23 42
2	Boureima Diarra	Barauoli	Subsector Agricultura	65 88 31 98
3	Tahirou Diabaté	tamani	Subsector Agricultura	75 25 71 28
4	Bouya Dembélé	Baruoli	Aguas del bosque	72 31 24 89
5	Mamadou Yaranakore	Tamani	Alcalde	76 41 30 66
6	Baba Traoré	Tamani	Ayuntamiento de Sgal	75 92 76 89
7	NahDaou	Bougoula	Bengadia	
8	Massanra Diarra	Bougoula	PdteBengady	65 15 57 06
9	minata sinayoko	Bougoula	bengadia	
10	Aminata Coulibaly	Bougoula	bengadia	
11	Nana Coulibaly	Bougoula	bengadia	
12	MaladoBouare	Bougoula	BengadyTesorero	82 00 92 91
13	Farima Coulibaly	Bougoula	Bengadia	
14	Diatourou Coulibaly	Bougoula	Jefe de la aldea	91 97 70 18
15	Binan Coulibaly	Bougoula	Concejal del pueblo	79 10 95 49
16	Baboukary Coulibaly	Bougoula	Concejal del pueblo	72 59 27 47
17	Ana Tankara	Garna	Fasokanu	
18	Mariam Diarra	Garna	PdteFasokanu	96 83 78 88
19	Magnini Coulibaly	Garna	TesoreroFasokanu	
20	Fatoumata Tangara	Garna	Fasokanu	73 68 36 34
21	Nah Diarrra	Garna	AsistenteTesoreroFasokanu	97 84 86 24
22	Seydou Diarra	Garna	Fasokanu	77 43 80 42
23	Awa Fofana	Garna	Fasokanu	
24	dramane diarra	Garna	Jefe de la aldea	82 87 34 41
25	Karamoko Diarra	Tonzoubougou	Jefe de la aldea	78 50 24 07
26	Yacouba Diarra	Tonzoubougou	Concejal del pueblo	74 99 88 26
27	Bagnini Diarra	Tonzoubougou	Concejal del pueblo	98 82 21 20
28	nana diarra	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	75 40 51 20
29	Moussa Coulibaly	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	71 20 83 84
30	Koniba Coulibaly	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	72 46 53 68
31	Konato de Korotoumou	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	70 33 44 80
32	bebe diarra	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	
33	Kadiatou Traoré	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	
34	sitán traore	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	
35	Fatán Coulibaly	Tonzoubougou	Djiguiya / Djekabaara	
36	Brehima Diarra	Somo	Ayuntamiento/Alcalde	71 4233 06
37	Seydou Samake	Somo	Ayuntamiento de Sgal	74 07 90 77

38	AdamaDiarrra	Somo	Concejal/Ayuntamiento	70 34 87 93
39	Namory Traoré	Choni/Golobala	Pdt Badeya	64 87 36 79
40	Hamidou Diarra	Choni/Golobala	Badeya	74 92 18 01
41	FouneTienta	Choni/Golobala	Badeya	
42	Bakery Cissé	Choni/Golobalá	Badeya	70 42 58 90
43	Bafing Tienta	Choni/Golobala	Badeya	
44	Awa Coulibaly	Choni/Golobala	Badeya	
45	Drissa saco	Dougoufié	Ayuntamiento/Alcalde	71 00 79 54
46	Modibo Berthe	Magnabougou	bengadia	73 70 47 63
47	Mamá Tangara	Magnabougou	bengadia	82 41 25 54
48	Fatoumata Berthe	Magnabougou	bengadia	76 93 81 73
49	Awa Sacko	Magnabougou	Secretario / Bengala	71 62 32 81
50	BrehimaBerthé	Magnabougou	Bengadia	83 49 99 27
51	Madou Berhe	Magnabougou	Bengadia	94 21 58 07
52	Yaya Sacko	keniemarka	Fandougou / yiriwaton	75 43 67 74
53	MaimounaBerthe	keniemarka	Fandougou / yiriwaton	
54	Suman - Sacko	keniemarka	Fandougou / yiriwaton	71 25 61 45
55	Seydou Sacko	keniemarka	Fandougou / yiriwaton	71 00 79 54
56	Isa Sacko	keniemarka	Fandougou / yiriwaton	76 67 45 32
57	Dounaba Traoré	Sirablé	Herècoura	
58	NiedjougouSacko	Sirablé	Herècoura	
59	Mariam Diarra	Sirablé	secretaria / hèrècoura	91 65 54 84
60	Fatoumata Mariko	Sirablé	Herècoura	
61	SitanBouaré	Sirablé	Herècoura	
62	Lamine Sacko	Nionronwèrè	Wassa	93 81 00 62
63	Assetou Berthe	Nionronwèrè	Bengadia	90 44 76 60
64	kakou saco	Nionronwèrè	Wassa	73 83 23 36
65	Awá Berthe	Nionronwèrè	Bengadia	79 76 77 70
66	Tía Keita	Nionronwèrè	Bengadia	75 67 43 83
67	Oumar Sacko	Nionronwèrè	Wassa	83 60 78 34

LISTA DE ASISTENCIA: Evaluación Final del Proyecto "Conservación y Uso Sostenible de los Recursos Naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad slimentaria de 2.874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas en el círculo de Baraoueli, Región de Ségou, Malí". (Equipo LE TONUS).

Miércoles 27 y viernes 209 de julio de 2022, Bamako

No	Apellido y Nombre	Trabajo	Estructura	contactos
1	Amadou Sidibé	Oficial de programación	LE TONUS	79 48 38 77
2	Sra. Sacko Mounina Diallo	Asesora de Género, Supervisora de Proyectos	LE TONUS	66 76 39 92
3	Djibril Touré	Animador	LE TONUS	73 43 52 65
4	Aminata Ballo	Animador	LE TONUS	71 51 47 20
5	OumouSacko	Animador	LE TONUS	79 17 38 75
6	Abdoulaye Niare	Coordinador	LE TONUS	79 02 52 57
7	modibo fomba	Consultor	AGROBUS	73 29 10 50
8	Amadou Koumare	Consultor	AGROBUS	76 39 59 97
	Encuentro con CONEMUND			
	viernes julio 29, 2022			
1	José Antonio Hoyos Castañeda	Delegado de país	CONEMUND	78 15 40 49
2	Seydou Sangaré	Encargado de proyecto	CONEMUND	79 76 35 40
3	Modibo fomba	Consultor	AGROBUS	73 29 10 50
4	Amadou Koumare	Consultor	AGROBUS	76 39 59 97

ANEXO 2. Lista de documentos consultados (copias impresas y electrónicas)

Lista de documentos

- LA ONG LE TONUS; 2019; Marco Lógico del Proyecto (Matriz de Planificación)
- CONEMUNDO; 2019; Cronograma de implementación del proyecto
- LA ONG LE TONUS; agosto de 2020; 6 módulos de formación
- Módulo de Capacitación en Técnicas de Construcción de Medias Líneas y Estanques Terrestres
- Módulos de Capacitación Cocinas Mejoradas
- Módulos de Capacitación en Producción Vegetal
- Módulos de capacitación de RNA
- Módulos de Formación sobre zaï y compostaje
- CONEMUND 2020: Informe del lanzamiento del proyecto y taller de planificación interna
- ONG LE TONUS: Informe de la encuesta de referencia del proyecto de diciembre de 2020
- ONG LE TONUS: junio de 2022; Informe del Taller de Capitalización y Difusión de Resultados de Proyectos (V. Provisional)
- LA ONG LE TONUS; 2022; Informe técnico de seguimiento mensual

ANEXO 3: TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PARA LA EVALUACIÓN FINAL

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EVALUACIÓN FINAL

I. Introducción

El objetivo general de estos Términos de Referencia (TdR) es establecer el marco obligatorio de trabajo para afrontar la Evaluación de la intervención "**Conservación y uso sostenible de los recursos naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad alimentaria de 2 874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas del círculo de Baraouéli, región de Ségou, Malí".**

Los TdR recogen los contenidos de la prestación de servicios que la entidad CONEMUND está obligada a contratar en cumplimiento de la obligación reseñada en el artículo 46 de la Orden de 21 de junio de 2016 publicada en el Boletín Oficial de la Junta de Andalucía (BOJA) nº 120, de fecha 24/06/2016.

La propuesta de trabajo debe responder a todas las cuestiones aquí indicadas, siendo condición necesaria para la aceptación del Informe de Evaluación.

I.1. DATOS GENERALES DE LA INTERVENCIÓN

ENTIDAD BENEFICIARIA	CONEMUND		
NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN	**Conservación y uso sostenible de los recursos naturales, integrando la perspectiva de género, para la mejora de la seguridad alimentaria de 2 874 mujeres y jóvenes de 67 cooperativas en 36 aldeas del círculo de Baraouéli, región de Ségou, Malí**		
Nº. EXPTE AACID	**0C105/2019**		
NORMATIVA REGULADORA DE LA SUBVENCIÓN	BOJA ORDEN 21 DE JUNIO DE 2016.		
PAÍS DONDE SE DESARROLLA LA INTERVENCIÓN	MALI	MUNICIPIOS	Tamani, Dougoufie y Somo. Círculo de Baraouéli, Región de Ségou,

I.2. RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN (Máximo 2.500 caracteres)
Describa brevemente los problemas e intereses a los que pretende dar respuesta la evaluación y describa la estrategia de intervención, haciendo referencia a otras intervenciones con las que pueda tener sinergias o complementariedades.

El proyecto se dirige a promover la conservación y uso sostenible de los recursos naturales para la mejora de la seguridad alimentaria de un total de 2.874 personas (2.014 mujeres y 850 jóvenes) pertenecientes a 67 cooperativas y grupos de productores/as de 36 aldeas en las comunas rurales de Tamani, Somo y Dougoufiè del círculo de Baraoueli, Región de Ségou, prestando especial atención al empoderamiento de las mujeres.

Para ello:

-Refuerza las capacidades de productores y agentes de servicios técnicos en técnicas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático.

-Promueve el desarrollo rural sostenible e inclusivo, mediante actividades de réplica y la dotación de semillas mejoradas y equipos.

-Capitaliza las mejores experiencias para respaldar futuras estrategias regionales de resiliencia al cambio climático.

-Integra la perspectiva de género con la difusión de técnicas adaptadas a las especificidades de las mujeres, y la promoción de sus derechos.

De acuerdo con la formulación aprobada, la intervención propone un enfoque holístico que afecta a los siguientes elementos:

- Desarrollo rural sostenible e inclusivo y agricultura ecológica adaptada al cambio climático: las cooperativas y grupos reciben formación en técnicas de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático, promoviendo la seguridad alimentaria, aumentando la producción y mejorando gradualmente las condiciones de vida de los titulares de derechos.

- Conservación y uso sostenible de los recursos naturales existentes: Las técnicas y estrategias aplicadas proporcionan un modelo a seguir por las aldeas, que puede ser reproducido para mejorar la resiliencia climática de la población, además de proporcionar acceso a medios de producción mejorados. El proyecto utiliza técnicas innovadoras, fáciles de aplicar y poco costosas, adaptadas a la zona de intervención y con criterios de sostenibilidad ambiental.

- Reducción de las desigualdades de género: el proyecto contribuye, a través de la sensibilización, al reconocimiento de los derechos de las mujeres, a su empoderamiento y, a largo plazo, a la modificación de los roles de género discriminatorios.

- Aumento de la capacidad organizativa y empresarial de las mujeres: la formación de las mujeres, tanto en términos organizativos como técnicos, conlleva una mejora en la gestión de sus asociaciones, un aumento de sus ingresos y, en consecuencia, un mayor grado de autonomía e independencia.

- Fortalecimiento institucional: se busca una fuerte implicación y apropiación de las autoridades locales, así como de las cooperativas y agrupaciones de productores, lo que lleva a un importante fortalecimiento de las estructuras de las autoridades locales.

II. Objeto y propósito de la evaluación

La evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención para orientar futuras acciones al tiempo que debe servir para rendir cuenta a los agentes relevantes de la intervención, tanto en Andalucía como en el país socio.

El Informe de Evaluación Final contendrá, al menos: un resumen ejecutivo; una introducción (con los antecedentes, datos generales y objetivos de la evaluación); la descripción del objeto de evaluación y su contexto; el enfoque metodológico y técnicas usadas (preguntas y criterios de evaluación; metodología y técnicas aplicadas; y condicionantes de la evaluación realizada); el análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación; así como, en su caso, información referida al cumplimiento del plan de negocio para aquellas actividades comerciales o empresariales, las conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación; las recomendaciones de la evaluación; las acciones emprendidas para la difusión de la evaluación; y, en su caso, anexos.

III. Cuestiones a las que pretende responder la evaluación: criterios y preguntas de evaluación

Se debe verificar el cumplimiento de los criterios de calidad de la cooperación andaluza:

- Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación.
- Eficiencia y viabilidad.
- Impacto conseguido y esperado.
- Sostenibilidad
- Apropiación y fortalecimiento institucional
- Enfoque de Género en Desarrollo
- Sostenibilidad ambiental
- Respeto de la diversidad cultural.
- Pertinencia.
- Alineación.
- Coherencia.

Algunas de las preguntas claves que podrán ser tenidas en cuenta por cada criterio, a expensas de ser consensuadas con el equipo evaluador, son:

Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación:

- ¿Se han alcanzado los resultados previstos conforme a los indicadores planteados?.
- ¿Las actividades y resultados se orientan a la consecución de los objetivos específicos?.
- ¿Se han producido resultados complementarios que ayudan al logro de los objetivos?.
- ¿La participación de los implicados y los destinatarios ha sido significativa y relevante?.
- ¿Se identificaron estrategias y objetivos para asegurar que los la equidad de género estuvieran integrada efectivamente?.
- Etc.

Eficiencia y viabilidad:

- ¿En qué medida es eficiente el uso de los recursos financieros en la obtención de los resultados?
- ¿Se cuenta con los recursos humanos, técnicos, y materiales necesarios suficientes y adecuados para lograr los resultados?
- ¿El cronograma de actividades es adecuado a la implementación del proyecto?
- ¿Respondió el equipo del proyecto a las necesidades de la intervención? (descripciones de trabajo, estructura de organización, procedimientos de organización?

- ¿La ubicación geográfica de los sitios (oficinas, locales de capacitación) facilitó el buen funcionamiento de las actividades?
- ¿Han sido los recursos de género (capacidades, personal, presupuesto) adecuados y suficientes para promover la integración .de género en el proyecto?
- ¿Cuál es el nivel de participación de instituciones locales en el desarrollo del Convenio y en qué medida su nivel de participación está contribuyendo a alcanzar los resultados de la intervención?
- Etc.

Impacto conseguido y esperado:

- ¿Los resultados del proyecto llevaron a un cambio real y positivo en la vida de los beneficiarios?
- ¿El sistema de indicadores ha permitido medir los impactos positivos previstos?
- ¿Se han producido efectos negativos o positivos no esperados? ¿Cómo el proyecto se ha adaptado a estos efectos positivos o negativos?
- ¿Se puede cuantificar una mejora en la calidad de vida de las mujeres y hombres participantes en el proyecto?
- ¿Han resultado perjudicadas las mujeres por el proyecto? (en la división del trabajo, en el acceso y control de recursos).
- Etc.

Sostenibilidad:

- ¿Se han generado compromisos sólidos con las instituciones titulares de deberes para afianzar los resultados obtenidos?
- ¿Se ha dispuesto los mecanismos y procedimientos adecuados para garantizar la disponibilidad de recursos necesarios para el mantenimiento de las actividades una vez finalizada la intervención?
- ¿Qué factores en el diseño, implementación y desarrollo del Convenio contribuyen a su sostenibilidad?
- ¿El proyecto es sostenible técnica y financieramente?
- ¿Ha mejorado la posición de las mujeres como resultado del proyecto? ¿Se han atendido necesidades prácticas o estratégicas de modo que las mujeres pueden tomar más decisiones? ¿Serán sostenibles los cambios?
- Etc.

Apropiación y fortalecimiento institucional:

- ¿En qué medida han participado los socios locales en el diseño, gestión, desarrollo/ejecución, seguimiento, y evaluación de la intervención?
- ¿En qué medida los/as beneficiarios/as han participado en el logro de los objetivos?
- ¿En qué medida la iniciativa ha sido asumida por el socio local y los/as beneficiorios/as?
- ¿Han proporcionado recursos (financieros, laborales, etc.) para la intervención?
- Etc.

Enfoque de Género en Desarrollo:

- ¿En qué medida el proyecto responde a las necesidades sociales de mujeres y hombres?
- ¿Hasta qué punto ha existido participación equilibrada entre mujeres y hombre durante la implementación del proyecto?
- ¿Se han apropiado, de manera equivalente, las mujeres y los hombres participantes del proyecto?
- ¿Ha conseguido el proyecto promover mayor igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres?
- Etc.

Sostenibilidad ambiental:

- ¿Se ha sensibilizado a los titulares de derechos sobre la importancia de preservar, mantener y proteger el capital natural?
- ¿Han sido afianzados estos derechos?

- ¿Se ha creado y/o reforzado una conciencia social?
- Etc.

Respeto de la diversidad cultural:

- ¿Se ha promovido una participación equitativa, culturalmente respetuosa, y consciente de los diferentes intereses existentes entre y al interior de los colectivos implicados?
- ¿Se han considerado las diferentes cosmovisiones; imaginarios; sistemas de valores; lógicas de actuación y toma de decisiones; prioridades; y conocimientos de los individuos y colectivos participantes?
- ¿Se han identificado potencialidades positivas y/o posibles fuentes de conflicto o resistencia relacionadas con aspectos culturales?
- Etc.

Pertinencia:

- Se enmarcan las actividades con las prioridades de la AACID generándose sinergias significativas?
- ¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?
- ¿La estrategia implementada corresponde a las necesidades definidas en los Planes locales?
- ¿En qué medida y aspectos han cambiado las condiciones generales en la zona de intervención? ¿Cómo se ha adaptado la programación y ejecución del Convenio a dichos cambios y a otros posibles acaecidos?
- Se han identificado problemas que no estén contemplados en la ejecución del Convenio? ¿Qué acciones se han desarrollado para responder a éstos?
- ¿La cobertura geográfica y demográfica propuesta era adecuada?
- Etc.

Alineación:

- ¿Se ha tenido en cuenta la estrategia nacional, regional y local para el sector agrícola?
- ¿En qué medida son consistentes las actividades del proyecto con el Documento de Estrategia de Lucha contra la Pobreza (DELP III)?
- Etc.

Coherencia :

- ¿Las actividades del proyecto responden al contexto actual de los beneficiarios?
- ¿Las diferentes actividades son consistentes entre sí?
- ¿Cómo se han coordinado las actividades del programa con otros actores en el área, proveedores de servicios y otras organizaciones relacionadas con la educación?
- ¿La gestión del proyecto está bien enfocada en los resultados?
- Etc.

IV. Metodología y fases

Las técnicas metodológicas a utilizar para realizar la evaluación serán el análisis documental, entrevistas individuales o grupales. También puede considerarse, opcionalmente, la realización de encuestas.

El principal organismo de gestión de la evaluación puede proponer una comisión de seguimiento, que estará formada, al menos, por:
- 1 representante de la entidad que recibe la subvención.
- 1 representante del equipo de evaluación.
- 1 representante del socio local.

La AACID puede unirse a la comisión si lo considera necesario.

Las principales funciones del Comité de Seguimiento serán:

- Proporcionar al equipo de evaluación acceso a toda la información y documentación apropiada de la intervención, así como a los agentes e informantes claves que deben participar en entrevistas, grupos focales u otros formatos de recopilación de información.

- Supervisar la calidad del proceso, así como los documentos e informes generados para complementarlos con sus contribuciones y garantizar que se tengan en cuenta sus intereses y solicitudes de información con respecto a la intervención.
- Difundir los resultados de la evaluación, en particular entre las organizaciones y entidades de su grupo de interés.

Los Productos que se van a obtener son (señale cuáles):

☒ Informe preliminar resultado del estudio de gabinete

☒ Memoria de campo resultado del trabajo de campo

☒ Borrador del informe de evaluación

☒ Informe final de evaluación

☒ Plan de comunicación y difusión de la evaluación y sus resultados

Las Fases y los Plazos previstos para la realización de la evaluación son los siguientes: Se presentará un cronograma que tenga al menos el siguiente nivel de detalle:

	Mes 1	**Mes 2**	**Mes 3**	**Mes 4**	**Mes 5**	**Mes 6**
Estudio de Gabinete (Informe preliminar)	X					
Trabajo de campo (Memoria de campo)	X					
Elaboración del Borrador del Informe Final de Evaluación		X				
Revisión conjunta del borrador del informe		X				
Elaboración del Informe Final de Evaluación		X				
Difusión de los resultados de la evaluación		X				

V. Documentos que la entidad beneficiaria pone a disposición de la persona física o jurídica

☒ Formulación inicial de la intervención.

☒ Matriz de Planificación de la intervención a evaluar.

☒ Resoluciones de modificaciones realizadas.

☒ Informe de Seguimiento Intermedio elaborado por la entidad beneficiaria

Además:

☒ Informe Técnico Final elaborado por la entidad beneficiaria, en caso de que esté disponible.

☒ Normativa relativa al país en el que se lleva a cabo la intervención y que sea de relevancia para la evaluación.

☒ Estudios sobre el sector en el área/país de intervención, incluyendo otras evaluaciones relacionadas tanto de una fase anterior como de intervenciones similares en el área.

☒ Otra documentación que se considere de interés para la evaluación. Especifique cuál: Informe Económico Final, en caso de que esté disponible. , informes mensuales de actividades elaborados por el socio local y las fuentes de verificación que pudieran requerir.

VI. Estructura y presentación del Informe

El Informe debe tener la siguiente estructura:

a) Resumen ejecutivo.

b) Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.

c) Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.

d) Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada).

e) Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación. El análisis de la información debe responder a los criterios y preguntas de evaluación. Se debe hacer especial énfasis en el cumplimiento de lo recogido en la matriz de planificación (objetivos, resultados, actividades e indicadores). **Debe incluirse explícitamente la matriz de planificación de la intervención indicando los valores alcanzados por los indicadores según la evaluación y las fuentes de verificación usadas en la misma.**

f) Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación. Las conclusiones deben extraerse del análisis de la información recopilada y debe presentarse atendiendo a los criterios de evaluación.

g) Recomendaciones de la evaluación. Se debe indicar a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad contraparte, otras).

h) Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.

i) Anexos.

El Informe Final de evaluación no excederá de forma general las 50 páginas. Se entregará una copia en papel y otra en formato electrónico a la dirección aacid@juntadeandalucia.es. El Informe debe estar escrito en español.

VII. Requisitos y criterios de selección de la persona física o jurídica

La persona física o jurídica debe disponer de:

- Experiencia mínima de 2 años en evaluación de políticas públicas, especialmente en el ámbito de la cooperación.
- No haber mantenido relación laboral con la entidad beneficiaria de la subvención ni con su contraparte, al menos durante los dos años previos a la propuesta de contratación para la realización de la evaluación, ni haber estado vinculada con el diseño, gestión o ejecución de la intervención a evaluar.

Además, se valorará:

- La experiencia en el sector de actuación.
- La experiencia de trabajo en el país en el que se desarrolla la intervención.

– En caso de ser un equipo de evaluación, que éste sea multidisciplinar.

En la medida de lo posible se promoverá la inclusión de profesionales del país en el que se desarrolla la intervención o de su entorno y tener en cuenta el equilibrio entre géneros.

VIII. Premisas de la evaluación, autoría y publicación y régimen sancionador

La persona física o jurídica que realice la evaluación debe respetar los derechos humanos y ser sensible a las consideraciones de género, origen étnico, edad, orientación sexual, lengua, diferencias culturales, costumbres, creencias y prácticas religiosas de todos los agentes implicados en el proceso evaluativo.

Se debe velar por la integridad, independencia, credibilidad y transparencia de la evaluación. La persona física o jurídica encargada de realizar la evaluación debe trabajar con libertad y sin injerencias y acceso a toda la información disponible, bajo las premisas de comportamiento ético y profesional.

El anonimato y confidencialidad de las personas participantes en la evaluación debe quedar garantizado.

La propiedad de los Informes de Evaluación corresponderá a la AACID, que podrá difundir y divulgar, en todo o en parte, su contenido.

El Informe de Evaluación debe cumplir los estándares de calidad de las evaluaciones elaborados por la AACID, recogidos en el apartado XI. El incumplimiento de estos estándares dará lugar, en primera instancia, a la solicitud de subsanación. Si no se subsanan las deficiencias detectadas se dará por NO ACEPTADO el informe.

IX. Presupuesto previsto

El presupuesto máximo de adjudicación será el señalado en el presupuesto validado de la intervención.

Monto de la evaluación: 3.000 euros.

Los plazos de pago serán los siguientes:
50% al firmar el contrato;
50% de aprobación del informe final por la AACID.

La prestación del servicio finaliza con la aceptación del Informe de Evaluación por parte de la AACID.

Para postular, envíe una propuesta técnica y financiera detallada antes del 30 de abril de 2022 a las siguientes direcciones:

- joseantonio.hoyos@conemund.org

- Seydou.sangare@conemund.org

- letonus@letonusmali.org.

X. Información relevante sobre la solicitud de autorización de la evaluación

La entidad beneficiaria de la subvención deberá aportar, junto con estos Términos de Referencia, la siguiente documentación:

CV o Memoria de Actividades de la persona, física o jurídica, propuesta para realizar la evaluación, donde se haga mención expresa a las evaluaciones realizadas en los dos últimos años y al papel desempeñado en cada una de ellas.

Presupuesto de evaluación, que debe ser coherente con lo indicado en el presupuesto de intervención validado por la AACID.

Solicitud de conformidad sobre la persona física o jurídica cuyos servicios se pretenden contratar para realizar la evaluación y sobre la prestación del servicio a llevar a cabo.

Declaración expresa responsable de la persona física o jurídica propuesta para realizar la evaluación de no haber mantenido relación laboral con la entidad beneficiaria ni con su contraparte local, al menos durante los dos años previos a la propuesta de su contratación, sobre su experiencia en evaluación de políticas públicas, sobre su desvinculación con el diseño y la gestión de la intervención o cualquiera de sus elementos, sobre su compromiso de confidencialidad, comportamiento ético y respeto a la diversidad cultural y equidad de género en el desarrollo de su trabajo y sobre la aceptación de los Términos de Referencia. El modelo está disponible en la página web de la AACID.

XI. Estándares de calidad que debe cumplir el Informe de Evaluación

- Estándar 1: Idoneidad del análisis del contexto.
- Estándar 2: Oportunidad del enfoque metodológico y las técnicas utilizadas.
- Estándar 3: Fiabilidad de las fuentes de información.
- Estándar 4: Suficiencia en el examen de las preguntas y criterios de evaluación.
- Estándar 5: Validez de los resultados y las conclusiones y utilidad de las recomendaciones.
- Estándar 6: Calidad de la participación en la evaluación de las entidades implicadas y población destinataria.
- Estándar 7: Credibilidad, ética e imparcialidad del proceso de evaluación.
- Estándar 8: Adecuación del plan de comunicación de la evaluación.

Acepto los requisitos de estos TDR